

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“
ЗРЕЊАНИН
ГИМНАЗИЈСКА 7
Број: 330/129
Датум: 12.12.2017.

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈП „ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“
ЗРЕЊАНИН
ЗА 2018. ГОДИНУ
(УСВОЈЕН НА СЕДНИЦИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА 12.12.2017.)**

ОСНИВАЧ: СКУПШТИНА ГРАДА ЗРЕЊАНИНА

СЕДИШТЕ: ЗРЕЊАНИН, Гимназијска 7

ДЕЛАТНОСТ: УПРАВЉАЊЕ НЕКРЕТНИНАМА ЗА НАКНАДУ
(шифра делатности 6832)

МАТИЧНИ БРОЈ: 08187231

ПИБ: 101170309

ЈББК: 10004

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: ЗРЕЊАНИН

Зрењанин, децембар 2017.

С А Д Р Ж А Ј		Страна
1.	Увод	3
1.1	Историјат Предузећа	3
1.2	Законски оквир пословања Предузећа	3
1.3	Мисија и визија	4
1.4	Организациона структура - шема	5
2.	Основе за израду програма пословања за 2017. годину (Анализа показатеља)	6
2.1	Процена физичког обима активности у 2017. години	6
2.2	Процена ресурса Предузећа	6
2.3	Процена финансијских показатеља за 2017. годину	7
2.4	Процена резултата пословања за 2017. годину	8
2.5	Биланси за 2017. годину	8
3.	Циљевн и планиране активности за 2018. годину	10
3.1	Циљевн	10
3.2	Кључне активности потребне за достизање циљева	11
3.3	Анализа тржишта	11
3.4	Ризици у пословању и управљање ризицима	11
3.5	Планиране активности у области корпоративног управљања	12
3.6	Планирани индикатори за 2018. годину	12
4.	Планирани извори прихода и позиција расхода по наменама	13
4.1	Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине за 2018. годину	13
4.2	Структура прихода и расхода	13
4.3	Начин планирања прихода	15
4.4	Цене	16
4.5	Износ и динамика прихода из буџета града Зрењанина	16
4.6	Намена коришћења средстава из буџета града Зрењанина	16
4.7	Трошкови запослених	16
5.	План добити / губитка	16
6.	План зарада и запошљавања	16
6.1	Планирана структура запослених	16
6.2	Квалификациона, старосна и полна структура запослених према времену проведеном у радном односу и квалификациона и посна структура председника и чланова надзорног одбора	17
7.	Кредитна задуженост	18
8.	Планиране набавке	18
8.1	Финансијска средства за набавку добара радова и услуга за 2018.годину	18
8.2	Планиране набавке	19
9.	План инвестиција	20
9.1	Инвестициона улагања	20
9.2	Започете а не реализоване инвестиције у претходне три године	20
10.	Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене	20
	Прилози	

1. УВОД

1.1 Историјат предузећа

Јавно предузеће „Градска стамбена агенција“ Зрењанин основано је 30.03.1990. године Одлуком Скупштине општине Зрењанин као правни наследник СИЗ-е у стамбеној области у општини Зрењанин.

Као таквом поверени су му послови одржавања стамбених зграда и станова који су од посебног друштвеног интереса, послови управљања и газдовања пословним простором, као и управљање и усмеравање средстава за солидарну стамбену изградњу.

Поред ових делатности, део свог кадровског и материјалног потенцијала Предузеће је усмеравало у изградњу стамбеног и пословног простора за тржиште, посредничке послове у промету непокретности и остале активности које могу донети „добит“.

Почев од 2000. године инвестиције у изградњу новог пословног простора потпуно су престале, па се Предузећа бави следећим делатностима:

1. Издавање у закуп пословног простора и наплата закупнине;
2. Текуће и капитално одржавање пословног простора – припрема планова и надзор и контрола над радовима;
3. Издавање у закуп стамбеног простора и наплата закупнине;
4. Текуће и капитално одржавање стамбеног простора – припрема планова и надзор и контрола над радовима;
5. Послови у вези откупа стамбеног фонда;
6. Изградња станова за социјално угрожене групе – припрема планова и контрола над радовима.

Од 11.05.2017. године, на основу Одлуке о изменама и допунама статута ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, додате су нове делатности које ће Предузеће обављати у наредном периоду: 55.10 хотели и сличан смештај, 55.20 одмаралишта и слични објекти за краћи боравак, 55.30 делатности кампова, аутокампова и кампова за туристичке приколице, 55.90 остали смештаји и 95.29 остале забавне и рекреативне делатности.

1.2 Законски оквир пословања

Закон о јавним предузећима, Закон о привредним друштвима, Закон о предузећима, Закон о буџетском систему РС, Закон о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса, Закон о средствима у својини Републике Србије, Закон о становању, Закон о становању и одржавању зграда, Закон о слободном приступу информација од а од јавног значаја, Стратегија одрживог развоја града Зрењанина 2014 - 2020; Статут града Зрењанина, Оснивачки акт ЈП "Градска стамбена агенција"Зрењанин, Генерални план града Зрењанина, Статут ЈП "Градска стамбена агенција"Зрењанин, Закон о локалној самоуправи, Закон о јавној својини, Закон о планирању и изградњи, Закон о заштити животне средине,

Правилник о енергетској ефикасности зграда, Правилник о техничким стандардима приступачности, Програм пословања ЈП "Градска стамбена агенција".

1.3 Мисија и визија

Мисија ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин је пружање услуге:

- издавања у закуп објеката пословног и стамбеног простора у власништву града Зрењанина,
- издавања у закуп објеката пословног и стамбеног простора у власништву Републике Србија на којима Град има уписано право коришћења и
- издавање стамбеног простора и пружање услуга етажирања и земљишно – књижног спровођења откупљених станова трећим лицима,
- израда планова текућег и инвестиционог одржавања пословног и стамбеног фонда и контрола и надзор над њима,
- издавање у закуп и одржавање (текуће и инвестиционо) рекреативних центара добијених на управљање – израда планова и надзор над радовима.

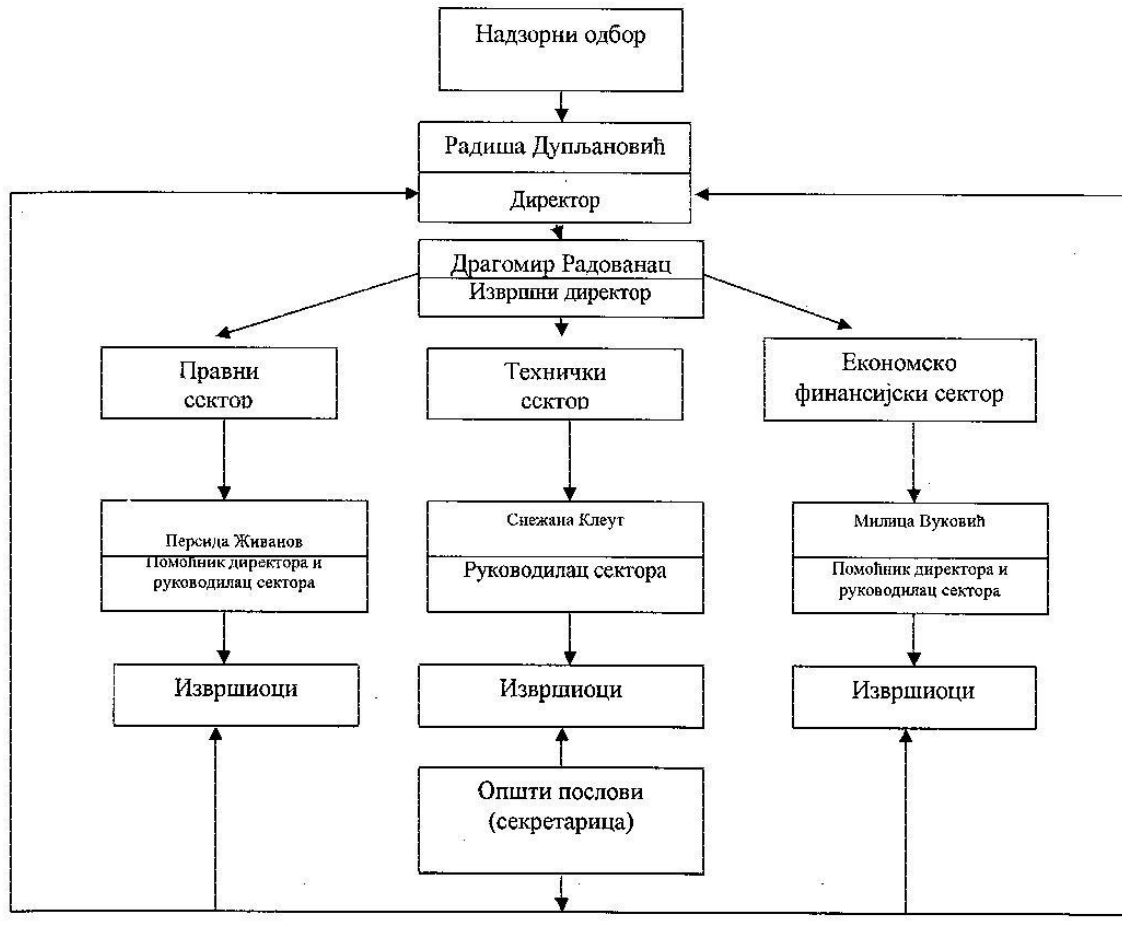
Визија

Лидерска позиција у домену услуга које пружа Предузеће које су сагласне са захтевима, потребама и очекивањима корисника, а у складу са законским прописима.

Утврђену визију ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин ће остварити доследном применом следећих принципа:

- усредсређеност на стално задовољење потреба и очекивања корисника;
- задовољење највиших стандарда који се односе на услуге које пружа;
- лидерске улоге руководства у остварењу визије организације;
- потпуно ангажовање креативних способности свих запослених за добробит Предузећа и сваког запосленог;
- стручно образовање и усавршавање запослених;
- планирање, доследно спровођење, проверавање и побољшање свих процеса;
- одлучивање на основу анализе података и информација;
- развој узајамно корисних односа са испоручиоцима ради стварања додатних вредности за обе стране;
- уважавање захтева корисника наших услуга.

1.4 ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



Предузеће има типичну функционалну структуру која је сасвим у складу са потребама пословања, с обзиром на мали број запослених. Овај тип одговара условима у којима Предузеће послује. Услови пословања се одликују следећим карактеристикама:

- окружење је релативно стабилно и извесно,
- циљеви су добро дефинисани и трајни,
- интезивност и продуктивност рада су устаљене и објективно условљене величине.

Предузеће је организовано у три сектора. Секторска подела је извршена на основу функционалне поделе рада и организације функције руковођења. У оквиру сектора односно пословних функција окупљени су специјалисти за одређене послове што повећава стручни потенцијал и компетентност функције.

2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ

2.1 Процењени физички обим активности у 2017. години

- **Послове у име и за рачун Оснивача**
 - издавање комерцијалних некретнина (пословни простор) у власништву града Зрењанина;
 - издавање станова у комерцијане сврхе,
 - издавање станова на непрофитној основи;
 - припрема планова за текуће и инвестиционо одржавање пословног и стамбеног фонда и надзор над радовима.
- **Послове за трећа лица на тржишту у вези издавања некретнина;**
- **Послови издавања у закуп и припрема планова за текуће и инвестиционо одржавање спортско рекреативних центара „Пескара“, „Тиса“ и „Мотел“ (укупне површине 1.235 м²).**

Процењени обим физичких активности за 2017. годину, као полазна основа за израду плана пословања за 2018. годину, не одступа значајно од планираног. Сегменти у којима је дошло до одступања у реализације на мање вредности од планиране су настали због реституције или продаје станова који су били у претходном периоду у закупу. Процењени физички обим активности Предузећа у 2017. години приказан је у наредној табели:

Табела 1. План и процена физичког обима извршених услуга за 2017. годину

Редни број	Назив услуге	2016	2017		Индекс		
		Реализација	План	Процена	4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5			
1	Издавање у закуп пп Града	220	243	243	110.45	110.45	100.00
2	Издавање у закуп станова Града	320	327	325	102.19	102.19	99.39
4	Откуп станова Града	294	299	299	101.70	101.70	100.00
6	Анексирање уговора, укњижбе и сл.	97	70	50	72.16	72.16	71.43
7	Закуп станова за трећа лица	9	6	6	66.67	66.67	100.00
8	Продаја станова за трећа лица 3%	114	114	114	100.00	100.00	100.00
	Укупно:	805	802	1.039	99.63	99.63	129.55

2.2 Процена ресурса Предузећа

Географско подручје рада: Пословање Предузећа се обавља на територији града Зрењанина и околним насељеним местима.

Ресурси који се налазе код ЈП „ГСА“ а су:

- Некретнине*
- Опрема
- Људски ресурси.

2.2.1 Некретнине Предузећа*

а) Предузеће, не располаже некретнинама. Зграда у којој обавља пословну делатност је у власништву Републике Србије, али Град Зрењанин води судски спор са Републиком у вези утврђивања власништва.

2.2.2 Опрема

Предузеће у поседује рачунарску опрему са потребним софтвером за евидентирање највећег дела пословних података. Потребно у 2018. години набавити нову рачунарску опрему (рачунаре, штампаче, копијер - апарате – видети поглавље инвестиције).

2.2.3. Људски ресурси

Људски капитал Предузећа чине запослени са целокупним индивидуалним и колективним знањем: способностима, вештинама, ставовима, могућностима, понашањем, искуством и емоцијама. Успех и развој Предузећа је немогућ без сталног усавршавања и задржавања овог ресурса.

У моменту израде овог документа у Предузећу је запослено 20 радника, а од тога двојици радника мирује радни однос. Људски ресурси са својим стручним потенцијалом, односно компетенцијама подржавају пословање Предузећа

2.3 Процена финансијских показатеља за 2017. годину

На основу планираног физичког обима пружања услуга Предузеће планира у 2017. години наплату јавних прихода у име и за рачун Града и остварење прихода на тржишту у износу од 81.455.000 динара, која је приказана у наредној табели.

Табела 2. План и процена финансијског обима продаје услуга за 2017. годину

Редни број	Назив услуге	2016.	2017.		Индекс	
		Реализација	План	Процена		
1	Издавање у закуп пословног простора Града	71,498,000	70,000,000	70,000,000	90	87
2	Издавање у закуп станова Града	2,527,250	2,450,000	2,000,000	77	71
3	Издавање у закуп станова Града - станарина			400,000	133	140
4	Откуп станова Града	8,639,915	8,400,000	8,400,000	150	132
5	Издавање у закуп ст ГСА	151,892	0	0	33	33
6	Анексирање уговора, укњиже и сл.	578,000	500,000	530,000	263	177
7	Продаја станова за трећа лица 3%	109,000	110,000	75,000	75	69
	Укупно:	83,504,057	81,460,000	81,455,000	94	90

Приходи под редним бројем 1 до 4 су приход буџета Града, а приходи под редним бројем 6 и 7 су остварени на тржишту са трећим лицима.

2.4 Процена резултата пословања за 2017. годину

Специфичност финансијских показатеља Предузећа, који управља пословним и стамбеним простором Града и наплаћује закупнину у име и за рачун Оснивача која је јавни приход, огледа се у томе што приходи од продаје услуга нису пословни приходи Предузећа. Предузеће за извршене услуге: фактурисања и наплате закупнине, припрема утужења за нередовне платише, закључивање уговора о закупу, контрола и припрема планова за текуће и инвестиционо одржавање и друге послове фактурише услугу Оснивачу. Осим тога, Предузеће стиче и приходе на тржишту пружањем услуга трећим лицима.

Табела 3. Преглед планираног резултата пословања приказаног у билансу успеха и резултата пословања по основу продаје услуга за 2017. годину

Р. бр.	Назив услуге	Процена резултата пословања наплата јавних прихода	Процена резултата пословања - приходи од продаје услуга
1	2	3	4
1	Приходи	80,850,000	47,245,000
2	Расходи	47,562,250	47,015,590
	Резултат пословања:	33,287,750	229,410

Процењени резултат пословања 1: Финансијски резултат пословања код наплате јавних прихода за Оснивача је позитиван ефекат за буџет у износу од 33.287.750 динара.

Процењени резултат пословања 2. Ефективни учинак Предузећа, када се билансирају приходи од продаје услуга износи је 229.410 динара.

2.5 Биланси за 2017. годину

Подаци за 2017.годину су приказани у обрасцима за систем вођења књиговодства. на обрачунској основи.

2.5.1 Биланс стања на дан 31.12.2017. године план и процена

Процењено стање активе и пасиве предузећа до краја 2017.године показује да ће:

- имовина и капитал Предузећа бити мањи у односу на план. Разлог за то је мањи обим набавки основних средстава од планираног.
- потраживања од купаца и пасивна временска разграничења остати са мањим одступањима у оквиру планираних
- *Образац у прилогу: Прилог 1. - БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2017. план и процена*

2.5.2 Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2017. план и процена

Предузеће је своје пословање, обим и висину расхода усагласило са планираним приходима.

Образац у прилогу: Прилог 1а. – БИЛАНС УСПЕХА

2.5.3 Извештај о токовима готовине

Подаци показују да у 2017. години не планирамо одступање у односу на планираноне вредности. Салдо готовине на крају године се односи на наменска средства за стамбену подршку и боловање, примљене депозите и гарантне износе и средстава ПДВ-а.

Образац у прилогу: Прилог 1б. – ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ.

2.5.4 Анализа остварених индикатора пословања

Подаци за 2015. и 2016. годину нису приказани, из разлога што је Предузеће закључно са 30.11.2016.г. пословало као индиректни буџетски корисник и књиге је водило на готовинској основи. Приказани подаци за 2017. годину исказани су по обрачунској основи. Пословање ЈП „Градска стамбена агенција“ се обављало у оквиру планираних активности. Предузеће је своје пословање и своје обавезе усагласило са динамиком и обимом средстава која су добијена из буџета града за пренету доцњу и остварених сопствених прихода на тржишту.

Предузеће планира да оствари пословне приходе, пословне расходе, укупне приходе у висини 47.245.000 динара и укупне расходе у висини 47.015.590 динара у 2017. години.

Предузеће планира да у 2017.години оствари пословни добитак у висини од 229.410 динара.

Предузеће планира да у 2017.години у односу на 2016.г. повећа број запослених за 1 радника.

Предузеће планира ЕБИТДА у 2017.години од 319.000 динара у односу.

Образац у прилогу – Прилог 2 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

2.5.5 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Основни разлози одступања у односу на планиране индикаторе су:

- реструктурирање Предузећа (брисање из списка индиректних буџетских корисника и почетак рада на тржишним принципима),
- промена начина исказивања књиговодствених података (са готовинског прешло се на обрачунски начин),
- други утицаји које није могуће реално планирати.

2.5.6 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Предузеће је предузело следеће активности на унапређењу процеса пословања:

- Појачана је контрола коришћења пословног и стамбеног простора,
- Појачана је контрола наплате јавних прихода од закупа пословног и стамбеног простора,
- Добијен је сертификат ИСО 9001 :2015.
- Континуирано опомињање и угуживање закупаца ради наплате потраживања,

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОДИНУ ОДНОСНО ЗА ПЕРИОД 2018 – 2020. ГОДИНЕ

3.1 Циљеви

Актуелни средњорочни циљеви и пословна стратегија (1 до 3 године)

а) техничко-технолошки

- Израда планова, за град Зрењанин, за санацију и адаптацију руинираних и девастираних објеката пословног и стамбеног простора;
- Израда планова за изградњу новог пословног простора;
- Израда плана текућег одржавања пословног и стамбеног простора;
- Контрола коришћења пословног и стамбеног простора у власништву Града;
- Текуће и инвестиционо одржавање рекреативних центара („Пескара“, „Тиса“ и „Мотел“);
- Управљање зградама колективног становања преко професионалних управника;
- Израда планова изградње станова социјалног становања;
- Трајно обезбеђење квалитета пружања услуга

б) пословно-финансијски

- Повећање наплате прихода од закупнина издатих пословних и стамбених објеката у власништву Града, као и наплате анuitета од откупљених станова. Планирана наплата јавног прихода износи најмање 80% у односу на фактурисани приход;
- Повећање наплате буџетских прихода повећањем броја издатих локала у односу на претходну годину за најмање 2%;
- Повећање буџетских прихода правовременим издавањем локала, смањивањем периода за који локали нису издати;
- Повећање наплате потраживања од пасивних закупаца пословног и стамбеног простора;
- Повећање прихода на тржишним пословима са трећим лицима (спортско - рекреативни центри, управљање зградама колективног становања, услуге земљишно – књижног спровођења);
- Стална нивелација цена услуга у складу са растом инфлације;
- Контролисани раст трошкова који обезбеђује оптималан финансијски резултат пословања;
- Унапређење текуће праксе управљања имовином на основу концепата који се успешно примењују у свету;
- Повећање обима пружених услуга на тржишту са трећим лицима.

3.2 . Кључне активности потребне за достизање циљева

Решавање имовинско правних односа и упис власништва на град Зрењанин који се односи на део пословног и стамбеног фонда који још није имовински решен и боља комуникација у вези реализације послова са усаглашеним процедурама око управљања пословним и стамбеним фондом.

Услов који се мора испунити да би се реализовали горе наведени циљеви су да Оснивач определи потребна средства за реализацију капиталних улагања и текућег одржавања пословног и стамбеног фонда.

3.3 Анализа тржишта

Од 1.12.2016.године ЈП “Градска стамбена агенција“ је тржишно оријентисано предузеће. Организација предузећа, број и структура запослених, цене услуга, планови и програми рада су у надлежности града Зрењанина.

Предузеће у своје име и за свој рачун оstarује приходе на тржишту са трећим лицима, а управља пословним и стамбеним фондом града у име и за рачун Оснивача.

Пословање Предузећа обавља се на територији града Зрењанина.

3.4 . Ризици у пословању и управљање ризицима

Ценовни ризик

Предузеће је изложено ризику повећања набавних цена услуга и добара на које не може да утиче. Ризик се огледа у немогућности Предузећа да адекватно измени цене својих услуга без сагласности Оснивача, што може проузроковати негативне ефекте на резултат пословања и економске показатеље.

Ризик који долази од Оснивача односи се и на дуготрајан пут доношења одлука које утичу на висину цена услуга, промену структуре трошкова, усвајање планова и програма рада Предузећа.

Кредитни ризик

Предузеће је изложено значајном кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да измире дуговања према Предузећу у потпуности и на време. За смањење овог ризика предузете су мере побољшања наплате које су дале резултате.

Ризик ликвидности новчаног тока

Предузеће није изложено значајном ризику ликвидности новчаног тока. Управљање ризицима у вези ликвидности врши се континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза. Преузете обавезе према добављачима, запосленим и осталим повериоцима Предузеће измирује у законским роковима. У 2017.години није било блокаде рачуна и кашњења по основу Закона о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама.

Остали ризици

Одлуке Оснивача да се не улаже у текуће и инвестиционо одржавање пословног и стамбеног простора. Такође, Оснивач мало улаже у одржавање ненаменска средства од закупа комерцијалних непокретности чиме се нарушава супстанца капитала и онемогућава генерисање нових јавних прихода. Мала улагања у текуће и инвестиционо одржавање доводи и до пада квалитета услуга које пружамо нашим корисницима, што је и утврђено у анкети – испитивање задовољства корисника.

Субјективне грешке у спровођењу процедура, недовољна обученост запослених, недовољно праћење и мерење перформанси процеса, лоша анализа података.

3.5 Планиране активности у области корпоративног управљања

У циљу унапређења корпоративног управљања Предузеће планира да континуирано спроводи активности механизма надзора и контроле, заштите од злоупотреба привилегованих информација, спречавања тржишне манипулације, одобрењу послова где постоји сукоб интереса и борбе против корупције.

Планира се едукација запослених на руководећим радним местима и члана Надзорног одбора из реда запослених из области корпоративног управљања

3.6 Планирани индикатори за 2018.годину

Предузеће планира да у 2018.године оствари укупне приходе, у висини 47.862.250 динара, што је за 31,01% више од планиране реализације за 2017. годину.

Предузеће планира да у 2018.години оствари укупне приходе 47.862.250 и укупне расходе у висини од 47.562.250 динара.

Предузеће планира да у 2018.години оствари већи пословни добитак у износу од 300.000 динара што је за 30,77% у односу на планирану реализацију за 2017.годину.

Предузеће планира да у 2018.години у односу на 2017. годину, повећа број запослених за један.

Предузеће не планира у 2018.години да повећа зараде, повећање приказано у прилозима од 450. динара условило је повећања минулог рада.

Предузеће планира ЕБИТДА у 2018.години 400 у односу на претходну.

Предузеће планира ликвидности у 2018. години на приближном нивоу као и у 2017. години.

Предузеће планира да ће се у 2018. години смањити дуг у односу на капитал Предузећа на 26,96.

Профитна бруто маргина предузећа ће се повећати.

Предузеће у 2018.годину у односу на 2017.годину не планира повећање економичности.

Предузеће у 2018.години планира повећање учешћа бруто зарада укупним приходима предузећа.

Образац у прилогу – Прилог 2 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Предузеће се финансира из:

- сопствених прихода на пословима са Оснивачем
- сопствених прихода на тржишту са трећим лицима
- осталих прихода (рефундирани трошкови боловања, осигурања и радника).

4.1 Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине за 2018.годину

Обрасци у прилогу:

Прилог 3 Биланс стања

Прилог 3а Биланс успеха и

Прилог 3б Извештај о токовима готовине

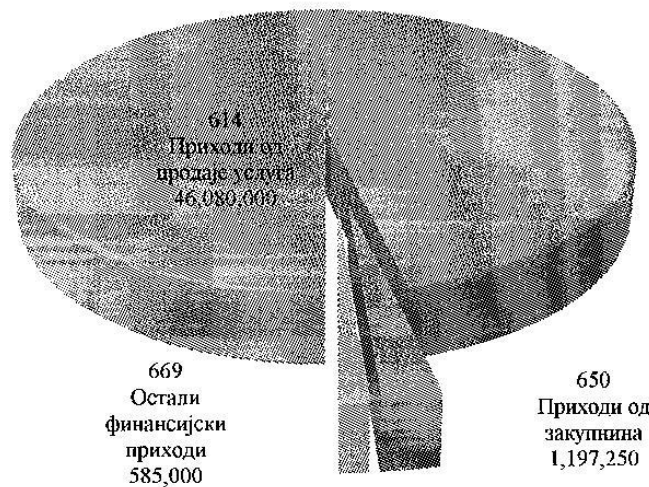
4.2 Структура прихода и расхода

Табела 4 Структура плана прихода за 2018. годину

у динарима

Редни број	Конто	Опис	Измене плана 4	План 2018.	Индекс
1	2	3	4	5	5/4
1	614	Приходи од продаје услуга	45,480,000	46,080,000	101.32
3	650	Приходи од закупнина	1,180,000	1,197,250	101.46
4	669	Остали финансијски приходи	585,000	585,000	100.00
6		Укупно:	47,245,000	47,862,250	131.01

Графикон 1 Структура прихода

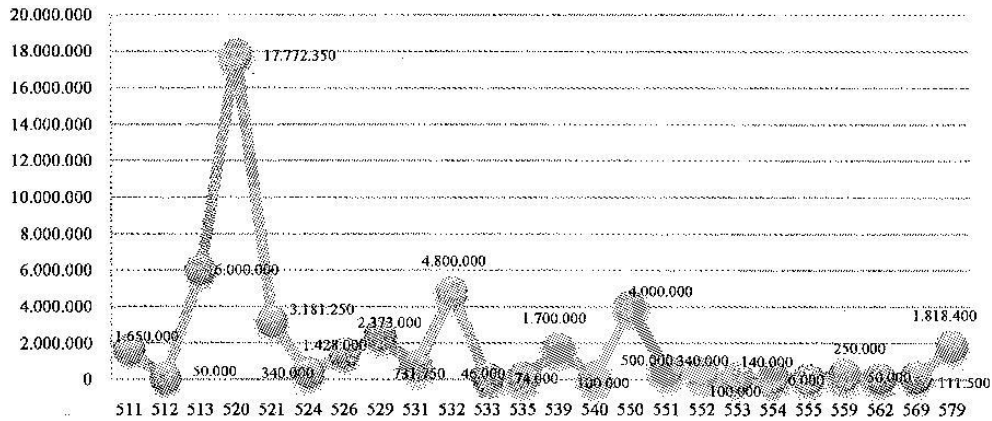


Табела 5 Структура расхода за 2018. годину

у динарима

Редни број	Конто	Опис	Измене плана 4	План 2018.	Индекс
1	2	3	5		5/4
1	511	Трошкови материјала за израду	1,650,000	1,650,000	100.00
2	512	Трошкови осталог материјала (режијеког)	50,000	50,000	100.00
3	513	Трошкови горива и енергије	7,423,000	6,000,000	80.83
4	520	Трошкови зарада и накнада зарада (брuto)	15,091,040	17,772,350	117.77
5	521	Трошкови пореза и доприноса на зараде накнаде зарада на терет послодавца	2,701,300	3,181,250	117.77
6	524	Трошкови накнада привремени и повремени послови	340,000	340,000	100.00
7	526	Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	1,370,000	1,428,000	104.23
8	529	Остали лични расходи и накнаде	1,950,000	2,373,000	121.69
9	531	Трошкови транспортних услуга	731,750	731,750	100.00
10	532	Трошкови услуга одржавања	7,000,000	4,800,000	68.57
11	533	Трошкови производних услуга	46,000	46,000	100.00
12	535	Трошкови рекламе и пропаганде	74,000	74,000	100.00
13	539	Трошкови осталих услуга	1,500,000	1,700,000	113.33
14	540	Амортизација	100,000	100,000	100.00
15	550	Трошкови непроизводних услуга	3,800,000	4,000,000	105.26
16	551	Трошкови репрезентација	471,000	500,000	106.16
17	552	Трошкови премија осигурања	340,000	340,000	100.00
18	553	Трошкови платног промета	100,000	100,000	100.00
19	554	Чланарине	140,000	140,000	100.00
20	555	Трошкови пореза	6,000	6,000	100.00
21	559	Остали нематеријални трошкови	250,000	250,000	100.00
22	562	Расходи камата	50,000	50,000	100.00
23	569	Остали финансијски расходи	231,500	111,500	48.16
24	579	Остали непоменути расходи	1,600,000	1,818,400	113.65
	Укупно:		47,015,590	47,562,250	101.16

Графикон 2 Структура расхода



Табела 6 Процена резултата пословања

Р. бр.	Назив услуге	Процена резултата пословања за 2017.	Процена резултата пословања за 2018.	Индекс
1	Приходи	47,245,000	47,862,250	101.31
2	Расходи	47,015,590	47,562,250	101.16
	Резултат пословања:	229,410	300,000	130.77

Пренета доцња из ранијих година за трансфер из буџета у 2018. години.

Табела 7 Пренета доцња

Еш. клас.	Опис	Износ
421	Стални трошак	3,055,875.70
423	Услуге по уговору	324,022.75
425	Текуће поправке и одрж.	16,954.40
426	Материјал	290,382.14
483	Новчане казне и пенали	163,016.70
	С В Е Г А:	3,850,251.69

4.3 Начин планирања прихода

Приходи су планирани на основу важеће одлуке о ценама:

- од услуга од управљања пословним и стамбеним фондом и спортско рекреационим центрима.- сагласност дало Градско веће града Зрењанина. На основу поменутог ценовника планирани су приходи у износу од 42.000.000 динара.

- услуга трећим лицима на тржишту чију је сагласност - сагласност дао Надзорни одбор предузећа. Планирани приходи су 5.862.250 динара.

4.4 Цене

Политика кретања цена услуга ЈП “Градска стамбена агенција“ врши се у складу са политиком Оснивача и маргиналним трошковима пружања услуга и усклађивањем са растом потрошачких цена до нивоа економских цена уз изразито наглашену рационализацију трошкова Предузећа.

У 2018. години планира се измена одобрених цена за услуге на тржишту, а у сагласности са Оснивачем ће се мењати цене закупа пословног и стамбеног простора. У прилозима на крају текста дат је ценовник услуга ЈП «ГСА» (видети Ценовник на крају Прилога).

4.5 Износ и динамика прихода из буџета града Зрењанина

Предузеће планира да остваруји приходе из буџета града Зрењанина у висини доцње из претходне године, 3.850.251,69 динара, настале пре реорганизовања Предузећа, као и префактурисаних трошкова енергената за празан пословни и стамбени простор.

4.6 Намена коришћења средстава из буџета града Зрењанина

У 2017. години средства из буџета града Зрењанина коришћена су за покривање расхода и издатака насталих као обавеза ЈП „ГСА“ по рачунима и уговорима (док је Предузеће било индиректни буџетски корисник), а које су планом плаћања била предвиђена за 2017. годину . У 2018. годину због нереализованих плаћања по доцњама предвиђена су средства у буџету Града у износу од 3.850.251,69 динара.

4.7. Трошкови запослених

Структура трошкова запослених дата је кроз *Образац у прилогу 5 - ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ*

5. ПЛАН ДОБИТИ / ГУБИТКА ЗА 2018.Г.

Предузеће планира да у 2018. години оствари добит од 300.000 динара.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. Планирана структура запослених

У Прилогу 6 – Структура запослених по секторима-организационим јединицама дата је планирана структура запослених у 2018. години по организационим јединицама и по стручним спремама.

6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених према времену проведеном у радном односу и квалификациона и полна структура председника и чланова надзорног одбора

Квалификациона, старосна и полна структура запослених према времену проведеном у радном односу и квалификациона и полна структура председника и чланова надзорног одбора дата је у Прилогу 7.

6.3. Динамика запошљавања

Предузеће планира да запосли два радника: једног техничке и једног правне струке, зато што ће два старозапослена радника бити у 2018. години ангажовани на пословима професионалних управитеља.

Образац у прилогу 8 - ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

6.4. Исплаћене зараде у 2017. години и план зарада за 2018. годину

Исплата зарада у 2017.години била је у складу са усвојеним планом и програмом рада Предузећа за 2017.годину. Реализација до краја 2017.године исказана је на нивоу планираних исплата за 2017. годину, а у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

Образац у прилогу 9 – Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2017.г. Бруто 1;

Укупна маса средстава за зараде у 2018. години планирана је према постојећем броју запослених и за два новозапослена радника и према постојећим основицама за обрачун и исплату зарада, на бази висине зарада из 2017.године.

Образац у прилогу 9 - Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018.г.-Бруто 1.

Образац у прилогу 9 - Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018.г.-Бруто 2.

У складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава за 2018.годину исказани су подаци и о планираној разлици између планираних обрачунатих и планираних исплата зарада за 2018.годину која треба да се уплаћују у буџет Републике Србије.

Образац у прилогу 9а – План обрачуна и исплата зарада у 2018. години.

6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора

Критеријуми за одрађивање накнада за рад председника и чланова Надзорног одбора одређени су Решењем Комисије за персонална питања Града Зрењанина број 06-149/13-I од 08.08.2013.године у висини од:

- за председника 65% од основа за месечну накнаду,
- за члана НО, представника оснивача 55% од основа за месечну накнаду,
- за члана НО, представника запослених, 35% од основа за месечну накнаду.

Основ за месечну накнаду је просек исплаћених зарада у јавном предузећу за месец за који се врши исплата накнаде за рад председнику и члановима Надзорног одбора.

У табелама у прилогу су дати планирани износи нето и бруто накнада чланова Надзорног одбора

Образац у прилогу 10

6.6. Накнаде комисије за ревизију

Предузеће не планира рад комисије за ревизију.

Образац у прилогу 11

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У 2017. години Предузеће није кредитно задужено нити планира да се кредитно задужи у 2018. години.

Образац у прилогу 12 – Кредитна задуженост

Образац у прилогу 12 – ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 2018. ГОДИНИ

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1. Финансијска средства за набавку добара, и услуга за 2018.г.

У обрасцу у прилогу приказана су планирана финансијска средства за набавку добара и услуга које су неопходне за пословање предузећа.

Образац у прилогу 13 - ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

8.2. Планиране набавке

Табела 8 План набавки

Редни број	ОПИС	Износ
	ДОБРА	
1	Трош. канцеларијског материјала	447,528.16
2	Трошкови стручне литературе	323,751.81
3	Трошкови бензина	395,272.14
4	Трошкови осталог материјала	449,767.89
5	Трошкови алата и инвентара	33,680.00
	Укупно материјал:	1,650,000.00
6	Трошкови водовода и канализације	50,000.00
7	Трошкови енергије	6,000,000.00
	Укупно водовод и енергија:	6,050,000.00
	СВЕГА ДОБРА:	7,700,000.00
	УСЛУГЕ	
8	Трошкови телефона фиксни	200,000.00
9	Трошкови телефона мобилни	180,000.00
10	Трош.ПТТ, интернета и ост.усл. ком.	351,750.00
	Укупно услуге комуникације:	731,750.00
11а	Трошк. тек. попр.опреме за саобраћај	120,000.00
11б	Трошк. тек. попр.административне опреме	80,000.00
11в	Трошкови тек. поправке - зидарске услуге	575,000.00
11г	Трошкови тек.поправке - молерске услуге	575,000.00
11д	Трошк.тек.поправ. водонсталатерске услуге	575,000.00
11ђ	Трошк.тек.поправ.столарске услуге	575,000.00
11е	Трошк.тек.поправ.кровопокривачке услуге	575,000.00
11ж	Трошк.тек.попр.услуге електронсталатера	575,000.00
11з	Трошк.тек.попр.комуникацијских инсталација	575,000.00
11и	Трошк.тек.попр.инсталација грејања	575,000.00
	Укупно услуге текућих поправки и одржавање:	4,800,000.00
12	Трош. рекл. и пропаган. и ост.про.усл.	120,000.00
13	Трошкови комун. услуга одвоз отпада	400,000.00
14	Трошкове дератизације и дезинф.	450,000.00
15	Трошкови за производне услуге	400,000.00
16	Трошкови осталих производних услуга	450,000.00
	Укупно трошкови осталих услуга:	1,820,000.00
17	Трошкови услуга одржавања рачунара	440,000.00
18	Трошк.котизације за стручна савстов.	450,000.00
19	Трошкови услуге ревизије	470,000.00
20	Трошкови правног заступања	480,000.00
21	Трошкови вештачења	480,000.00
22	Трошкови осталих правних услуга	505,000.00
23	Трошк. осталих стручних услуга и парк.	1,175,000.00

	Укупно трошкови непроизв. услуга	4,000,000.00
24	Трошкови репрезентације	500,000.00
25	Трошкови осигур. зграда, запосл. и воз.	340,000.00
	Укупно трошк. репрезнт. и осигурања	840,000.00
	СВЕГА УСЛУГЕ:	12,191,750.00
	СВЕГА ДОБРА + УСЛУГЕ	19,891,750.00

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1. Инвестициона улагања

У 2018. години планира се: _ Набавка опреме у износу од 375.000 динара. преглед улагања у опрему дат је у наредној табели.

Табела 9 Преглед инвестиција у опрему

Редни број	Опис	Количина	Износ
1	Рачунари	3	90,000
2	Штампачи	3	120,000
3	Копир апарат	1	150,000
4	Скенер	1	15,000
5	Укупно:		375,000

У периоду 2018 - 2020.г. не планирају се средства за капиталне инвестиције

Образаци у прилогу 14.

9.2. Започете, односно планиране, а нереализоване инвестиције у претходне три године

У претходне три године од планираних инвестиција због недостатка новчаних средстава није реализовано:

1. Реконструкција и санација електро мреже у пословној згради Предузећа у Гимназијској 7.
2. Реконструкција и санација зграде бивши «Комитет» у улици Краља Петра 4.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Помоћ у случају смрти се исплаћује по приложеним рачунима, а највише до нивоа неопорезивог износа.

Помоћ у медицинском лечењу и помоћ у случају општећења или уништења имовине овлашћење за одобрење ових средстава има директор Предузећа до износа од 10.000 динара, а преко овог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.

Спонзорства, донације, хуманитарне активности и спортске активности овлашћење за одобрење ових средстава има директор предузећа до износа од 10.000 динара, а преко овог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.

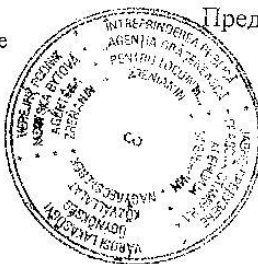
Издаци за репрезентацију обухватају трошкове репрезентације и угостителјске услуге. Овлашћење за одобрење ових средстава има директор Предузећа.

Трошкови рекламе и пропаганде обухватају трошкове обухваћене планом промотивних активности. Овлашћење за одобрење ових средстава има директор Предузећа.

Остало - Исплате отпиремнина и јубиларних награда вршиће се у складу са законом, колективним уговорима и актима Предузећа.

Образац у прилогу 15 - СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Обрадила:
Милица Вуковић *MW*
Помоћник директора за економске послове



Председник надзорног одбора,

Александар Перин

AP

ПРИЛОЗИ

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2017. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01. - 31.12.2017.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2017.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (003+011+021+026+035)	002	75.124	75.124
01	НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (004+005+006+007+008+009-010)	003	0	0
010	1. Улагања и развој	004		
011 и 012	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала права	005		
013	3. Гудвил	006		
014	4. Остала нематеријална имовина	007		
015	5. Нематеријална имовина у припреми	008		
016	6. Аванси за нематеријалну имовину	009		
019	7. Исправка вредности нематеријалне имовине	010		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	011	75.115	75.115
020 и 021	1. Земљиште	012		
022	2. Грађевински објекти	013	78.043	78.043
023	3. Постројења и опрема	014	11.379	11.379
024	4. Инвестиционе некретнине	015		
025	5. Остале некретнине, постројења и опрема	016		
026	6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	017	6.977	6.977
027	7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	018		
028	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	019		
029	Исправка вредности некретнина, постројења и опреме	020	21.284	21.284
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА(022+023+024+025)	021	0	0
030 и 031	1. Шуме и вишегодишњи засади	022		
032	2. Основно стадо	023		
037	3. Биолошка средства у припреми	024		
038	4. Аванси за биолошка средства	025		
04	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (027 +	026	9	9
040	1. Учешће у капиталу зависних правних лица	027		
041	2. Учешће у капиталу придружених субјеката и заједничким подухватима	028		
042	3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности	029	4	4
043	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим	030		
044	5. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим	031		
045	6. Дугорочни пласмани у земљи и инострани	032		

046	7. Хартије од вредности које се држе до доспећа	033		
048	8. Остали дугорочни финансијски пласмани	034	5	5
05	VI. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (036+037+038+039+040)	035		
050 и 051	1. Потраживања од повезаних лица	036		
052 и 053	2. Потраживања по основу продаје на роби кредит и финансијски лизинг	037		
054	3. Потраживања по основу јемства	038		
055	4. Спорна и сумњива потраживања	039		
056	5. Остала дугорочна потраживања	040		
298	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	041		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (043+050)	042	197.565	197.565
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (044+045+046+047+048+049)	043	477	477
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	044	0	0
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	045		
12	3. Готови производи	046		
13	4. Роба	047		
14	5. Стална средства намењена продаји	048		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	049	477	477
Класа 2 (осим 237 и 298)	II. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА	050	197.088	197.088
200	1. Купци у земљи-матична и зависна правна лица	051		
201	2. Купци у иностранству-матична и зависна правна лица	052		
202	3. Купци у земљи- остала повезана правна лица	053		
203	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	054		
204	6. Купци у земљи	055	182.234	182.234
205	6. Купци у иностранству	056		
206	7. Остала потраживања по основу продаје	057		
209	8. Исправка вредности потраживања од продаје	058		
21	9. Потраживања из специфичних послова	059		
22	10. Друга потраживања	060	1.614	1.614
236	11. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс	061		
(23 осим 236)-237	12. Краткорочни финансијски пласмани	062		
24	13. Готовински еквивалент и готовина	063	5.836	5.836
27	14. Порез на додатну вредност	064		
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА		7.404	7.404
290	15. Губитак изнад висине капитала	065		
29 осим 290 и 298	16. Активна временска разграничења	066		
	Д. УКУПНА АКТИВА (002+041+042)	067	272.689	272.689
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	068	346.403	346.403
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (102+111+112+113+114-1115+116-119-120-123) >0= (067-102-	101	13.565	13.565

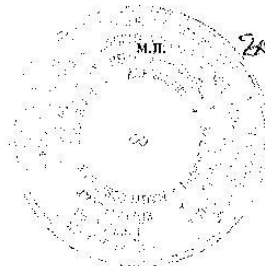
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (103+104+105+106+107+108+109+110)	102	9	9
300	1. Акцијски капитал	103		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	104		
302	3. Улози	105		
303	4. Државни капитал	106		
304	5. Друштвени капитал	107		
305	6. Задружни удели	108		
306	7. Емисиона премија	109		
309	8. Остали основни капитал	110	9	9
31	II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	111		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	112		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	113		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ	114		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ	115		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ	116		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (118+119)	117	13.556	13.556
340	1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	118	149	149
341	2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	119	13.407	13.407
	IX. МАЊИНСКИ ИНТЕРЕС	120		
35	B. ГУБИТАК (122+123)	121		
350	1. Губитак ранијих година	122		
351	2. Губитак текуће године	123		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (125+132)	124	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (126+127+128+129+130+131)	125	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	126		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природног богатства	127		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	128		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	129		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	130		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	131		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (133+134+135+136+137+138)	132	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	133		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	134		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	135		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину	136		
414 и 415	5. Дугорочни кредити	137		
416 и 419	6. Обавезе по финансијском лизингу и остале дугорочне обавезе	138		

498	Г. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	139		
	Д. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (141+142+143+144+145+146+147+148+)	140	259.124	259.124
42 ОСИМ 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	141		
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава	142		
430	3. Примљени аванси, депозити и кауције	143	5665	5665
431	4. Добављачи-матична и зависна правна лица у земљи	144		
432	5. Добављачи-матична и повезана правна лица у земљи	145		
433	6. Добављачи-остала повезана правна лица у земљи	146		
434	7. Добављачи-остала повезана правна лица у иностранству	147		
435	8. Добављачи у земљи	148	1.200	1.200
436	9. Добављачи у иностранству	149		
439	10. Остале обавезе из пословања	150	1.431	1.431
44,45 и 46	11. Остале краткорочне обавезе	151	1.325	1.325
47	12. Обавезе по основу пореза на додатну вредност	152	1.020	1.020
48	13. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	153		
49 осим 498	14. Пасивна временска разграничеља	154	248.483	248.483
	Ъ. УКУПНА ПАСИВА (101+124+139+140)> 0	155	272.689	272.689
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	156	346.403	346.403

Датум, 11.12.2017. године

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић

ЈД



М.П.

2A

Директор, дипл.инг. - Радиша Дуљановић

Радиша Дуљановић

БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01.2017. до 31.12. 2017. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачуи	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01. - 31.12.2017.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2017.
1	2	3	4	8
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 209+ 216 + 217)> 0	201	46.660	46.660
60 i 61	II. ПРИХОД О ПРОДАЈЕ РОБЕ (203+204+205+206+207+208)	202	0	0
600	1.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	203		
601	2.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	204		
602	3.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	205		
603	4.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	206		
604	5.Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	207		
605	6.Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	208		
61	III. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (210 + 211+ 212+ 213+ 214+215)	209	45.480	45.480
610	1. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	210		
611	2. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	211		
612	3. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	212		
613	4. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	213		
614	5.Приход од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	214	45.480	45.480
615	6. Приход од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	215		
64	7. Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	216	0	0
65	8. Други пословни приходи	217	1.180	1.180
50 до 55	IV. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (219 - 220 - 221 - 222 + 223 + 224 + 225 + 226 + 227 + 228 + 229)>0	218	45.134	45.134
50	1. Набавна вредност продате робе	219		
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	220		
630	3. Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	221		
631	4. Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	222		
51 осим 513	5. Трошкови материјала	223	1.700	1.700
513	6. Трошкови горива и енергије	224	7.423	7.423
52	7. Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних трошкова	225	21.452	21.452
53	8. Трошкови производних услуга	226	9.352	9.352
540	9. Трошкови амортизације	227	100	100

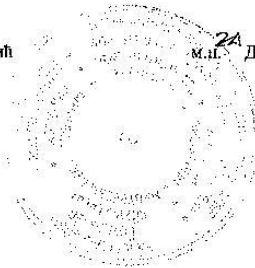
541 до 549	10. Трошкови дугорочних резервисања	228		
55	11. Нематеријални трошкови	229	5.107	5.107
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 218) > 0	230	1.526	1.526
	VI. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (218 - 201) > 0	231		
66	VII. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (233+234+235+236+237)	232	585	585
660 и 661	1. Финансијски приходи од повезаних лица	233		
662	2. Приходи од камата (од трећих лица)	234		
663 и 664	3. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	235		
665	4. Приходи од учешћа у добитку зависних правних лица и заједничких аранжмана	236		
669	5. Остали финансијски приходи	237	585	585
56	VIII. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (239+240+241+242+243+244)	238	282	282
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	239		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	240		
562	3. Расходи камата (према трећим лицима)	241	50	50
563 и 564	4. Негативне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	242		
565	5. Расходи од учешћа у губитку зависних правних лица и заједничких улагања	243		
566 и 569	6. Остали финансијски расходи	244	232	232
	IX. РЕЗУЛТАТ ФИНАНСИРАЊА (232-238)	245	303	303
683 и 685	X. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	246		
583 и 585	XI. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	247		
	XII. РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА (246-247)	248		
67 и 68, осим 683 и 685	XIII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	249		
57 и 58, осим 583 и 585	XIV. ОСТАЛИ РАСХОДИ	250	1.600	1.600
	XV. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (230-231+232-238+249-250)	251	229	229
	XVI. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (231-230-232+238-249+250)	252		
69 - 59	XVII. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	253		
59 - 69	XVIII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	254		
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (251-252+253-254)	255	229	229
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (252-251+254-253)	256		
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
	Д. Порески расход периода	257		

део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА			
	D. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЉА ПОСЛОДАВЦА	258		
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (255-256-257-258)	259	229	229
	E. НЕТО ГУБИТАК (256-255+257+258)	260		
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	261		
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	262		
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	263		
	2. Умањена (раздвојена) зарада по акцији	264		

Датум, 11.12.2017. године

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић

J.D.



24 м.п. Директор, дипл.инг. - Радиша Дуљановић

R. Duljanovic

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

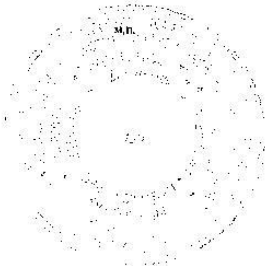
у периоду од 01.01. до 31.12. 2017. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ	
		План 01.01. - 31.12.2017	Реализација (процент) 01.01.-31.12.2017.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	401		
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)		46787	46.787
1. Продаја и примљени аванси	402		
2. Примљене камате из пословних активности	403		0
3. Остали приливи из редовног пословања	404	46787	46.787
II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)	405	46351	46.351
1. Исплате добављачима и дати аванси	406	34876	34.876
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	407	5842	5.842
3. Плаћене камате	408		
4. Порез на добитак	409		0
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	410	5633	5.633
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)	411	436	436
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)	412	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	413		
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)		0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	414		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	415		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	416		
4. Примљене камате из активности инвестирања	417		
5. Примљене дивиденде	418		
II. Остали одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	419		0
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	420		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	421		
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	422		
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)	423		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)	424		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	425		
I Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)			
1. Увећање основног капитала	426		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	427		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	428		

4. Остале дугорочне обавезе	420		
5. Остале краткорочне обавезе	430		
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)	431	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	432	0	0
2. Дугорочни кредити (одливи)	433		
3. Краткорочни кредити (одливи)	434	0	0
4. Остале обавезе (одливи)	435	0	0
3. Финансијски лизинг	436		
4. Исплаћене дивиденде	437	0	0
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)	438		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)	439	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (401+413+425)	440	49787	46.787
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (405+419+431)	441	48351	46.351
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (440-441)	442	436	436
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (441-440)	443		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	444	5400	5.400
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	445	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	446		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (442-443+444+445-446)	447	5836	6.886

Датум, 11.12.2017. године
Лице одговорно за потпуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић



Директор, д.п.п. - Радша Дуљановић

(Handwritten signature)

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин

Пословни приходи	20__ година (текућа 3 године)	20__ година (текућа -2 године)	2017. година (текућа - 1 година)	2018. година (текућа година)
План			46,660	47,277
Реализација			46,660	47,277
Реализација/План (%)			100%	100%

у 000 дин

Пословни расходи	20__ година (текућа 3 године)	20__ година (текућа -2 године)	2017. година (текућа - 1 година)	2018. година (текућа година)
План			45,134	45,582
Реализација			45,134	45,582
Реализација/План (%)			100%	100%

у 000 дин

Укупни приходи	20__ година (текућа 3 године)	20__ година (текућа -2 године)	2017. година (текућа - 1 година)	2018. година (текућа година)
План			47,245	47,862
Реализација			47,245	47,862
Реализација/План (%)			100%	100%

у 000 дин

Укупни расходи	20__ година (текућа 3 године)	20__ година (текућа -2 године)	2017. година (текућа - 1 година)	2018. година (текућа година)
План			47,016	47,562
Реализација			47,016	47,562
Реализација/План (%)			100%	100%

у 000 дин

Пословни резултат	20__ година (текућа 3 године)	20__ година (текућа -2 године)	2017. година (текућа - 1 година)	2018. година (текућа година)
План			1,526	1,695
Реализација			1,500	1,695
Реализација/План (%)			98%	100%

у 000 дин

Нето резултат	20__ година (текућа 3 године)	20__ година (текућа -2 године)	2017. година (текућа - 1 година)	2018. година (текућа година)
План			229	300
Реализација			229	
Реализација/План (%)			100%	

Број запослених на дан 31.12.	20__ година (текућа - 3 године)	20__ година (текућа -2 године)	2017. година (текућа - 1 година)	2018. година (текућа година)
План			20	22
Реализација			20	22
Реализација - план	0	0	0	0

у динарима

Просечна нето зарада	20__ година (текућа - 3 године)	20__ година (текућа -2 године)	2017. година (текућа - 1 година)	2018. година (текућа година)
План			50,064	50,500
Реализација			50,064	50,500
Реализација/План (%)			100%	100%

Радио анализа	20__ година Реализација (текућа - 3 године)	20__ година Реализација (текућа -2 године)	2017. година (текућа - 1 година)	2018. година (текућа година)
ЕВИТДА			329	400
Ликвидност			0.76	0.26
Дуг / капитал			19.10	26.96
Профитна бруто маргина			0.005	0.007
Економичност			1.03	1.03
Продуктивност			0.36	0.42

НАПОМЕНА:

#####

Ликвидност представља однос обртно средства / краткорочне обавезе.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).

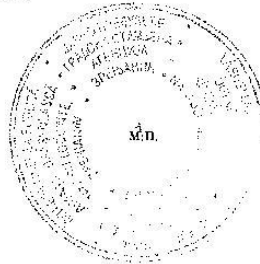
Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).

Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.

Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

Датум, 11.12.2017. *mm*

Личне одговорно за полуњавање обрасца: Милница Вуковић



20 Директор, д.т.п. инг. - Радина Дупљановић

Radina Dupljanovic

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018. године

у хиљадама динара

Група рачуна-рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.03.2018.	План 30.06.2018.	План 30.09.2018.	План 31.12.2018.
1	2	3	4	8	12	16
	АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001				
	B. СТАЛНА ИМОВИНА (003+011+021+026+035)	002	75.124	75.124	75.124	75.124
01	НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (004+005+006+007+008+009+010)	003	0	0	0	0
010	1. Улагања и развој	004				
011 и 012	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005				
013	3. Гудвил	006				
014	4. Остала нематеријална имовина	007				
015	5. Нематеријална имовина у припреми	008				
016	6. Аванси за нематеријалну имовину	009				
019	7. Исправка вредности нематеријалне имовине	010				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (012+013+014+015+016+017+018+019+020)	011	75.115	75.115	75.115	75.115
020 и 021	1. Земљиште	012				
022	2. Грађевински објекти	013	78.043	78.043	78.043	78.043
023	3. Постројења и опрема	014	11.379	11.379	11.379	11.379
024	4. Инвестиционе некретнине	015				
025	5. Остале некретнине, постројења и опрема	016				
026	6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	017	6.977	6.977	6.977	6.977
027	7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	018				
028	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	019				
029	Исправка вредности некретнина, постројења и опреме	020	21.284	21.284	21.284	21.284
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА(022+023+024+025)	021	0	0	0	0
030 и 031	1. Шуме и вишегодишњи засади	022				
032	2. Основно стадо	023				
037	3. Биолошка средства у припреми	024				
038	4. Аванси за биолошка средства	025				
04	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (027 + 028+029+030+031+032+033+034)	026	9	9	9	9
040	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	027				
041	2. Учешће у капиталу придружених субјеката и заједничким подухватима	028				
042	3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	029	4	4	4	4
043	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним правним лицима у земљи	030				
044	5. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним правним лицима у иностранству	031				
045	6. Дугорочни пласмани у земљи и иностранству	032				
046	7. Хартије од вредности које се држе до доспећа	033				
048	8. Остали дугорочни финансијски пласмани	034	5	5	5	5
05	VI. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (036+037+038+039+040)	035				
050 и 051	1. Потраживања од повезаних лица	036				
052 и 053	2. Потраживања по основу продаје на роби кредит и финансијски лизинг	037				
054	3. Потраживања по основу јемства	038				
055	4. Спорна и сумњива потраживања	039				
056	5. Остала дугорочна потраживања	040				
298	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	041				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (043+050)	042	24.995	24.995	24.995	24.995
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (044+045+046+047+048+049)	043	477	477	477	477
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	044	0	0	0	0
11	2. Недовршена производања и недовршене услуге	045				
12	3. Готови производи	046				
13	4. Роба	047				
14	5. Стална средства намењена продаји	048				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	049	477	477	477	477
Класа 2 (осим 237 и 298)	II. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (051+052+053+054+055+056+057+058+059+060+061+062+063+064+062+063+064+065+066)	050	24.518	24.518	24.518	24.518
200	1. Кулци у земљи-матична и зависна правна лица	051				
201	2. Кулци у иностранству-матична и зависна правна лица	052				
202	3. Кулци у земљи- остала повезана правна лица	053				
203	4. Кулци у иностранству- остала повезана правна лица	054				
204	6. Кулци у земљи	055	5.839	5.839	5.839	5.839
205	6. Кулци у иностранству	056				

206	7. Остала потраживања по основу продаје	057				
209	8. Исправка вредности потраживања од продаје	058				
21	9. Потраживања из специфичних послова	059				
22	10. Друга потраживања	060	1.614	1.614	1.614	1.614
236	11. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	061				
(23 осим 236)- 237	12. Краткорочни финансијски пласмани	062				
24	13. Готовински еквивалент и готовина	063	9.661	9.661	9.661	9.661
27	14. Порез на додатну вредност	064				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА		7.404	7.404	7.404	7.404
290	15. Губитак изнад висине капитала	065				
29 осим 290 и 298	16. Активна временска разграничења	066				
	Д. УКУПНА АКТИВА (002+041+042)	067	100.119	100.119	100.119	100.119
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	068				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (102+111+112+113+114+115+116+119+120+123)+0= (067+102+124+139+140)+0	101	3.581	3.581	3.581	3.581
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (103+104+105+106+107+108+109+110)	102	9	9	9	9
300	1. Акцијски капитал	103				
301	2. Удели друштва са ограничењем одговорношћу	104				
302	3. Улози	105				
303	4. Државни капитал	106				
304	5. Друштвени капитал	107				
305	6. Задружни удели	108				
306	7. Емисиона премија	109				
309	8. Остали основни капитал	110	9	9	9	9
31	II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	111				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	112				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	113				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	114				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ. РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	115				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ. РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	116				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (118+119)	117	3.572	3.572	3.572	3.572
340	1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	118	13.256	13.256	13.256	13.256
341	2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	119	300	300	300	300
	IX. МАЊИНСКИ ИНТЕРЕС	120				
35	Б. ГУБИТАК (122+123)	121				
350	1. Губитак ранијих година	122				
351	2. Губитак текуће године	123				
	В. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (125+132)	124	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (126+127+128+129+130+131)	125	0	0	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	126				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природног богатства	127				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	128				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	129				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	130				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	131				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (133+134+135+136+137+138)	132	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	133				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	134				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	135				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	136				
414 и 415	5. Дугорочни кредити	137				
416 и 419	6. Обавезе по финансијском лизингу и остале дугорочне обавезе	138				
498	Г. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	139				
	Д. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (141+142+143+144+145+146+147+148+149+150+151+152+153+154)	140	96.538	96.538	96.538	96.538
42 ОСИМ 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	141				
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања која се обуставља	142				
430	3. Примљени аванси, депозити и кауције	143	5665	5665	5665	5665
431	4. Добављачи-матична и зависна правна лица у земљи	144				
432	5. Добављачи-матична и повезана правна лица у земљи	145				
433	6. Добављачи-остала повезана правна лица у земљи	146				
434	7. Добављачи-остала повезана правна лица у иностранству	147				
435	8. Добављачи у земљи	148	1.200	1.200	1.200	1.200

436	9. Добраљачи у иностранству	149				
439	10. Остале обавезе из пословања	150	1.431	1.431	1.431	1.431
44,45 и 46	11. Остале краткорочне обавезе	151	1.325	1.325	1.325	1.325
47	12. Обавезе по основу пореза на додату вредност	152	1.020	1.020	1.020	1.020
48	13. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	153				
49 осим 498	14. Пасивна временска разграничења	154	85.897	85.897	85.897	85.897
	Б. УКУПНА ПАСИВА (101+124+139+140) > 0	155	100.119	100.119	100.119	100.119
89	Е. ВАЊБИЛАНСИ ПАСИВА	156				

Датум, 11.12.2017. године

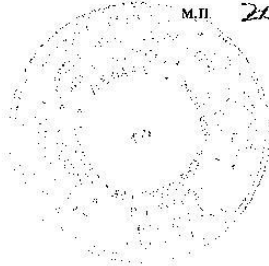
Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић

м.п.

20

Директор, дипл.инг. - Радина Дуљановић

ЈД



Радина Дуљановић

БИЛАНС УСПЕХА

тачка 3.2.2.

у периоду од 01.01.2018. до 31.12. 2018. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачуна	ПОЗИЦИЈА	ЛОП	План 31.03.2018.	План 30.06.2018.	План 30.09.2018.	План 31.12.2018.
1	2	3	4	8	12	16
	A. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 209 + 216 + 217) > 0	201	11.815	23.630	35.445	47.277
60 i 61	II. ПРИХОД О ПРОДАЈЕ РОБЕ (203+204+205+206+207+208)	202	0	0	0	0
600	1. Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	203				
601	2. Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	204				
602	3. Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	205				
603	4. Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	206				
604	5. Приход од продаје робе на домаћем тржишту	207				
605	6. Приход од продаје робе на иностраном тржишту	208				
61	III. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (210 + 211+ 212+ 213+ 214+215)	209	11.520	23.040	34.560	46.080
610	1. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	210				
611	2. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	211				
612	3. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	212				
613	4. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	213				
614	5. Приход од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	214	11.520	23.040	34.560	46.080
615	6. Приход од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	215				
64	7. Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	216	0	0	0	0
65	8. Други пословни приходи	217	295	590	885	1.197
50 до 55	IV. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (219 - 220 - 221 - 222 + 223 + 224 + 225 + 226 + 227 + 228 + 229) > 0	218	11.395	22.790	34.185	45.583
50	1. Набавна вредност продате робе	219				
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	220				
630	3. Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	221				
631	4. Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	222				
51 осим 513	5. Трошкови материјала	223	425	850	1.275	1.700
513	6. Трошкови горива и енергије	224	1.500	3.000	4.500	6.000
52	7. Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних трошкова	225	6.273	12.546	18.819	25.095
53	8. Трошкови производних услуга	226	1.838	3.676	5.514	7.352
540	9. Трошкови амортизације	227	25	50	75	100
541 до 549	10. Трошкови дугорочних размисања	228				
55	11. Нематеријални трошкови	229	1.334	2.668	4.002	5.336
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 218) > 0	230	420	840	1.260	1.694
	VI. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (218 - 201) > 0	231				
66	VII. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (233+234+235+236+237)	232	146	292	438	585
660 и 661	1. Финансијски приходи од повезаних лица	233				
662	2. Приходи од камага (од трећих лица)	234				
663 и 664	3. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	235				
665	4. Приходи од учешћа у добитку зависних правних лица и заједничких аранжмана	236				
669	5. Остали финансијски приходи	237	146	292	438	585
56	VIII. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (239+240+241+242+243+244)	238	40	80	120	162
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	239				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	240				
562	3. Расходи камата (према трећим лицима)	241	12	24	36	50
563 и 564	4. Негативне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	242				
565	5. Расходи од учешћа у губитку зависних правних лица и заједничких улагања	243				
566 и 569	6. Остали финансијски расходи	244	28	56	84	112
	IX. РЕЗУЛТАТ ФИНАНСИРАЊА (232-238)	245	106	212	318	423
683 и 685	X. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	246				

583 и 585	XI. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	247				
	XII. РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА (246-247)	248				
67 и 68, осим 683 и 685	XIII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	249				
57 и 58, осим 583 и 585	XIV. ОСТАЛИ РАСХОДИ	250	455	910	1.365	1.818
	XV. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (230-231+232-238+249-250)	251	71	142	213	299
	XVI. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (231-230-232+238-249+250)	252				
69 - 59	XVII. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	253				
59 - 69	XVIII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	254				
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (251-252+253-254)	255	71	142	213	299
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (252-251+254-253)	256				
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
	1. Порески расход периода	257				
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА					
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА					
	Д. ИСПЛАЋЕЊА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	258				
	Б. НЕТО ДОБИТАК (255-256-257+258)	259	71	142	213	299
	Е. НЕТО ГУБИТАК (256-255+257+258)	260				
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	261				
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	262				
	II. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	263				
	2. Умањена (раздвојена) зарада по акцији	264				

Датум, 11.12.2017. године

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић

2А
м.п. Директор, дипл.инг. - Радиша Дупљановић

Handwritten signature and stamp area.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12. 2018. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.03.2018.	План 30.06.2018.	План 30.09.2018.	План 31.12.2018.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	401				
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)		46.787	46.787	46.787	46.787
1. Продаја и примљени аванси	402				
2. Примљене камате из пословних активности	403		0		0
3. Остали приливи из редовног пословања	404	46.787	46.787	46.787	46.787
II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)	405	42.962	42.962	42.962	42.962
1. Исплате добављачима и дати аванси	406	31.487	31.487	31.487	31.487
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	407	5.842	5.842	5.842	5.842
3. Плаћене камате	408				
4. Порез на добитак	409		0		0
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	410	5.633	5.633	5.633	5.633
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)	411	3.825	3.825	3.825	3.825
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)	412	0	0	0	0
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	413				
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)		0	0	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	414				
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	415				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	416				
4. Примљене камате из активности инвестирања	417				
5. Примљене дивиденде	418				
II. Остали одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	419		0		0
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	420				
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	421				
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	422				
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)	423				
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)	424				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	425				
I. Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)					
1. Увећање основног капитала	426				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	427				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	428				
4. Остале дугорочне обавезе	429				
5. Остале краткорочне обавезе	430				
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)	431	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	432	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити (одливи)	433				
3. Краткорочни кредити (одливи)	434	0	0	0	0
4. Остале обавезе (одлив)	435	0	0	0	0
3. Финансијски лизинг	436				
4. Исплаћене дивиденде	437	0	0	0	0
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)	438				
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)	439	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (401+413+425)	440	46.787	46.787	46.787	46.787
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (405+419+431)	441	42.962	42.962	42.962	42.962
Б. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (440-441)	442	3.825	3.825	3.825	3.825
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (441-440)	443				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	444	5.836	5.836	5.836	5.836
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	445	0	0	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	446				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (442-443+444+445-446)	447	9.661	9.661	9.661	9.661

Датум, 11.12.2017. године

Личне одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић

м.п.

Директор, диллинг - Радиша Дуљановић

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Претходна година 2017					
Приход	Плаћарица	Примено из буџета	Реализовано (промена)	Неустројено	Износ неустројених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције				0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	0	0	0	0	0

План за период 01.01-31.12.2018. тесућа година

01.01. до 31.03.2018		01.01. до 30.06.2018		01.01. до 30.09.2018		01.01. до 31.12.2018	
Субвенције							
Остали приходи из буџета*							
УКУПНО							

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

У Зрењанину, 12.12.2017. године

Личне општинско за поступање обрасца: Јасмина Демићковић

М.П.

24. Директор

Личн. лог. Рајшда Дугићковић



ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

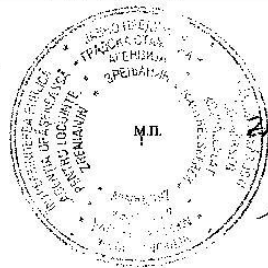
Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2017.- Претходна година	Реализација (промена) 01.01-31.12.2017.- Претходна година	План 01.01-31.03.2018.	План 01.01-30.06.2018.	План 01.01-30.09.2018.	План 01.01-31.12.2018.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	10.856.863	10.856.863	3.190.000	6.375.000	9.565.000	12.760.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	15.091.040	15.091.040	4.438.603	8.981.069	13.325.011	17.772.350
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	17.792.340	17.792.340	5.233.113	10.470.780	15.710.188	20.953.600
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	21	21	21	21	21	21
4.1.	- на неодређено време	18	18	20	20	20	20
4.2.	- на одређено време	3	3	1	1	1	1
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	340.000	340.000		170.000	340.000	340.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3	3		3	3	3
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.370.000	1.370.000	357.000	714.000	1.071.000	1.428.000
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	489.000	489.000	231.250	462.500	693.750	925.000
20.	Дневнице на службеном путу	50.000	50.000	50.000	100.000	150.000	200.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу [□]						
22.	Отпремнина за одласак у пензију	788.637	788.637	278.000	278.000	278.000	278.000
23.	Јубиларне награде /2015-				184.000	184.000	184.000
24.	Број прималаца			2	2	2	2
25.	Смештај и исхрана на терену						
26.	Помоћ радницима и породици радника	440.000	440.000		618.000	618.000	618.000
27.	Спендије						
28.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталима физичким лицима						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

У Зрењанину, 12.12.2017. године

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јованка Достић



Директор

д-р. инж. Радива Дуљановић

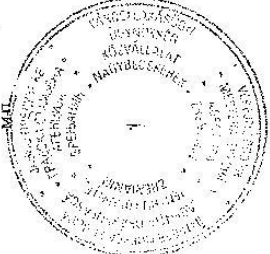
Структура запослених по састорима/организационим јединицама

2018

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број запослених из општег фонда	Број запослених из приватног сектора	Број запослених из државног сектора	Број запослених из осталих сектора	Број запослених на професионалном нивоу		Број запослених на средњем нивоу		ВКС	ВКС	ССС		КВ		ЈК		НК		УКУПНО	
						Остварено 31.12.2018	План 31.12.2018	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2018			Остварено 31.12.2018	План 31.12.2018	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2018	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2018	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2018	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2018
1	ДИРЕКТОР	1	1	1	1	1	1	0	0												
2	ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР	1	1	1	1	1	1	0	0												
3	ЕКОНОМСКИ СЕКТОР	8	8	8	8	3	3	0	0			4	4							8	8
4	ПРАВНИ СЕКТОР	3	3	3	3	2	2	0	0			1	1							4	4
5	ТЕХНИЧКИ СЕКТОР	8	9	9	9	5	5	0	0			3	3							8	8
	УКУПНО:	21	22	22	22	12	12	0	0	2	2	8	8	0	0	0	0	0	0	22	22

У Зрењанину, 12.12.2017. године
 Лице одговорно за поступање обраде: Јованка Добрачић

Директор
 др. инж. Радаша Дукићковић



Квалификациона структура

Редни број	Опис	Задосјељени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан: 31.12.2017.*	Број на дан: 31.12.2018.	Број на дан: 31.12.2017.*	Број на дан: 31.12.2018.
1	ВСС	10	12	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ				
4	ССС	8	8		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		20	22	3	3

*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених: 31.12.2017.*	Број запослених: 31.12.2018.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	6	6
3	40 до 50	4	4
4	50 до 60	8	10
5	Преко 60	2	2
УКУПНО		20	22
Пресежна старост		48,35	49,05

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Задосјељени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан: 31.12.2017.*	Број на дан: 31.12.2018.	Број на дан: 31.12.2017.*	Број на дан: 31.12.2018.
1	Мушка	9	10	1	1
2	Женски	11	12	2	2
УКУПНО		20	22	3	3

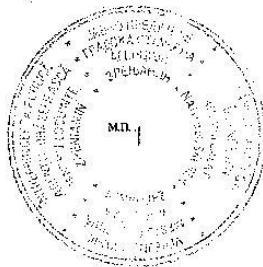
*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених: 31.12.2017.*	Број запослених: 31.12.2018.
1	До 5 година		
2	5 до 10	2	2
3	10 до 15	2	2
4	15 до 20	4	4
5	20 до 25	3	3
6	25 до 30	4	4
7	30 до 35	4	6
8	Преко 35	1	1
УКУПНО		20	22

*Претходна година

У Зрењанину, 12.12.2017. године
Лиде одговорно за готовинама обраци: Јованка Достанић



200 Директор
Лиде исп. Радина Дупљанова

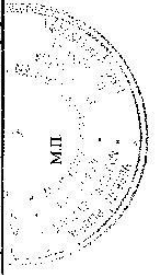
ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2017. године*	20		Стање на дан 30.06.2018. године	22
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2018.			Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2018.	
1	навести основ	0	1	навести основ- <i>иницијална релација</i>	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2018.			Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2018.	
1	<i>без нових послова професионалног управљача сталеним зградима</i>	2	1	<i>навести основ- <i>поп уговор на одређено време</i></i>	1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2018. године	22		Стање на дан 30.09.2018. године	22
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2018. године	22		Стање на дан 30.09.2018. године	22
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2018.			Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2018.	
1			1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2018.			Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2018.	
1			1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2018. године	22		Стање на дан 31.12.2018. године	22

*Претходна година

У Зрењанину, 12.12.2017. године

Лице одговорно за подношање обрасца: Јованка Деславић



М.П.

24
Директор
лица, н.п. Радисла Душанковић

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2017. годину* - Бруто 1

Исплата по месецима 2017	УКУПНО						СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	19	1.243.245	65.434	18	1.125.182	62.510	0	0	0	0	0	1	118.063	118.063	
II	18	1.214.275	67.460	17	1.096.660	64.509	0	0	0	0	0	1	117.615	117.615	
III	17	1.154.600	67.918	16	1.038.712	64.920	0	0	0	0	0	1	115.888	115.888	
IV	18	1.238.616	68.812	16	1.017.186	63.574	1	105.151	105.151	105.151	1	1	116.279	116.279	
V	17	1.157.745	68.103	15	936.315	62.421	1	105.151	105.151	105.151	1	1	116.279	116.279	
VI	18	1.195.895	66.439	15	916.384	61.092	2	189.218	94.609	94.609	2	1	116.279	116.279	
VII	18	1.184.269	65.793	15	878.772	58.585	2	189.218	94.609	94.609	2	1	116.279	116.279	
VIII	18	1.188.826	66.046	15	883.329	58.889	2	189.218	94.609	94.609	2	1	116.279	116.279	
IX	18	1.188.826	66.046	15	883.329	58.889	2	189.218	94.609	94.609	2	1	116.279	116.279	
X	18	1.187.548	65.975	15	882.051	58.803	2	189.218	94.609	94.609	2	1	116.279	116.279	
XI	18	1.242.198	69.011	15	927.127	61.808	2	195.718	97.859	97.859	2	1	119.500	119.500	
XII	18	1.894.996	105.278	15	1.579.696	105.313	2	195.800	97.900	97.900	2	1	119.500	119.500	
УКУПНО	215	15.091.040	842.313	187	12.164.742	781.313	16	1.521.925	866.114	866.114	12	1	1.404.373	1.404.373	
ПРОСЕК	18	1.257.587	70.193	16	1.013.729	65.109	1	126.827	72.176	72.176	1	1	117.031	117.031	

* исплата са проценком до краја године

** исплата са проценком до краја године старозапослених у 20... години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину - Бруто 1

План по месецима 2018.	УКУПНО						СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	1.479.003	70.429	17	1.101.713	64.807	2	155.509	77.755	77.755	2	221.781	221.781	110.891	
II	21	1.479.485	70.452	17	1.102.195	64.835	2	155.509	77.755	77.755	2	221.781	221.781	110.891	
III	21	1.480.115	70.482	17	1.102.825	64.872	2	155.509	77.755	77.755	2	221.781	221.781	110.891	
IV	21	1.480.505	70.500	17	1.102.825	64.872	2	155.509	77.755	77.755	2	222.171	222.171	111.086	
V	21	1.480.980	70.523	17	1.103.300	64.900	2	155.509	77.755	77.755	2	222.171	222.171	111.086	
VI	21	1.480.980	70.523	17	1.103.300	64.900	2	155.509	77.755	77.755	2	222.171	222.171	111.086	
VII	21	1.481.481	70.547	17	1.103.801	64.929	2	155.509	77.755	77.755	2	222.171	222.171	111.086	
VIII	21	1.481.481	70.547	17	1.103.801	64.929	2	155.509	77.755	77.755	2	222.171	222.171	111.086	
IX	21	1.481.950	70.569	17	1.104.270	64.957	2	155.509	77.755	77.755	2	222.171	222.171	111.086	
X	21	1.482.542	70.597	17	1.104.510	64.971	2	155.509	77.755	77.755	2	222.523	222.523	111.262	
XI	21	1.482.847	70.612	17	1.104.815	64.989	2	155.509	77.755	77.755	2	222.523	222.523	111.262	
УКУПНО	252	17.772.350	846.302	204	13.240.654	778.862	24	1.866.110	933.035	933.035	24	2.665.586	2.665.586	1.332.793	
ПРОСЕК	21	1.481.029	70.525	17	1.103.388	64.905	2	155.509	77.755	77.755	2	222.171	222.171	111.066	

* исплата са проценком до краја године

** исплата са проценком до краја године старозапослених у 20... години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

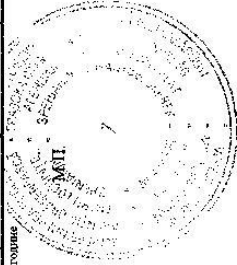
Маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину - Бруто 2

Датум месец и година	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ГОСПОДСТВО		
	Број запослених	Маса зараде	Просечна зарада	Број запослених	Маса зараде	Просечна зарада	Број запослених	Маса зараде	Просечна зарада	Број запослених	Маса зараде	Просечна зарада
I	21	1.743.745	83.035	17	1.298.919	76.407	2	183.346	91.673	2	261.480	130.740
II	21	1.744.313	83.063	17	1.299.487	76.440	2	183.346	91.673	2	261.480	130.740
III	21	1.745.055	83.098	17	1.300.229	76.484	2	183.346	91.673	2	261.480	130.740
IV	21	1.745.516	83.120	17	1.300.230	76.484	2	183.346	91.673	2	261.940	130.970
V	21	1.746.076	83.146	17	1.300.790	76.517	2	183.346	91.673	2	261.940	130.970
VI	21	1.746.076	83.146	17	1.300.790	76.517	2	183.346	91.673	2	261.940	130.970
VII	21	1.746.076	83.146	17	1.300.790	76.517	2	183.346	91.673	2	261.940	130.970
VIII	21	1.746.666	83.175	17	1.301.380	76.552	2	183.346	91.673	2	261.940	130.970
IX	21	1.747.219	83.201	17	1.301.933	76.584	2	183.346	91.673	2	261.940	130.970
X	21	1.747.917	83.234	17	1.302.216	76.601	2	183.346	91.673	2	262.355	131.178
XI	21	1.748.276	83.251	17	1.302.575	76.622	2	183.346	91.673	2	262.355	131.178
XII	21	20.953.600	997.990	204	15.610.718	918.278	24	2.200.132	11.009.076	24	3.142.730	1.571.365
УКУПНО	252	20.953.600	997.990	204	15.610.718	918.278	24	2.200.132	11.009.076	24	3.142.730	1.571.365
ПРОСЕК	21	1.746.133	83.149	17	1.300.893	76.523	2	183.346	91.673	13	261.894	130.947

*старозапослених у 20__ години су они запослени који су били у радној односи у предузету у децембру претходне године

У Зрењанину, 12.12.2017. године

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јованка Достајковић



ZA
Директор
д-р инж. Радоша Дуљановић

Handwritten signature of the Director

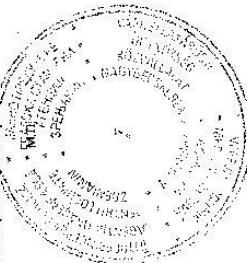
ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2018. ГОДИНИ

Месец	Исплати Бруто 2 у 2017. години	Обрачунат Бруто 2 у 2018. години пре примене закона*	Обрачунат Бруто 2 у 2018. години после примене закона*	Износ уплате у Буџет РС
	1.	2.	3.	(2-3)
I	1.465.787	1.885.000	1.743.745	141.255
II	1.431.611	1.885.500	1.744.313	141.187
III	1.361.274	1.886.055	1.745.055	141.000
IV	1.460.328	1.886.516	1.745.516	141.000
V	1.364.578	1.887.529	1.746.076	141.453
VI	1.405.961	1.887.500	1.746.076	141.424
VII	1.396.252	1.888.000	1.746.076	141.924
VIII	1.401.625	1.888.500	1.746.666	141.834
IX	1.401.625	1.888.500	1.746.666	141.834
X	1.400.119	1.889.200	1.747.219	141.981
XI	1.464.555	1.889.700	1.747.917	141.783
XII	2.234.206	1.890.000	1.748.276	141.724
УКУПНО	17.792.340	22.652.000	20.953.600	1.698.400

* Закон о привременом уредбама остварно за обрачу и исплату плата, остварно зараде и друге ствари, примљена код корисника јавних услуга

У Зрењанину, 12.12.2017. године

Лице одговорно за поступање обрасца Јованка Ђоставић



Директор
додат. извр. Радослава Дуљанковић

Прилог 10

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

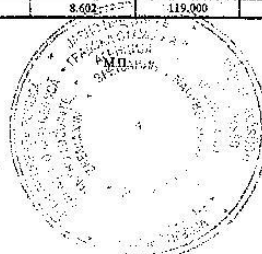
Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година (2017)				Надзорни одбор / Скупштина - овај месец година (2018)			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана ПРОСЕЧНА	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана ПРОСЕЧНА	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	68.997	27.527	10.735	2	75.209	30.779	22.215	2
II	70.369	28.380	20.590	2	75.209	30.779	22.215	2
III	70.664	28.570	21.047	2	75.209	30.779	22.215	2
IV	71.310	28.912	21.149	2	75.209	30.779	22.215	2
V	70.753	28.627	21.063	2	75.209	30.779	22.215	2
VI	63.103	28.729	17.188	2	75.209	30.779	22.215	2
VII	70.019	29.209	20.405	2	75.209	30.779	22.215	2
VIII	71.859	29.318	21.270	2	75.209	30.779	22.215	2
IX	71.859	29.318	21.270	2	75.209	30.779	22.215	2
X	71.810	29.288	21.261	2	75.209	30.779	22.215	2
XI	74.779	30.591	22.094	2	75.209	30.779	22.215	2
XII	90.426	36.656	26.885	2	75.209	30.779	22.215	2
УКУПНО	865.841	355.125	255.358	24	902.508	369.348	266.580	24
ПРОСЕК	72.153	29.594	21.280	2	75.209	30.779	22.215	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година (2017)					Надзорни одбор / Скупштина - овај месец година (2018)				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана ПРОСЕЧНА	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана ПРОСЕЧНА	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	109.172	43.556	32.898	2	6.232	119.000	48.700	35.150	2	10.000
II	111.330	44.906	33.212	2	7.652	119.000	48.700	35.150	2	10.000
III	111.808	45.206	33.301	2	7.967	119.000	48.700	35.150	2	10.000
IV	112.674	45.747	33.463	2	8.536	119.000	48.700	35.150	2	10.000
V	111.852	45.296	33.328	2	8.061	119.000	48.700	35.150	2	10.000
VI	99.859	45.458	27.196	2	8.232	119.000	48.700	35.150	2	10.000
VII	110.790	46.216	32.287	2	9.029	119.000	48.700	35.150	2	10.000
VIII	113.702	46.390	33.656	2	9.212	119.000	48.700	35.150	2	10.000
IX	113.702	46.390	33.656	2	9.212	119.000	48.700	35.150	2	10.000
X	113.623	46.341	33.641	2	9.161	119.000	48.700	35.150	2	10.000
XI	118.321	48.404	34.958	2	9.929	119.000	48.700	35.150	2	10.000
XII	143.076	58.000	42.539	2	10.000	119.000	48.700	35.150	2	10.000
УКУПНО	1.370.000	561.910	404.046	24	103.223	1.428.000	584.400	421.800	24	120.000
ПРОСЕК	114.167	46.826	33.679	2	8.602	119.000	48.700	35.150	2	10.000

У Зрењанину, 12.12.2017. године
Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јованка Достанић



24
Директор
дипл. инж. Радиво Дуљабковић

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

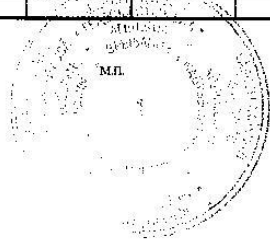
Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година			Комисија за ревизију - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година				Комисија за ревизију - план текућа година					
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

У Зрењанину, 12.12.2017. године
Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јованка Ђосковић



М.П.

ЗА
Директор
дипл. инж. Радиса Дунавковић

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредит ор	Назив кредита / Проекта	Организациска валута	Гаранција доживе Д/Н/С	Стање кредитне	Стање кредитне	Година повлечена кредити	Рок отплата без первогач почетка	Период почетка (Stake period)	Датум прве отплате	Каматна стапка	Број отплати током једне године	Планирања		Стање кредитне задужености	Стање кредитне задужености	
				у организационој валути на дан 31.12.20	у организационој валути на дан 31.12.20 предходне године							Укупно планирано	Укупно остварено			
Домашни кредитор																
Страни кредитор																
Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност од чега за капиталне пројекти																

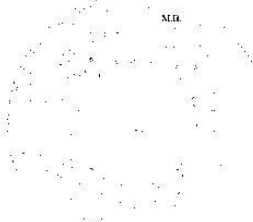
ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 20__ ГОДИНИ*

Кредит ор	Назив кредита / Проекта	Организациска валута	Гаранција доживе Д/Н/С	Година повлечена	Рок отплата без	Период почетка (Stake period)	Датум прве отплате	Каматна стапка	Број отплати током једне године	Планирања по кредити		Стање кредитне задужености	Стање кредитне задужености
				кредити	первогач почетка					Укупно планирано	Укупно остварено		
Домашни кредитор													
Страни кредитор													
Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност од чега за капиталне пројекти													

* година за коју се достави Програм пословања

У Зрењанину, 12.12.2017. године
Лична оверена на поштомале обради: Јасмина Дурићковић

(Handwritten initials)



24 Директор
д-р. в.н. Радиста Дуљановић

(Handwritten signature)

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА ПАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2017. години *	План за 01.01.-31.03.2018.	План за 01.01.-30.06.2018.	План за 01.01.-30.09.2018.	План за 01.01.-31.12.2018.
Добра						
1.	1	425,000.00	111,882	223,764	335,646	447,528
2.	2	290,500.00	80,938	161,876	242,814	323,752
3.	3	380,000.00	98,818	197,636	296,454	395,272
4.	4	430,328.00	112,442	224,884	337,326	449,768
5.	5	25,000.00	8,420	16,840	25,260	33,680
6.	6	45,000.00	12,500	25,000	37,500	50,000
7.	7	6,000,000.00	1,500,000	3,000,000	4,500,000	6,000,000
8.						
9.						
Укупно добра:		7,596,028	1,925,000	3,850,000	5,775,000	7,700,000
Услуге						
1	8	100,000.00	50,000	100,000	150,000	200,000
2	9	150,000.00	45,000	90,000	135,000	180,000
3	10	320,000.00	87,938	173,875	263,813	351,750
4	11a	110,500.00	30,000	60,000	90,000	120,000
5	11b	30,000.00	20,000	40,000	60,000	80,000
6	11c	500,000.00	143,750	287,500	431,250	575,000
7	11d	500,000.00	143,750	287,500	431,250	575,000
8	11e	500,000.00	143,750	287,500	431,250	575,000
9	11f	500,000.00	143,750	287,500	431,250	575,000
10	11g	500,000.00	143,750	287,500	431,250	575,000
11	11h	500,000.00	143,750	287,500	431,250	575,000
12	11i	500,000.00	143,750	287,500	431,250	575,000
13	11j	500,000.00	143,750	287,500	431,250	575,000
14	12	80,000.00	30,000	60,000	90,000	120,000
15	13	400,000.00	100,000	200,000	300,000	400,000
16	14	420,000.00	112,500	225,000	337,500	450,000
17	15	400,000.00	100,000	200,000	300,000	400,000
18	16	420,000.00	112,500	225,000	337,500	450,000
19	17	420,000.00	110,000	220,000	330,000	440,000
20	18	420,000.00	112,500	225,000	337,500	450,000
21	19	450,000.00	117,500	235,000	352,500	470,000
22	20	440,000.00	120,000	240,000	360,000	480,000
23	21	420,000.00	120,000	240,000	360,000	480,000
24	22	480,000.00	126,250	252,500	378,750	505,000
25	23	1,000,000.00	293,750	587,500	881,250	1,175,000
26	24	450,000.00	125,000	250,000	375,000	500,000
27	25	340,000.00	85,000	170,000	255,000	340,000
28						
29						
Укупно услуге:		11,350,500	3,047,938	6,095,875	9,143,813	12,191,750
Радови						
1						
2						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ						

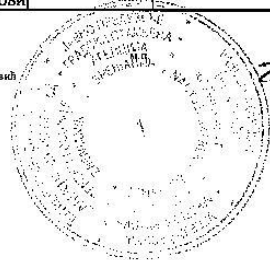
*Претходна година

Датум, 11.12.2017.

Лично одговорно за подножавање образац: Предраг Јовановић

Директор, деп. зог. - Радоша Дуљановић

15



Radisa Dujanic

ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

у 000 динара

Приоритет	Целие капитално финансирање пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано до закључка са 31.12.20- претходне године	Структура финансирања	Износ пренацрта финансирања	20- план (текућа година)	20- план (текућа +1 година)	20- план (текућа +2 године)	Након (=3 године)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
						Сопствена средства					
1						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
						Сопствена средства					
2						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
						Сопствена средства					
3						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
						Сопствена средства					
4						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
						Сопствена средства					
5						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	Ребаланс 4. 2016г	Планирано за 2017. годину	План за први квартал 2017.	План за други квартал 2017.	План за трећи квартал 2017.	План за четврти квартал 2017.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	184.137	471.000	62.500	136.000	136.000	136.500
6.	Реклама и пропаганда	74.000	74.000	0	0	0	74.000
7.	Остало						

Датум, 11.12.2017. године

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић

м.п.

З.А. Директор, дипл.инг. - Радисла Дупљановић



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“
ЗРЕЊАНИН
БРОЈ: 330/130
ДАНА: 12.12.2017. године

На основу члана 25. Статута Јавног предузећа „ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“ Зрењанин,
Надзорни одбор Предузећа, на седници одржаној дана 12.12.2017. године, донео је

ОДЛУКУ

1. Усваја се Програм пословања Јавног предузећа „ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“ Зрењанин, за 2018. годину;
2. Одлука ступа на снагу даном доношења.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Александар Перин

