На основу члана 25. Став 1. Тачка 2. Статута Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, Надзорни одбор Јавног предузећа „Градска Стамбена агенција“ Зрењанин, на седници одржаној дана 21.05.2025. године, донео је следећу

О Д Л У К У

1.Доноси се Друга измена Програма пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, за 2025. годину;

2.Одлуку број 140/176 и Другу Измену Програма пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, за 2025. годину, број 140/175 од дана 21.05.2025. године доставити оснивачу.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА"
ЗРЕЊАНИН
Ул. Гимназијска бр.7
ЗРЕЊАНИН
Број:140/176
Дана: 21.05.2025. године

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Бела Фодор

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“
ЗРЕЊАНИН
ГИМНАЗИЈСКА 7
Број: 140/175
Датум: 21.05.2025.

ДРУГА ИЗМЕНА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“ ЗРЕЊАНИН ЗА 2025. ГОДИНУ

(УСВОЈЕН НА СЕДНИЦИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА 21.05.2025.)

ОСНИВАЧ: **СКУПШТИНА ГРАДА ЗРЕЊАНИНА**

СЕДИШТЕ: **ЗРЕЊАНИН, Гимназијска 7**

ДЕЛАТНОСТ:**УПРАВЉАЊЕ НЕКРЕТНИНАМА ЗА НАКНАДУ**
(шифра делатности 6832)

МАТИЧНИ БРОЈ:**08187231**

ПИБ:**101170309**

ЈББК:**10004**

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: **ЗРЕЊАНИН**

Зрењанин, мај 2025.

	С А Д Р Ж А Ј	Страна
1	**Општи подаци**	**5**
1.1	Статус, правна форма и делатност предузећа	5
1.2	Дугорочни и срењорочни план пословне стратегије и развоја	5
1.3	Организациона шема предузећа	6
1.4	Имена директора и извршних директора и чланова надзорног одбора	7
2	**Анализа пословања у 2024. години**	**8**
2.1	Процењени физички обим активности	8
2.2	Биланс стања за 2024. годину	9
2.3	Биланс успеха за 2024 годину	9
2.4	Извештај о новчаним токовима за 2024. годину	9
2.5	Анализа остварених индикатора пословања за 2024. годину	9
2.6	Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	9
2.7	Спроведене активности за унапређење процеса пословања	9
2.8	Спроведене активности у области корпоративног управљања	9
3	**Циљеви и планиране активности за 2025. годину**	**10**
3.1	Циљеви предузећа	10
3.2	Анализа тржишта	11
3.3	Ризици у пословању	14
3.4	Планирани индикатори за 2025. годину	14
3.5	Планиране активности у вези корпоративног управљања	15
4	**Планирани извори прихода и позиција расхода по наменама**	**15**
4.1	Планирани биланси за 2025. годину	15
4.2	**Образложење планираних прихода и расхода и резултата пословања**	15
4.3	Елементи цена услуга и важећи ценовник	20
4.4	Износ и динамика прихода из буџета локалне самоуправе	20
4.5	Намена коришћења прихода из буџета локалне самоуправе	20
4.6	Планирана средства за службена путовања и уговорима са физичким лицима	21
5	**Планирани начин расподеле добити /покриће губитка**	**21**
5.1	Расподела процењене добити за 2024. годину	21
5.2	Начин трошења добити за . 2020. и 2021,.2022, 2023. и 2024 годину	21
6	**План зарада и запошљавања**	**21**
6.1	Број запослених по секторима/организационим јединицама	21
6.2	Квалификациона, старосна и полна структура запослених према времену проведеном у радном односу и квалификациона и посна структура председника и чланова надзорног одбора	21
6.3	Слободна и упражњена радна места и додатно запошљавање	21
6.4	Планирана средства за исплату зарада за 2025. годину	22
6.5	Планиране накнаде председнику и члановима Надзорног одбора	22
6.6	Накнада за рада комисије за ревизије	22
7	**Кредитна задуженост**	**22**

8	**Планиране набавке**	**23**
8.1	Планирана финансијска средства за набавку добара радова и услуга за 2025.годину	23
8.2	Образложење планираних набавки	23
9	**План инвестиција**	**23**
9.1	План и динамика инвестиционих улагања у 2025. години	23
9.2	Започете, а нереализоване инвестиције у претходне три године	23
10	Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене	24
10.1	Средства за посебне намене	24
10.2	Средства за остале намене	24
	Прилози	**26**
1	Биланс стања на дан 31.12.2024. – Прилог 1	27
2	Биланс успеха за период 01.01– 31.12.2024. – Прилог 1а	31
3	Извештај о токовима готовине за период 01.01– 31.12.2024. – Прилог 1б	33
4	Циљеви ЈП са кључним индијаторима остварења циљева – Прилог 2	35
5	Пословни ризици и план управљања ризицима - Прилог 3	41
6	Приказ планираних и реализованих индикатора пословања - Прилог 4	43
7	Биланс стања на дан 31.12.2025. – Прилог 5	45
8	Биланс успеха за период 01.01– 31.12.2025. – Прилог 5а	48
9	Извештај о токовима готовине за период 01.01– 31.12.2025. – Прилог 5б	50
10	Субвенције и остали приходи из буџета –Прилог 6	52
11	Трошкови запослених – Прилог 7	53
12	Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024.- Прилог 8	54
13	Структура запослених по полу, квалификацији , старости и по времену у радном односу-Прилог 9	55
14	Динамика запошљавања- Прилог 10	56
15	Исплаћена маса за зараде... – Прилог 11	57
16	Распон планираних и исплаћених зарада – Прилог11а	59
17	Исплаћена маса за зараде... – Прилог 11 б	60
18	Накнада надзорног одбора – Прилог 12	61
19	Накнаде комисије за ревизију - Прилог 13	62
20	Кредитна задуженост – Прилог 14	63
21	Планирана финансијска средства за набавку –Прилог15	64
22	План инвестиција - Прилог 16	66
23	Средства за посебне намене –Прилог 17	67
24	Ценовник	68

УВОД

Програм пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин је усвојен на седници Скупштине града Зрењанина одржаној 17.12.2024. године број Закључка 003474155 2024 09178 001 000 000 001 04 041.

Прва измена пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин за 2025. годину усвојен усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина одржаној 14.03.2025. године број Закључка 001033049 2025 09178 001 000 000 001 04 012.

Друга измена програма пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанина за 2025. годину врши се на основу члана 59. и члана 60. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016).

Овом изменом мењају се:

- Структура исплата зарада,
- Повећавају се трошкови за остале личне расходе и накнаде на конту 529:
  - за накнаду трошкова за одлазак и долазак на посао у износу од 135.000 динара за новозапосленог радника.
  - за трошкове који се односе на јубиларне награде за три запослена радника у износу од 910.000 динара, због доношења и примене новог посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа града Зрењанина у 2025. години.
- Структура планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга у 2025. години. Смањује се део планираних средства за набавку услуга енергената у износу од 9.990.000 динара, а повећава се набавка добара за исти износ. Осим тога, планира се набавка клима уређаја.
- Ценовник у делу сектора за маркетинг и туризам, мења се опис услуга.

У складу са наведеним променама у тексту овог документа, мењају се прилози:

- Биланс успеха за период 01.01– 31.12.2025. – Прилог 5а
- Трошкови запослених – Прилог 7
- Структура запослених по полу, квалификацији , старости и по времену у радном односу-Прилог 9
- Динамика запошљавања ... – Прилог 10
- Исплаћена маса за зараде... – Прилог 11
- Распон планираних и исплаћених зарада – Прилог11а
- Исплаћена маса за зараде... – Прилог 11 б
- Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга 2025. – Прилог 15
- Ценовник у прилогу, на крају овог документа.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус: ЈП „Градска стамбена агенција“ има статус правног лица - остали буџетски корисници

Правна форма: Јавно предузеће чији је оснивач локална самоуправа-град Зрењанин

Делатност: Претежна делатност Предузећа је изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима, шифра делатности 68.32, а осим тога

68.3–Делатност агенције за некретнине
55.10–Хотели и сличан смештај
55.20–Одмаралишта и слични објекти за краћи боравак
55.30–Делатност кампова, аутокампова и кампова за туристичке приколице
55.90–Остали смештај
93.29-Остале забавне и рекреативне активности
41.2-Изградња стамбених и нестамбених зграда
71.1-Архитектонске и инжењерске делатности и техничко саветовање

1.2 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

1.2.1 План стамбене пословне стратегије

План стамбене пословне стратегије је кључни документ стамбене политике којим се дефинишу циљеви одрживог развоја становања које је могуће достићи у наредном десетогодишњем периоду, као и начин за остваривање ових циљева на локалном нивоу. ЈП „Градска стамбена агенција“ је носилац спровођења ове политике.

Општи циљ стамбене стратегије је да већина становништва града Зрењанина уз рационалну подршку може приуштити пристојно становање у складу са својим правима и потребама, уз посебно посвећивање пажње решавању стамбених потреба стамбено и социјално најрањивијих категорија становништва, одржавању, унапређењу квалитета и искоришћености стамбеног фонда, регистрацији својинских права и других правних статуса у вези са становањем и успостављању капацитета за даљи одрживи развој стамбеног сектора.

У складу са овим општим циљем Стратегије утврђују се следећи посебни циљеви за његово остваривање:

Подршка за решавање стамбених потреба грађана - олакшан приступ одговарајућем становању за лица и домаћинства која не могу сопственим средствима да реше стамбену потребупо тржишним условимаи обезбеђено одговарајуће становање за стамбено и социјално најугроженије становништво.

Унапређење постојећег стамбеног фонда кроз одржавање и обнову - обезбеђење ефикасним управљањем стамбеним зградама, као и санација и обнова стамбених зграда и кућа чији је век амортизације истиче до 2030 године.

Изградња капацитета за одрживи развој становањана локалном нивоу- унапређење институционалних и других неопходних капацитета за одрживи развој становањау складу са законом који уређује област становања.

1.2.2 План стратегије очувања и развоја портфолија пословни простор

Унапређење постојећег пословног фонда у јавној својини локалне самоуправе у смислу очувања супстанце пословног простора континуираним улагањем у одржавање, санацију, адаптацију и реконструкцију и управљање овим фондом у духу најбоље праксе развијених земаља из окружења и Европе.

1.2.3 План пословне стратегије у области туризма

Општи циљ стратегије у области обављања туристичке делатности јесте изградња туристичке инфраструктуре и пратећих садржаја и мобилијара, уз адекватне мере заштите природе на Спортско-рекреационим центрима „Пескара“, „Тиса“ и „Мотел“.

ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин ће план пословне стратегије и развоја које је дефинисала овим и у ранијим документима ускладити саСтратегијом одрживог развоја града Зрењанина иакционим планом као њеним саставним делом који су у поступку израде.

Напомињемо да на вишим хијерархијским нивоима није донета стратегија развоја за област, односно делатност којом се бави ЈП „Градска стамбена агенција“ и због тога план пословне и стамбене стратегије није ослоњен ни на један документ вишег хијерархијског нивоа.

1.3 Организациона шема Предузећа

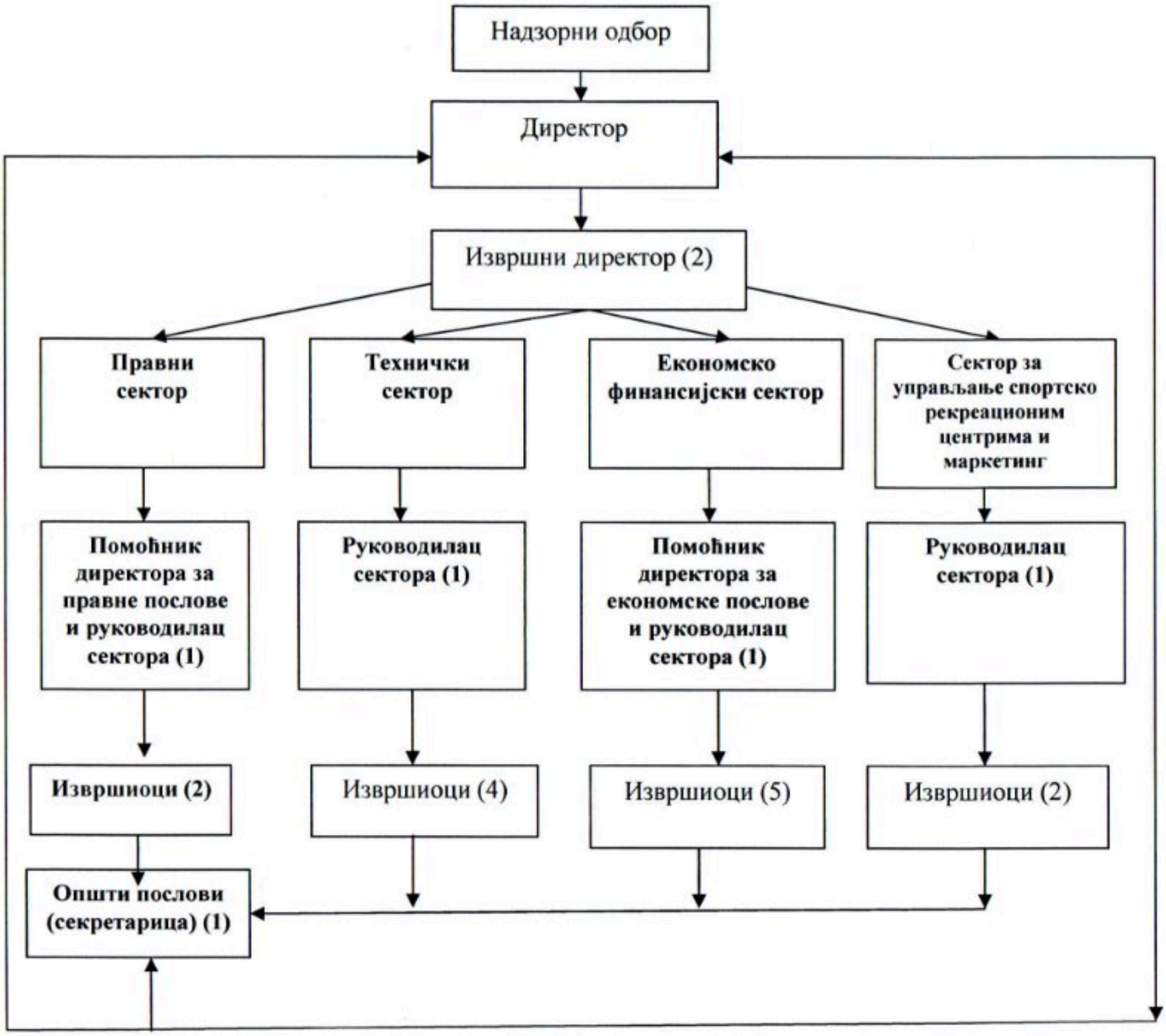
Предузеће има типичну функционалну структуру, која је сасвим у складу са потребама пословања, с обзиром на мали број запослених. Овај тип модела организовања одговара условима у којима Предузеће послује. Услови пословања се одликују следећим карактеристикама;

- окружење је релативно стабилно и извесно,
- циљеви су добро дефинисани и трајни,
- интезивност и продуктивност рада су устаљене и објективно условљене величине.

Предузеће је организовано у три сектора: технички, правни и економско-финансијски. Секторска подела је извршена на основу функционалне поделе рада и

организације функције руковођења. У оквиру сектора, односно пословних функција окупљени су специјалисти за одређене послове што повећава стручни потенцијал и копетентност функције.

Постојећа структура пружа могућност измене неких структурних параметара (редизајн), због примене статегије проширивања и обогаћивања посла.



1.4 Имена директора, извршних директора и чланова Надзорног одбора

Табела 1 Имена директора, извршних директора и чланова надзорног одбора

Име и презиме	Функција	Напомене	Број одлуке/уговора	Датум именовања/ пријема	Датум истека Одлуке, уговора о раду
Драгомир Радованац	в.д. директора		06-83-17/21-I	29.06.2021.	29.06.2022.

Зоран Љуботина	Извршни директор		1837/1	07.11.2023.	на неодређено
Бела Фодор	Председник надзорног одбора	Представник локалне самоуправе	06-22-34/22-I	04.02.2022.	03.02.2026.
Марко Гуцев	Чланови надзорног одбора	Представник локалне самоуправе	06-22-34/22-I	04.02.2022.	03.02.2026.
Персида Живанов		Члан из редова запослених	06-22-34/22-I	04.02.2022.	03.02.2026.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1 Процењен/реализован физички обим активности

Реализован обим физичких активности за 2024. годину, као полазна основа за израду плана пословања за 2025. годину, не одступа значајно од планираног. Сегменти у којима је дошло до одступања у процени реализације на мање вредности од планиране су настали због реституције или продаје станова који су били у претходном периоду у режиму закупа. Процењени физички обим активности Предузећа у 2024. години приказан је у наредној табели.

Табела 2 Процена реализација физичког обима услуга за 2023. и за 2024. годину

Редни број	Ознака	Опис услуге	Јединица мере	Реализација 2023.	2024.		Индекс		
					План	Процена реализација			
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*6/5*	*7/5*	*7/6*
1	ГРАД	Закуп пословног простора у власништву Града	Бр. уговора	133	134	135	101	102	101
2		Закуп стамбеног простора у власништву Града	Бр. уговора	142	142	143	100	101	101
3		Откуп станова у власништву Града	Бр. уговора	298	298	298	100	100	100
4	ГСА	Управљања пословним простором	Бр. локала	229	229	229	100	100	100
5		Управљања стамбеним простором	Бр. станова	292	292	292	100	100	100
6		Управљања (ПТМ)	Бр. центара	3	3	3	100	100	100
7		Одржавање спортских центара (ПТМ)	Бр. центара	3	3	3	100	100	100
8		Имовинско-правно спровођење некретнина	Бр. објеката	105	105	105	100	100	100
9		Пројектовање и надзор за трећа лица	Бр. уговора	5	5	5			100

10		Закуп објеката (ПТ)	Бр. уговора	7	7	7	100	100	100
11		Закуп површина (ПТМ)	Бр. закупаца	32	32	32	100	100	100
12		Закуп станова социјалног становања	Бр. станова	10	10	10	100	100	100
13		Закуп и откуп санова за трећа лица	Бр. станова	191	191	191	100	100	100

Из табеле се може видети да Предузеће пружа услуге издавња у закуп пословног и стамбеног фонда, као и услуге откупа станова у власништву града Зрењанина, односно да наплаћује од закупаца и купаца јавни приход у име и за рачун Града (услуге од 1 до 3).
Осим тога, Предузеће пружа и услуге корисницима (услуге од 4 до 13), односно у своје име и за свој рачун стиче приходе на тржишту.

2.2 Биланс стања *(Прилог 1)*

Биланс стања за 2024. годину,са реализацијом, приказан је у *Прилогу 1.*

2.3 Биланс успеха *(Прилог 1а)*

Биланс успеха за 2024. годину, са реализацијом, приказан је у *Прилогу 1а.*

2.4 Извештај о новчаним токовима *(Прилог 1б)*

Извештај о новчаним токовима за 2024. годину, са проценом реализације, приказан је у *Прилогу 1а.*

2.5 Анализа процењених/остварених индикатора пословања *(Прилог 4 и 4а)*

На основу остварених индикатора пословања из *Прилога 4 и 4а* за 2024. годину може се закључити следеће:

На основу планираних индикатора пословања из *Прилога 4* и 4а за 2024. годину може се закључити следеће:

- EBITDA – индикатор показује да су планирани расходи камате и амортизација већи од добитка пре опорезивања за -499 хиљада динара.
- POA- индикатор показује да на сваких 100 динара ангажованих укупних средстава се остварује 1,45 динара нето добити.
- POE –планирани индикатор износи 27,51.
- Оперативни новчани из пословних активности износи 908.
- Дуг/капитал – планирани индикатор износи 1.711.
- Ликвидност – планирани индикатор износи 101,71.
- Проценат зарада у пословним приходима је 62,05.

2.6 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Одступања процењених вредности у односу на планиране вредности индикатора за 2024. годину резултат су опредељења Предузећа да политиком уштеда, односно мерама штедње и повеањем прихода оствари што већу добит којом је покривен губитка из ранијих година у целости. Поједине прецењене вредности индикатора указују на бољу економско-финансијско пословање Предузећа.

2.7 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Предузеће је предузело следеће активности на унапређењу процеса пословања:

- Појачана је контрола коришћења пословног и стамбеног простора: обилазак локала и станова, извршено је утврђивање стања објеката у грађевинском и техничком погледу (инсталиције водовод, канализација, електоинсталације и гасне инсталације) и утврђивање легимитета закупца у односу на активан уговор, као и контрола површине са упоређивањем званично уписане површине у катастру непокретности;
- Појачана је контрола наплате јавних прихода од закупа пословног и стамбеног простора: месечна израда спискова дужника, континуирани позиви дужника за измирење дуговања на рате (репрограми), пуштање меница и утужења пред надлежним судом;
- У току је унапређење система финансијског управљања и контроле;
- Покренути су преговори са Оснивачем у вези увођења нових услуга: инвестициона изградња гаража и издавање у закуп дела непродатих гаража и увођење нове услуге – димничарски послови..

2.8 Спроведене активности у области корпоративног управљања

У циљу унапређења корпоративног управљања Предузеће је спровело:следеће активности: механизам надзора и контроле (унапређење система финансијског управљања и контроле), заштиту од злоупотреба привилегованих информација, спречавање тржишне манипулације, спречавање послова где постоји сукоб интереса и борба против корупције. Спроведена је едукација чланова Надзорног одбора из редова запослених.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ (2026-2027.)

3.1 Циљеви Предузећа *(Прилог 2)*

У *Прилогу 2* приказани су циљеви пословања, као и индикатори за период 2025-2027. године са базном 2023. годином. Такође, приказани су извори провере и активности за достизање планираних циљева.

3.2 Анализа тржишта

Од 01.12.2016. године ЈП “Градска стамбена агенција“ је тржишно оријентисано предузеће. Пословање Предузећа обавља се на територији града Зрењанина. На тржишту, у највећем делу, Предузеће пружа корисницима услуге издавања пословног и стамбеног простора у јавној својини Града и услуге корисницима на Спортско-рекреационим центрима.

- **Анализа потенцијално нове услуге**

Предузеће наставља преговоре са Оснивачем око реализације нове услуге издавање гаража у закуп и продаја дела гаража која је условљена изградњом 32 гараже. Предузеће у овом документу не планира реализацију нове услуге. Осим тога, Предузеће планира и увођење димничарских услуга за грађане на територији града Зрењанина и околних насељених места.

- **Анализа повећања обима услуга постојећег асортимана**

У 2025. години планира се благо повећање обима услуга постојећег асортимана.

- **Анализу циљних тржишта**

За сада, на локалном тржишту делује тржиште тражње, на шта указује увек већи број клијената који се јављају на огласе за издавање објеката пословног простора од броја оглашених објеката.

Поред редуковања активности корисника наших услуга везаних за портфолио пословни простор, очигледан је и пад животног стандарда великог дела закупаца станова, који ће условити и пад или стагнацију јавног прихода од закупа станова.

Анализа тржишта издавања некретнина, указује на уједначену динамику и обим понуде, као и динамику интензитета тражње. За сада не постоји опасност од губитка тражње, односно закупаца пословног простора, као ни од губитка закупаца станова. Једини проблем су висина улагања у очување супстанце пословног и стамбеног простора од којег зависи капацитет, односно обим понуде.

Задатак Предузећа је да врши циклична истраживања тржишта која ће му обезбедити информације о конкуренцији, ставу тржишта и прогнозирању тржишног позиционирања у будућности.

Предузеће, за сада има скоро монопол на тржишту издавања некретнина на територији ужег центра Града, односно управља значајаним делом објеката пословног простора намењених издавању у комерцијалне сврхе. Осим тога, Предузеће издаје и

станове у власништву Града, по непрофитној закупнни, и на тим пословима има монопол на локалном тржишту.

Осим тога, Предузеће у своје име и за свој рачун остварује приходе на тржишту са трећим лицима, у делу имовинско-правног спровођења станова, такође, има монопол за станове у јавној својини које су откупила трећа лица.

- **Анализа конкуренције**

Општи тренд на локалном тржишту издавања некретнина, превасходно пословног простора, указује на постојање свега два правна лица (компаније) које се баве издавањем некретнина, од којих једна има један пословни тржни центар на перириферији Града, а друга пословни простор са само два локала оријентисана на главну улицу. Остали конкуренти – закуподавци су физичка лица. Такође, један део локала је враћен у поступку реституције физичким лицима, али тиме није значајно повећана конкурентска позиција других закуподаваца.

Ипак, потенцијална опасност у смислу конкуренције, јесте даљи губитак објеката пословног простора због примене Закона о реституцији. Тренутно, не постоји поуздана информација колико објеката пословног и стамбеног простора, којим управља Предузеће, може и јесте предмет реституције, јер Агенција за реституцију због техничких неусаглашености приликом пријављивања имовине за реституцију нема поуздане информације о имовини која ће бити одузета Граду,односно враћена старим власницима.

- **Процена тржишног удела**

Процењени тржишни удео у издавању некретнина износи цца 15%, али значајно је да у центру Града учешће је преко 30%.

Напомињемо да је број локала који се налазе на атрактивним локацијама, а не издају се због тога што не испуњавају техничко-хигијенске услове, односно који захтевају улагање у текуће и инвестиционо одржавање имају потенцијал за реализацију значајних прихода од закупа у наредном периоду.

- **План продаје за 2025. годину**

План продаје од услуга у име и за рачун Предузећа износи 78.480.330 динара и повећава се за 5% у односу на процену 2024. године.

План продаје услуга од продаје услуга у име и за рачун града Зрењанина износе 73.500.00 динара и мањи је за 3% у односу на процену за 2024. годину због смањења висине закупнина за станове у којима се налазе социјално угржене категорије становника града Зрењанина.

Табела 3 План продаје услуга за 2025. године

Редни број	Ознака	Опис услуге	Јед. мере	План 2023.	Трећа измена плана продаје услуга у име и за рачун Предузећа (обрачунски основ) и у име за рачун Града 2024.	План продаје за 2025. годину		Индекс
						План продаје услуга у име и за рачун Предузећа (обрачунски основ)	План наплате јавног прихода - управљање имовином у име и за рачун Града (готовински основ)	
1	*2*	*3*	*4*	*5*	6	6а	7	
1	**ГРАД**	Закуп пословног простора у власништву Града	Бр.уговора	143	66,000,000		65,000,000	98
2		Закуп стамбеног простора у власништву Града	Бр.уговора	135	3,000,000		1,500,000	50
3		Откуп станова у власништву Града	Бр.уговора	210	7,000,000		7,000,000	100
		Укупно:			**76,000,000**		**73,500,000**	**97**
4	**ГСА**	Управљања пословним простором	Бр- локала	229	32,500,000	32,500,000		100
5		Управљања стамбеним простором	Бр. станова	292	16,000,000	16,000,000		100
6		Управљања (ПТМ)	Бр. центара	3	1,533,334	1,533,334		100
7		Одржавање спортских центара (ПТМ)	Бр. центара	3	11,633,333	11,633,333		100
8		Имовинско-правно спровођење некретнина	Бр. објеката	105	600,000	600,000		100
9		Пројектовање и надзор за трећа лица	Бр. уговора	15	8,654,293	12,331,063		142
10		Закуп објеката (ПТ)	Бр. уговора	7	2,305,000	2,305,000		100
11		Закуп површина (ПТМ)	Бр. закупаца	32	1,000,000	1,000,000		100
12		Закуп станова социјалног становања	Бр. станова	10	551,600	551,600		100
13		Закуп и откуп станова за трећа лица	Бр. станова	191	26,000	26,000		100
		Укупно:			**74,803,560**	**78,480,330**	**73,500,000**	**105**

- **Унапређење маркетинг стратегије**

Предузеће се бави пословима од јавног интереса за чијим услугама постоји ограничено тржиште јер услуге Предузећа користе само одређене категорије становника Града. Величина понуде на тржишту издавања некретнина је ограничена бројем некретнина у власништву Града које се издају у закуп или су на продају у целости или на рате.

У 2025. години Предузеће планира да унапреди маркентишке активности посебно у делу управљања Спортско-рекреационим центрима, као и да уради детаљно истраживања тржишта за пласирање услуга пројектовања и надзора за трећа лица.

Маркетинг Стратегија предузећа подразумева још и потребу да се изврш и анализа фактора окружења, утврде снаге и слабости предузећа, на основу анализе да се изврши планирање маркетинг активности, дефинише маркетинг стратегија, спроведе стратегија, изврши контрола и ревизија маркетинг резултата.

Осим тога. Предузеће редовно комуницира са локалним медијима преко којих информише кориснике и све грађане о свом пословању.

3.3 Ризици у пословању*(Прилог 3)*

У Предузећу постоји Тим за ризике који разматра и управља ризицима и приликама као ефектима несигурности, односно неизвесности у односу на жељене исходе и на планиране циљеве пословања, који су дефинисани у процедури Ризици и прилике у систему ИСО 9001:2015.

У зависности од врсте утицаја и могућих ризика и на основу формираног регистра пословних ризика Тим за ризике редовно спроводи њихову оцену користећи методологију оцене ризика. Након оцене ризика Тим за ризике утврђује колико који ризик има значај, односно утицај на функционисање пословних процеса, ефекте и ефикасност.

Када су у питању значајни ризици Тим дефинише превентивне мере и мере заштите, прати спровођење мера, у периоду од 3-6 месеци од претходне оцене спроводи поновну оцену.

У *Прилогу 3* приказани су ризици пословања.

3.4 Планирани индикатори

На основу планираних индикатора пословања из *Прилога 4* и 4а за 2025. годину може се закључити следеће:

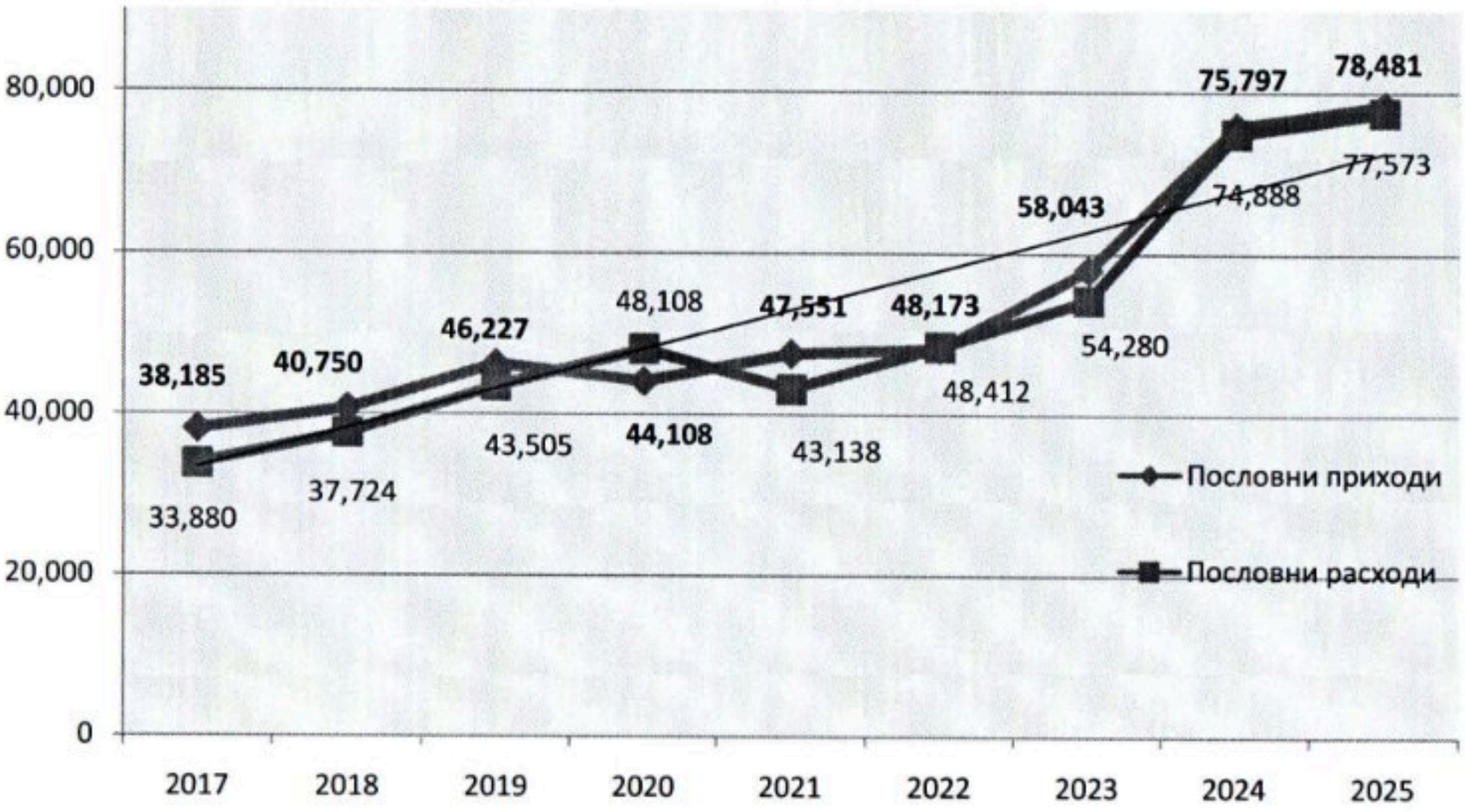
- EBITDA – индикатор показује да су планирани расходи камате и амортизација већи од добитка пре опорезивања за -499 хиљада динара.
- POA- индикатор показује да на сваких 100 динара ангажованих укупних средстава се оставрује 1,43 динара нето добити.
- POE –планирани индикатор износи 21,57.
- Оперативни новчани из пословних активности износи 908 хиљада динара.
- Дуг/капитал – планирани индикатор износи 1.342.
- Ликвидност – планирани индикатор износи 102,31.
- Проценат зарада у пословним приходима је 65,43.

3.5 Планиране активности у вези корпоративног управљања

У 2025. години планирана се едукација свих чланова Надзорног одбора и руководилаца сектора из области корпоративног управљања.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Графикон 1 Пословни приходи и пословни расходи 2017-2025. године



4.1 Планирани биланси

- Планирани биланс стања за 2025. годину *(Прилог 5)*

Планирани приходи и расходи детаљно су образложени у делу 4.2.1 и 4.2.2.

- Планирани биланс успеха за 2025. годину *(Прилог 5а)*

Планирани приходи и расходи детаљно су образложени у делу 4.2.1 и 4.2.2.

- Планирани токови готовине за 2025. година *(Прилог 5б)*

4.2 Образложење планираних прихода и расхода

4.2.1 Образложење планираних прихода

У 2025. години Предузеће ће своје пословање финансирати из:

- прихода од извршених услуга управљања имовиномОснивача;
- прихода остварених од извршених услуга на тржишту трећим лицима;
- осталих прихода (рефундирани трошкови, боловања, префактурисани режијски трошкови закупцима...)

Табела 4 Структура планираних прихода за 2025. годину

Конто	Опис	Процена 2024.	План 2025.	Разлика	Индекс
1	*2*	*3*	*4*	*4-5*	*3/4*
614	Приходи од продаје услуга управљања пп и ст	63,146,417	61,666,667	-1,479,750	98
	Приходи од продаје услуга на тржишту	600,000	600,000	0	100
	Приходи од продаје услуга за трећа лица	26,000	26,000	0	100
	Приходи од продаје услуга на тржишту	8,167,593	12,331,063	4,163,470	151
650	Приходи од закупнина ПТМ	3,305,000	3,305,000	0	100
653	Остали приходи од закупа	551,600	551,600	0	100
662	Приходи од камата	1,000	1,000	0	100
669	Остали финансијски приходи	0	0	0	
679	Приходи од префактурисаних трошкова ел. енергије, грејања... закупцима ПП и СТ	30,800,000	30,800,000	0	100
	Приходи од наплаћених спорних потраживања	100,000	100,000	0	100
	Укупно:	**106,697,610**	**109,381,330**	**2,683,720**	**103**

Укупно планирани приходи за 2025. годину износе 109.381.330 динара и повећавају се за 2.683.720 динара у односу на процењене приходе за 2024. годину или за 3%.

Приходи у 2025. години планирани су укупном износу од 109.381.330 динара на основу процене физичког обима пружања услуга у 2024. години, кретања цена до краја текуће године, планираних прихода из буџета Града, планираних прихода од извршених услуга на тржишту, као и на процени кретања цена електричне енергије и цена грејања и потрошње енергената од стране закупаца којима се врши префактурисање:

- од услуга од управљања пословним и стамбеним фондом и спортско рекреационим центрима.(услуге 1 до 4) у износу од 61.666.667 динара (нето износ). Еквивалент

планираном приходу је расход у буџету Града у износу од 74.000.000 динара (бруто износ).

Табела 5 Веза са буџетом Града у 2024. и 2025. години

Редни број	Опис	Процена 2024.		План 2025.		Индекс
		Нето	Бруто	Нето	Бруто	
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*
1	Приходи од услуга управљања 1-4	63,146,417	75,775,700	61,666,667	74,000,000	98
	Укупно:	**63,146,417**	**75,775,700**	**61,666,667**	**74,000,000**	**98**

- од услуга трећим лицима на тржишту за правно-имовинско спровођење непокретности планирани приходи износе 600.000 динара,
- од услуга трећим лицима на тржишту за администрирање у вези закупа и откупа станова планира се 26.000 динара,
- од услуга пројектовања и надзора за трећа лица повећавају се приходи у односу на процењене приходе од 8.167.593 динара на 12.331.063 динара или за 4.163.470 динара, односно за 51%. Реализација ових прихода зависи од економских могућности дела закупаца објектима у власништву града Зрењанина, као и од власника и закупаца у објектима приватног сектора у портфилију пословни простор,
- планирани приходи од закупнина на Спортско-рекреационим центрима планирају се у износу од 3.305.000 динара,
- планирани остали приходи од закупа станова су наменски приходи од закупа станова социјалног становања и износе 551.600 динара,
- планирани приходи од камата износе 1.000 динара,
- приходи по основу рефундираних плаћених режијских трошкова и плаћених трошкова извршитељима, судских такси у споровима са закупцима као и осталих трошкова везаних за пословни и стамбени простор у власништву Града , планирају се у износу од 30.800.000 динара. Приходи се стичу основу захтева за рефундацију према Оснивачу,
- планирани приходи од наплате сумњивих и спорних потраживања из ранијег периода износе 100.000 динара.

4.2.3 Образложење планираних расхода

Укупно планирани расходи у овој измени програма пословања за 2025. годину не мењају се и износе 108.931.330 динара Овом изменом извршена је прерасподела са конта 579 на конто 529 и у односу у износу од 1.045.000 динара.

Планирани расходи се односе на неопходне расходе за несметано функционисање пословања у 2025. години. Односе се на расходе администрирања Предузећа код управљања имовином Града, расходе везане за Спортско-рекреационе центре и трошкове префактурисаних режијских трошкова празног и издатог пословног и стамбеног простора у власништву Града.

Расходи по контима, односно по врсти приказани су у наредној табели.

Табела 6 ***ИЗМЕНА 2*** Планирани расходи за 2025. годину

Р. бр.	Конто	Опис	Измена 1 2025.	Измена 2 2025.	Разлика	Индекс
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*5/4*
1	511	Трошкови материјала за израду	1,836,000	1,836,000	0	100
2	512	Трошкови осталог материјала (режијског)	18,000	18,000	0	100
3	513	Трошкови горива и енергије	2,500,000	2,500,000	0	100
4	520	Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)	37,000,000	37,000,000	0	100
5	521	Трошкови пореза и доприноса на зараде накнаде зарада на терет послодавца	5,605,500	5,605,500	0	100
6	524	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	1,080,000	1,080,000	0	100
7	525	Трошкови накнада физичким лицима по основу уговора	930,000	930,000	0	100
8	526	Трошкови накнада члановима органа управљања и надзора	2,630,000	2,630,000	0	100
9	529	Остали лични расходи и накнаде	3,105,000	**4,150,000**	**1,045,000**	134
10	531	Трошкови транспортних услуга	1,155,530	1,155,530	0	100
11	532	Трошкова услуга одржавања	14,000,000	14,000,000	0	100
12	533	Трошкови производних услуга	0	0	0	
13	535	Трошкови рекламе и пропаганде	0	0	0	
14	539	Трошкови осталих услуга	168,200	168,200	0	100
15	540	Амортизација	680,000	680,000	0	100
16	550	Трошкови непроизводних услуга	5,194,600	5,194,600	0	100

17	551	Трошкови репрезентација	600,000	600,000	0	100
18	552	Трошкови премија осигурања	372,200	372,200	0	100
19	553	Трошкови платног промета	66,500	66,500	0	100
20	554	Чланарине	180,000	180,000	0	100
21	555	Трошкови пореза	1,100	1,100	0	100
22	559	Остали нематеријални трошкови	450,000	450,000	0	100
23	562	Расходи камата	268,700	268,700	0	100
24	563	Негативне курсна разлике	50,000	50,000	0	100
25	569	Остали финансијски расходи	60,000	60,000	0	100
26	576	Расходи од отписа потраживања	0	0	0	
27	579	Остали непоменути расходи	80,000	80,000	0	100
28	579		30,800,000	**29,755,000**	**-1,045,000**	97
29	585	Исправка вредности потраживања	100,000	100,000	0	100
	Укупно:		**108,931,330**	**108,931,330**	**0**	**100**

4.2.3 Планирана добит

Планирана добит за 2025. годину 450.000 динара и представља позитивну разлику између прихода и расхода приказаних у табели 7..

Табела 7 Планирана добит за 2025. годину

Редни број	**Опис**	**Резултат пословања 2025.**		**Индекс**
		Процена 2024.	**План 2025.**	
1	*2*	*3*	*4*	*4/5*
1	Приходи	106,697,610	109,381,330	103
2	Расходи	106,247,610	108,931,330	103
	Резултат пословања:	**450,000**	**450,000**	**100**

4.2.4 План наплате јавних прихода

У 2025. години планира се наплата јавног прихода од закупа пословног и стамбеног простора и прихода од откупа станова у укупном износу од 66.500.000 динара, а од откупа станова у јавној својини Града планирају се јавни приходи у износу од 7,000,000 динара.

Укупно планирани јавни приходи износе 73.500.000 динара.

Табела 8 План наплате јавних прихода за 2025. години

Редни број	Опис услуге	Реализација 2022.	План 2023.	Реализација 2023.	План 2024.	План 2025.	Индекс						
1	*2*	*4*	*5*	*6*	7	7	4/3	5/3	6/3	7/3	6/5	7/5	7/6
1	Закуп ПП	68,276,982	70,000,000	67,574,272	66,000,000	65,000,000	103	99	97	95	98	96	98
2	Закуп СТ	6,781,578	3,000,000	6,062,728	3,000,000	1,500,000	44	89	44	22	49	25	50
3	Откуп СТ	16,779,261	7,000,000	17,171,079	7,000,000	7,000,000	42	102	42	42	41	41	100
	Укупно:	**91,837,821**	**80,000,000**	**90,808,079**	**76,000,000**	**73,500,000**	**87**	**99**	**83**	**80**	**84**	**81**	**97**

4.3 *ИЗМЕНА 2* Елементи цена услуга и важећи ценовник

У Ценовнику за 2025. годину, у Прилогу на крају овог документа, дате су цене за све услуге које врши Предузеће. Условно цене из Ценовника се могу посматрати са неколико аспеката:

- цене које су утврђене административно:
  - одлуком Скупштине града и односе се на почетне цене закупа пословног простора у власништву Града
  - законом и подзаконским актима, а односе се на цене закупа стамбеног простора
- цене које су утврђене на основу калкулације неопходнох трошкова управљања имовином Града
- цене које су утврђене на основу калкулације неопходних трошкова и односе на имовинско-правно спровођење за трећа лица.

Цене услуга управљања имовином Оснивача смањују у односу на 2024. годину, као што је наведено у Ценовнику у Прилогу.

Овом изменом, мењају се описи услуга у делу Сектора за маркетинг и туризам. Цене услуга из ценовника у овој измени нису мењане. *(Видети Ценовник у прилогу, на крају овог документа).*

4.4 Износ и динамика прихода из буџета локалне самоуправе

У 2025. години Предузеће не планира приходе из буџета локалне самоуправе.

4.5 Намена коришћења прихода из буџета локалне самоуправе

У 2025. години Предузеће не планира приходе из буџета локалне самоуправе.

4.6 Планирана средства за службена путовања, по уговорима са физичким лицима...

Укупно планирана средства на позицијама службених путовања, уговора са физичким лицима су планирана као што је приказано у табелама у Прилозима.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ/ПОКРИЋА ГУБИТКА

5.1 Расподела процењене добити за 2025. године

Процењена добит за 2025. годину износи 450.000 динара и планира се њена расподела за куповину опреме уз сагласност Оснивача.

5.2 Начин на који је утрошена добит за 2020, 2021, 2022, 2023 и 2024. годину

Добит из 2020, 2022, 2023. и 2024 године утрошена је за покриће губитка из 2021. године као што је приказано у Прилогу. Део преостале добити након покрића губитка искористиће се за куповину одновних средстава, односно опреме.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1 Број запослених по секторима *(Прилог 8)*

У *Прилогу 8:* приказана је планирана структура запослених за 2024. годину по организационим јединицама на неодређено и на одређено радно време.

6.2 Квалификациона, старосна и полна структура, према радном стажу запослених и председника и чланова надзорног одбора*(Прилог 9)*

У *Прилогу 9:* приказана је планирана структура запослених за 2025. годину по старости, полу и радном стажу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова надзорног одбора.

6.3 ИЗМЕНА 2 Слободна и упражњена радна места и додатно запошљавање *(Прилог 10)*

У 2025. години планира се запошљавање новог радника са средњом стручном спремом.

6.4 Планирана средства за исплату зарада *(Прилог 11 и 11а)*

План средстава за исплату зарада за 2025. годину урађен је за укупно 22 радника у складу са важећим законским прописима,

Планирана маса средстава за исплату зарада утврђена је на основу Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину и Смерница за израду годишњег програма пословања достављених од стране Оснивача. Планирана маса за исплату зарада у 2025. години износи 37.000.000 динара бруто 1.

Планирани износ за исплату зарада распоређен је на основну зараду, минули рад, топли оброк и регрес у складу са прописима. Планирани износ минулог рада, топлог оброка и регреса усклађиваће се у току сваког месеца у складу са Законом о раду и Посебним колективним уговором.

На основу претходно изнетог множењем новоутврђене цене рада са коефицијентима за одговарајућа радна места, добијена је основна зарада. Основна зарада увећана је за минули рад од 0,4% за сваку пуну годину радног стажа запослених. Осим, минулог рада основна зарада је увећана за прираст топлог оброка и регреса у складу са Посебним колективним уговором и Инструкцијама Министарства финансија. Топли оброк износи 7% од просечне процењене нето зараде у РС у 2024. години, а регрес је планиран 75% од бруто процењене зараде у РС. Осим тога регрес се састоји и од фиксног дела од 33.000 нето по раднику.

Обрачун и исплата зарада ће се вршити у складу са наведеним прописима и последњим објављеним подацима Републичког органа за статистику.

6.5 Накнаде председнику и члановима надзорног одбора *(Прилог 12)*

Накнада за рад председника и чланова Надзорног одбора за 2025. годину планирана је у складу са упутствима одређеним у Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2025. годину за јавна предузећа највише до нивоа планираних средстава за 2024. годину.

6.6 Накнаде за рад Комисије за ревизију *(Прилог 13)*

Предузеће по члану 55 Закона о јавним предузећима нема обавезу да именује Комисују за ревизију и због тога не планира трошкове рада комисије за ревизију.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.. *(Прилог 14)*

У 2025. години Предузеће је кредитно задужено због купљеног службеног аута на лизинг, као што је наведено у Прилогу 14.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину *(Прилог 15)*

У *Прилогу 15,* приказана су планирана финансијска средства за набавку добара и услуга које су неопходне за пословање Предузећа у 2025. години.
Овом изменом планирана је јавна набавка електричне енергије на комерцијалном снабдевању.

Табела 9 ИЗМЕНА 2 План набавки за 2025. годину

Редни број	Опис	Реализација /Процена за 2024. годину	План 2025. година		
			Набавке	Јавне набавке	Укупно
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*
1	Укупно добра	6,266,300	5,647,300	9,990,000	15,637,300
2	Укипно услуге	48,526,230	36,536,230	0	36,536,230
3	Укупно радови	5,294,840	7,000,000	0	7,000,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ +РАДОВИ		**60,087,370**	**49,183,530**	**9,990,000**	**59,173,530**

8.2 Образложење набавки

Планиране набавке за 2025. годину односе се на неопходну набавку добара, услуга и радова за несметано одвијање процеса пружања услуга у процесу обављања регистроване делатности.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1 План и динамика инвестиционих улагања у 2024. години

У 2025. години Предузеће не планира инвестиције *(Прилог 14)*.

9.2 Започете, односно планиране, а нереализоване инвестиције у претходне три године

У претходне три године није било планираних инвестиција.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ И ОСТАЛЕ НАМЕНЕ

10.1 Средства за посебне намене *(Прилог 17)*

- **Спонзорства, донације, хуманитарне активности и спортске активности** овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа до износа од 50.000 динара по једној донацији, а преко овог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.
- **Издаци за репрезентацију** обухватају трошкове за угоститељске услуге у просторијама Предузећа и у угоститељским објектима.Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа.
- **Трошкови рекламе и пропаганде** обухватају трошкове обухваћене планом промотивних активности. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа.

10.2 Средства за остале намене

- **Помоћ у случају смрти запосленог или члана уже породице запосленог** се исплаћује по приложеним рачунима. а највише до нивоа неопорезивог износа.Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа

- **Помоћ у медицинском лечењу и помоћ у случају оштећења или уништења имовине-** овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа до неопорезивог износа, а изнад неопорезивог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.

- **Зајам за набавку огрева, зимнице, уџбеника** подразумева зајам запосленима који се даје за наведену намену са роком враћања до 12 месеци. Одлуку о одобравању кредита – позајмнице, као и о његовој висини доноси директор Предузећа.

- **Солидарна помоћ** за побољшање материјалног положаја запослених исплаћиваће се на основу инструкција, препорука Министарства финансија Републике Србије или другог надлежног министарства и Савеза синдиката за стамбено-комуналну делатност. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа

- **Остало** - Исплате отпремнина, јубиларних награда као и осталих личних примања вршиће се у складу са законом, колективним уговором и актима Предузећа.

Обрадила:
Милица Вуковић
Помоћник директора за економске послове

в.д. директора
дипл.ецц. Драгомир Радованац

ПРИЛОЗИ

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс III Плана на дан 31.12.2024.	Реализација (завршни рачун) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	2.909	2.585
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	2.909	2.585
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	2.909	2.585
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029		

	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	28.203	30.963
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	77	207
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	77	207
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10.239	7.634
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	10.239	7.634
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	350	1.656
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	272	1.578
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	78	78
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	145	145
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	145	145
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	15.520	15.870
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.872	5.451
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	31.112	33.548
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) > 0	0401	1.636	2.016
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	50	50
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		

330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.586	1.966
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.136	1.136
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	450	830
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1.471	1.363
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	1.471	1.363
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	1.471	1.363
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429		
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	28.005	30.169
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	13.868	13.160
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	7.005	12.005
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6.451	11.294
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	554	711
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5.936	3.316
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4.584	2.132
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1.352	1.184
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1.196	1.688
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	31.112	33.548
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457		

Датум: 21.05.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Раловановић

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс III Плана 01.01-31.12.2024.	Реализација (завршни рн) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	75.796	67.843
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	71.940	63.837
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	71.940	63.837
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3.856	4.006
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	74.888	66.896
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	4.354	3.207
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	47.035	43.936
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	32.670	31.090
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4.950	4.710
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	9.415	8.136
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	680	580
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	15.955	13.308
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6.864	5.865
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	908	947
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1	48
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1	1
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		47
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	379	208
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	269	146
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	50	
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	60	62
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	378	

	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		160
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039		5.788
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	100	302
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	30.900	16.473
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	30.880	21.916
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	106.697	90.152
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	106.247	89.322
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	450	830
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047	0	
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048	0	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	450	830
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 луг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	450	830
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Датум: 21.05.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екц Драгомир Радованац

Прилог 1б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс III 01.01-31.12.2024.	Реализација(завршни Рн) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	102.283	108.676
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	76.152	104.050
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	26.131	4.626
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	102.839	109.139
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	47.244	47.564
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	47.284	46.127
4. Плаћене камате у земљи	3010	110	141
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014	8.201	15.307
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	556	463
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	605	347
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	262	
7. Финансијски лизинг	3044	343	347
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	605	347
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	102.283	108.676
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	103.444	109.486
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1.161	810
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	16.681	16.681
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	15.520	15.871

Датум: 21.05.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА"
дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
1. Планско управљање стамбеном подршком	Укупан број станова којима управља предузеће	2023	292	292	292	292	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да обезбеди финансијска средстава у буџету Града за текуће и инвестиционо одржавање укупног стамбеног фонда у јавној својини Града којим управља Предузеће у име и за рачун Оснивача Т: Израда плана и предмера радова на одржавању станова ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање станова
	Број корисника стамбене подршке	2023	60	60	60	60	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача, у вези обезбеђења средстава у буџету Града за текуће и инвестиционо одржавање објеката стамбеног простора намењеног за издавање социјално угроженим становницима Града и деловање на Стамбену комисију преко надлежног Одељења за имовинско правне послове да расписује конкурсе за доделу станова у закуп по непрофитнојзакупнини Т: Контрола хигијенско-техничке исправности станова у складу са законима; Израда плана и предмера радова на одржавању ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине
2. Очување и унапређење стамбеног и пословног фонда	Однос издатог пословног простора у односу на укупан пословни простор који испуњава хигијенско-техничке услове по закону	2023	95	95	95	95	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословних простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине.
	Однос издатог стамбеног простора у односу на укупан стамбени простор који испуњава хигијенско-техничке услове по закону	2023	93	93	93	93	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача тако да капацитети намењени стамбеној подршци буду попуњени правовременом, односно сталном активношћу Стамбене комисије на додели предметних станова угроженим категоријама становништва. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине

3. Унапређење квалитета услуга ЈП „Градска стамбена агенција“	Проценат корисника који су задовољни услугама ЈП	2023	89,23	89,5	90	90,5	Извештај о мерењу задовољства корисника услугама ЈП	Д: Деловање на Оснивача да обезбеди средства за одржавање пословног и стамбеног простора, јер је далеко највеће незадовољство корисника утврђено путем анкетирања било за неодржавање објеката. ТС/ПС/ЕС: Стална едукација запослених на одржавању и побољшавању ефикасности и ефективности послова са корисницима.
	Број усвојених рекламација у односу на укупан број рекламација у процентима	2023	0	20	21	22	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача, запослене у Предузећу да се посао обави правовремено и квалитетно ТС/ПС/ЕС: Стална едукација запослених на одржавању и побољшавању ефикасности и ефективности послова са корисницима.
	Укупан број жалби корисника	2023	0	20	21	22	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача, запослене у Предузећу да се посао обави правовремено и квалитетно ТС/ПС/ЕС: Стална едукација запослених на одржавању и побољшавању ефикасности и ефективности послова са корисницима.
4. Финансијска стабилност пословања ЈП „Градска стамбена агенција“	Проценат повећања пословних прихода ЈП у базној години у односу на претходну годину (реализоване вредности)	2023	20	20	20	21	Финансијски извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да се услуге управљања пословном и стамбеним фондом у јавној својини Града утврде на правилан и праведан начин да би Предузеће имало приходе довољне за покриће неопходних трошкова пословања, као сагласност и увођење нових послова као што је изградња станова и реконструкција пословних простора од средстава прикупљених наплатом закупнине и димњачарске услуге.
	Удео укупних прихода остварених из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе ЈП	2023	92,4	92,2	92	91,8	Финансијски извештај ЈП	**Д:** Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.
	Удео субвенција из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе	2023	0	0	0	0	Финансијски извештај ЈП	Д: одржавање постојећег начина пословања који до сада није примао субвенције из буџетаЈЛС
	Удео укупних пословних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈП	2023	7,6	7,8	8	8,2	Финансијски извештај ЈП	**Д:** Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.
	Износ нето добитка	2023	320.000	350.000	360.000	370.000	Финансијски извештај ЈП	ТС/ПС/ЕС: Рационално трошење ресурса предузећа у складу са плановима пословања и остварење пројектоване добити

	Износ нето губитка	2023	0	0	0	0	Финансијски извештај ЈП	**Д:** Деловање на Оснивача за усклађивање цена управљања делом имовине ЈЛС са растом цена на тржишту ресурса неопходних за несметани рад Предузећа, као и добијање сагласности за увођењем нових услуга..ТС/ПС/ЕС: Рационално трошење ресурса предузећа у складу са плановима пословања, редовна анализа пословања да би се избегао губитак у пословању
	ЕБИТДА	2023	890	900	1.000	1.200	Финансијски извештај ЈП	Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода
	Рацио ликвидности	2023	78,81	100	110	120	Финансијски извештај ЈП	Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода
	Профитна бруто маргина	2023	8,61	8,7	8,8	9	Финансијски извештај ЈП	Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода
	РОА	2023	1,53	2	2,5	3	Финансијски извештај ЈП	Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода
	РОЕ	2023	-9,93	-5	-2	0	Финансијски извештај ЈП	Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода
5. Повећање ефикасности наплате потраживања ЈП „Градска стамбена агенција“	Наплата јавног прихода од закупа пословног простора у односу на фактурисану реализацију у текућој години - %	2023	87	87	88	89	Финансијски извештај ЈП	Економски сектор: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. Правни сектор: Израда репрограма и утужења за наплату и отказ уговора. Технички сектор: Исељавање закупаца на основу судских пресуда о отказу уговора.
	Наплата јавног прихода од закупа стамбеног простора у односу на фактурисану реализацију у текућој години - %	2023	70	70	75	80	Финансијски извештај ЈП	Економски сектор: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. Правни сектор: Израда репрограма и утужења за наплату и отказ уговора. Технички сектор: Исељавање закупаца на основу судских пресуда о отказу уговора.
	Удео потраживања од закупа пословног и стамбеног простора старијих од 12 месеци у укупним потраживањима до 36 месеци - %	2023	25	20	15	10	Финансијски извештај ЈП	Економски сектор: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. Правни сектор: Израда репрограма и утужења за наплату и отказ уговора. Технички сектор: Исељавање закупаца на основу судских пресуда о отказу уговора.
	Закуп пословног простора у власништву града који издаје предузеће - број уговора	2023	133	135	136	137	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословноих простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине.

6. Унапређење ефикасности рада ЈП „Градска стамбена агенција“	Закуп стамбеног простора у власништву града који издаје предузеће - број уговора	2023	142	143	143	144	Извештај ЈП	Деловање на Оснивача тако да капацитети намењени стамбеној подршци буду попуњени правовременом, односно сталном активношћу Стамбене комисије на додели предметних станова угроженим категоријама становништва. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине
	Повећање површине издатог пословног и стамбеног простора улагањем у његово текуће и инвестиционо одржавање (годишње) - m^2	2023	150	170	180	200	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословноих простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине.
	Укупан број локала (пословних објеката) којима управља предузеће	2023	229	233	233	233	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословноих простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине.
	Повећање броја услуга за трећа лица, односно повећање прихода остварених од извршених услуга за трећа лица на тржишту изражено у РСД	2023	800.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.200.000,00	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.
	Проценат инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈП	2023	0	30	35	35	Финансијски извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.

7. Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Проценат инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме искључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈП	2023	0	20	15	10	Финансијски извештај ЈП	ТС/ПС/ЕС: Улагања у софтвере и хардвер је примарни циљ сваког сектора, јер Предузеће искључиво обавља послове пружања услуга које захтевају у највећем делу само рачунарску опрему.
	Проценат инвестиционог улагања ЈП у објекте из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈП	2023	0	50	50	55	Финансијски извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да обезбеди финансијска средстава у буџету Града за текуће и инвестиционо одржавање укупног пословног стамбеног фонда у јавној својини Града којим управља Предузеће у име и за рачун Оснивача Т: Израда плана и предмера радова на одржавању станова ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање станова
	Проценат инвестиција у опрему у односу на укупан приход ЈП	2023	0	2	5	10	Финансијски извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.
	Проценат запослених који има завршен факултет у односу на укупан број запослених	2023	58	59	60	61	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димничарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће, јер је предузеће микро правно лице и већ има 77,78% запослених са факултетом.
	Проценат запослених који је прошао додатне едукације (интерне и екстерне)	2023	0	15	20	25	Извештај ЈП	Перманента обука запослених кроз интерне и екстерне едукације најмање једном годишње
8. Унапређене квалитета људских ресурса у ЈП	Проценат запослених жена у односу на укупан број запослених	2023	58	58	59	60	Извештај ЈП	Не би требало да постоји дискриминација по полу у поступку запошљавања, поготову што жене већ чине 58%.

	Проценат запослених особа са инвалидитетом у односу на укупан број запослених	2023	5	5	5	5	Извештај ЈП	Овај циљ је већ испуњен.
	Проценат жена на руководећим позицијама у односу на укупан број запослених	2023	14	14	14	14	Извештај ЈП	Постојеће стање је три руководећа жене, три руководећа мушаркици, следеће запошљавање биће женска особа да би испунили циљ.
9.Унапређена транспарентност ЈП	Број прегледа сајта ЈП	2023	7.800	7.900	8.000	8.100	Извештај ЈП	Д: Да се на сајту омогуће корисницима и свим заинтересованим странама да упућују сугестије, приговори и притужбе, као и квалитетна обавештења од стране Предузећа
	Просечно време задржавања посетиоца на сајту изражено у минутима	2023	2	2,1	2,2	2,3	Извештај ЈП	Д: Да се на сајту омогуће корисницима и свим заинтересованим странама да упућују сугестије, приговори и притужбе, као и квалитетна обавештења од стране Предузећа

Датум: 21.5.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц
Драгомир Радованац

1 Ниска вероватноћа
2 Умерена вероватноћа

1 Низак утицај
2 Умерен утицај

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Губитак имовине и права закупа - реституција	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	6.000	*1. Инвестирање у реконструкцију девастираних објеката који су под забраном употребе и њихово издавање; 2.Изградња нових објеката*
Мањи проценат наплате јавног прихода закупнина пп и ст у условима пандемије, као последице умањења закупнина и смањене економске снаге закупаца	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10.000	*1. Слање опомена дужницима најмање једном месечно, 2. Одобравање плаћања дуга на рате и/или наплата путем меница 3. Тужбез а наплату и отказ уговора*
Неадекватно одржавање - пропадање супстанце портфолија пп и ст простора	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10.000	*1. Континуирана контрола објеката пп и ст простора најмање 1-2 пута годишње 2. Израда планова текућег одржавањап и ст 3.Обавештавање Оснивача о потреби улагања након извршене контроле и процене улагања*
Напуштање организације због ниски зарада, континуираног усавршавања, обука, стицања већих компентенција, напредовања	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	1.000	*1.Обука запослених, 2.Преговори са Оснивачем у вези повећања зарада 3.Ротирање радника на друга радна места уколико постоји законски основ*
Ризици од судских спорова са јавним предузећима у вези префактурисаних режијских трошкова закупцима пп и ст простора	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	4.100	*1. Стављање приговора застарелости на Суду*

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа
Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:
Број 1 - Низак утицај
Број 2 - Умерен утицај
Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Датум: 21.5.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	-3.582	-3.225	-3.345	2.086
	Реализација	-3.582	-3.225	1.636	-
% одступања реализације од плана		0	0	-1	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		1	0	0	0
Укупна имовина	План	17.816	20.896	20.896	31.562
	Реализација	17.816	20.896	31.112	-
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0
Пословни приходи	План	57.875	69.181	63.768	78.481
	Реализација	57.875	69.181	75.796	-
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0
Пословни расходи	План	57.539	67.761	62.879	77.573
	Реализација	57.539	67.761	74.888	-
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0
Пословни резултат	План	42	320	200	908
	Реализација	42	320	908	-
% одступања реализације од плана		0	0	4	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-1	7	0	0
Нето резултат	План	42	320	200	450
	Реализација	42	320	450	-
% одступања реализације од плана		0	0	1	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	7	0	0
Број запослених на дан 31.12.	План	19	19	19	22
	Реализација	19	19	22	-
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0
Просечна нето зарада	План	76.899	84.022	95.440	105.632
	Реализација	76.899	82.370	89.488	-
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0
Инвестиције	План	0	0	0	0
	Реализација	0	0	0	
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација (процена)	План 2023. година	План 2024. година	План 2025. година
EBITDA	-598	890	820	-499
ROA	0,24	1,53	0,96	1,43
ROE	1,17	-9,93	-5,98	21,57
Оперативни новчани ток	80.609	26.070	27.200	908
Дуг / капитал	-595,98	-748,14	-670,49	1.342,52
Ликвидност	78,62	78,81	78,39	102,31
% зарада у пословним приходима	66,2	47,93	53,87	65,43

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	1.813	1.471
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0		
Укупно кредитно задужење	0	0	1.813	1.471

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Датум: 21.5.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2025.	Ребаланс II 30.06.2025.	Ребаланс II 30.09.2025.	Ребаланс II 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	2.585	2.585	2.585	2.585
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	2.585	2.585	2.585	2.585
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	2.585	2.585	2.585	2.585
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	28.396	28.396	28.396	28.396
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	160	160	160	160
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	160	160	160	160
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	7.094	7.094	7.094	7.094

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	7.094	7.094	7.094	7.094
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.098	1.098	1.098	1.098
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.020	1.020	1.020	1.020
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	78	78	78	78
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	145	145	145	145
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	145	145	145	145
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	18.868	18.868	18.868	18.868
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.031	1.031	1.031	1.031
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	30.981	30.981	30.981	30.981
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.664	3.664	3.664	3.664
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	50	50	50	50
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	3.614	3.614	3.614	3.614
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.966	1.966	1.966	1.966
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.648	1.648	1.648	1.648
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1.271	1.271	1.271	1.271
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	1.271	1.271	1.271	1.271
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				

411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	1.271	1.271	1.271	1.271
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429				
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	26.046	26.046	26.046	26.046
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	16.018	16.018	16.018	16.018
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	5.105	5.105	5.105	5.105
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4.365	4.365	4.365	4.365
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	740	740	740	740
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	3.674	3.674	3.674	3.674
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2.073	2.073	2.073	2.073
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1.601	1.601	1.601	1.601
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1.249	1.249	1.249	1.249
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	30.981	30.981	30.981	30.981
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457				

Датум: 21.05.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			Реализација 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	15.723	40.893	59.687	78.481
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	15.498	37.312	55.968	74.624
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	15.498	37.312	55.968	74.624
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	225	3.581	3.719	3.857
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	14.010	40.375	60.849	78.618
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	902	1.582	2.588	4.354
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	11.522	25.040	37.826	51.396
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	8.948	18.090	27.769	37.000
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.356	2.741	4.207	5.606
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.218	4.209	5.850	8.790
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	0	0	0	680
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	376	10.457	14.919	15.324
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.210	3.296	5.516	6.864
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1.713			
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		733	1.939	137
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	1	1	1
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	1	1	1
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	28	195	294	379
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	28	125	206	269
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	30	40	50
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	40	48	60
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	28	125	206	269
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039	1.031	0	0	
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	0	0	0	100
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	3.525	14.135	21.440	30.900
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	4.593	14.200	21.520	29.835
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	20.279	55.029	81.128	109.382
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	18.631	54.770	82.663	108.932
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.648	259		450
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			1.535	

69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047	0			
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048	0			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.648	259		450
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			1.535	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дут. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1.648	259		450
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			1.535	
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Датум: 21.05.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екц. Драгомир Радованац

Прилог 5б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		Реализација 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	34.957	55.460	81.727	103.444
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	28.367	55.460	55.596	77.313
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	6.590		26.131	26.131
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	31.890	55.955	79.001	102.839
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	14.224	28.262	37.178	47.244
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	12.232	23.006	15.446	47.284
4. Плаћене камате у земљи	3010	27		110	110
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	5.407	4.687	26.267	8.201
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	3.067	6.100	8.300	605
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	92	0	519	605

1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043			262	262
7. Финансијски лизинг	3044	92		257	343
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		0	-519	-605
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	92	0	519	605
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	34.957	55.460	81.727	103.444
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	31.982	55.955	79.520	103.444
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	2.975			
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		830	830	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	15.870	15.520	15.520	15.520
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	18.845	14.690	14.690	15.520

Датум: 21.05.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	**Планирано**	**Пренето из буџета**	**Реализовано (процена)**	**Неутрошено**	**Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)**
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.).

Датум: 21.05..2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц. Драгомир Радованац

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	Измене плана III 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	Друга измена плана 01.01-31.03.2025.	Друга измена плана 01.01-30.06.2025.	Друга измена плана 01.01-30.09.2025.	Друга измена плана 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	23.520.000	23.520.000	6.443.471	13.031.655	20.004.018	26.654.194
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	32.670.430	32.670.430	8.944.499	18.089.883	27.768.563	37.000.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	37.620.000	37.620.000	10.299.591	20.830.500	31.975.500	42.605.500
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	24	24	21	22	22	21
4.1.	- на неодређено време	16	16	17	17	17	17
4.2.	- на одређено време	8	8	4	5	5	4
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	915.300	915.300	159.524	540.000	810.000	1.080.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	1	1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	930.000	930.000	216.546	455.000	715.000	930.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	2	2	1	2	2	2
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	2.630.000	2.630.000	657.500	1.315.000	1.972.500	2.630.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	732.300	732.300	184.174	450.000	700.000	975.000
20	Дневнице на службеном путу	480.000	480.000		400.000	480.000	480.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	79.100	79.100		4.100	79.100	79.100
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.318.900	1.318.900				
23	Број прималаца отпремнине	3	3				
24	Јубиларне награде	361.507	361.507				910.000
25	Број прималаца јубиларних награда	1	1				3
26	Смештај и исхрана на терену	187.000	187.000		200.000	200.000	200.000
27	Помоћ радницима и породици радника	1.543.030	1.543.030		1.275.000	1.275.000	1.275.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	8.000	8.000				
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: 21.5.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екон. Драгомир Радованац

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ДИРЕКТОРИ	2	3	3	2	1
2	ЕКОНОМСКИ	6	6	5	4	1
3	ПРАВНИ	4	4	4	3	1
4	ТЕХНИЧКИ	5	5	7	5	2
5	УПР.СПОРТСКО РЕКРЕ	3	3	3	2	1
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		20	21	22	16	6

Датум: 21.5.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	**ВСС**	14	13	3	3
2	**ВС**				
3	**ВКВ**				
4	**ССС**	8	8		
5	**КВ**				
6	**ПК**				
7	**НК**				
УКУПНО		22	21	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	**До 30 година**	1	
2	**30 до 40**	4	4
3	**40 до 50**	8	8
4	**50 до 60**	4	4
5	**Преко 60**	5	5
УКУПНО		22	21
Просечна старост		47	50

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	**Мушки**	9	8	2	2
2	**Женски**	13	13	1	1
УКУПНО		22	21	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	**До 5 година**	3	
2	**5 до 10**	2	4
3	**10 до 15**		
4	**15 до 20**	3	3
5	**20 до 25**	5	5
6	**25 до 30**	1	1
7	**30 до 35**	6	6
8	**Преко 35**	2	2
УКУПНО		22	21

Датум: 21.5.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	**22**
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	
1	*Отказ*	-1
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	**21**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2025. године	**22**
	Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1		
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 30.09.2025. године	**22**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	**21**
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	
1	*Запослење на одређено*	1
2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	**22**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2025. године	**22**
	Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	*Истек уговора на одређено*	-1
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 31.12.2025. године	**21**

Датум: 21.5.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екц. Драгомир Радованац

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	18	2.277.544	126.530	16	2.034.257	127.141	0	0	0	2	243.287	121.644
II	18	2.220.968	123.387	16	1.854.330	115.896	0	0	0	2	366.638	183.319
III	19	2.313.949	121.787	16	1.878.258	117.391	1	72.139	72.139	2	363.552	181.776
IV	23	2.259.477	98.238	16	1.775.251	110.953	5	121.428	24.286	2	362.798	181.399
V	22	2.763.771	125.626	15	1.810.423	120.695	5	574.111	114.822	2	379.237	189.619
VI	22	2.674.114	121.551	15	1.753.555	116.904	5	554.257	110.851	2	366.302	183.151
VII	22	2.866.173	130.281	15	1.904.023	126.935	5	585.966	117.193	2	376.184	188.092
VIII	21	2.745.430	130.735	14	1.811.636	129.403	5	558.580	111.716	2	375.214	187.607
IX	21	2.709.128	129.006	14	1.796.086	128.292	5	541.756	108.351	2	371.287	185.644
X	21	2.741.546	130.550	14	1.795.016	128.215	5	579.524	115.905	2	367.005	183.503
XI	22	2.866.173	130.281	15	1.904.023	126.935	5	585.966	117.193	2	376.184	188.092
XII	22	2.866.173	130.281	15	1.904.023	126.935	5	585.966	117.193	2	376.184	188.092
УКУПНО	251	31.304.446	1.498.251	181	22.220.881	1.475.694	46	4.759.693	1.009.650	24	4.323.872	2.161.936
ПРОСЕК	21	2.608.704	124.854	15	1.851.740	122.974	4	396.641	84.137	2	360.323	180.161

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	3.034.789	144.514	19	2.623.767	138.093			0	2	411.022	205.511
II	21	2.933.894	144.514	19	2.535.316	133.438			0	2	398.578	199.289
III	21	2.975.816	141.706	19	2.576.461	135.603			0	2	399.355	199.677
IV	21	2.969.185	141.390	19	2.568.463	135.182			0	2	400.722	200.361
V	21	2.956.920	140.806	19	2.548.756	134.145			0	2	408.163	204.082
VI	22	3.219.279	146.331	19	2.674.772	140.777	1	108.554	108.554	2	435.953	217.977
VII	22	3.330.439	151.384	19	2.752.931	144.891	1	117.238	117.238	2	460.269	230.135
VIII	22	3.200.174	145.462	19	2.644.377	139.178	1	108.554	108.554	2	447.243	223.621
IX	22	3.148.068	143.094	19	2.587.929	136.207	1	112.896	112.896	2	447.243	223.621
X	21	3.161.094	150.528	18	2.596.613	144.256	1	117.238	117.238	2	447.243	223.621
XI	21	3.022.145	143.912	18	2.457.664	136.537	1	117.238	117.238	2	447.243	223.621
XII	21	3.048.198	145.152	18	2.483.717	137.984	1	117.238	117.238	2	447.243	223.621
УКУПНО	256	37.000.000	1.738.792	225	31.050.767	1.656.292	7	798.956	798.958	24	5.150.277	2.575.138
ПРОСЕК	21	3.083.333	144.531	19	2.587.564	138.003	1	114.137	114.137	2	429.190	214.595

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	3.494.560	166.408	19	3.021.268	159.014			0	2	473.292	236.646
II	21	3.378.379	160.875	19	2.919.416	153.653			0	2	458.963	229.482
III	21	3.426.652	163.174	19	2.966.795	156.147			0	2	459.857	229.929
IV	21	3.419.016	162.810	19	2.957.585	155.662			0	2	461.431	230.716
V	21	3.404.893	162.138	19	2.934.893	154.468			0	2	470.000	235.000
VI	22	3.707.000	168.500	19	3.080.000	162.105	1	125.000	125.000	2	502.000	251.000
VII	22	3.835.000	174.318	19	3.170.000	166.842	1	135.000	135.000	2	530.000	265.000
VIII	22	3.685.000	167.500	19	3.045.000	160.263	1	125.000	125.000	2	515.000	257.500
IX	22	3.625.000	164.773	19	2.980.000	156.842	1	130.000	130.000	2	515.000	257.500
X	21	3.640.000	173.333	18	2.990.000	166.111	1	135.000	135.000	2	515.000	257.500
XI	21	3.480.000	165.714	18	2.830.000	157.222	1	135.000	135.000	2	515.000	257.500
XII	21	3.510.000	167.143	18	2.860.000	158.889	1	135.000	135.000	2	515.000	257.500
УКУПНО	256	42.605.500	1.996.686	225	35.754.957	1.907.220	7	920.000	920.000	24	5.930.543	2.965.272
ПРОСЕК	21	3.550.458	166.391	19	2.979.580	158.935	1	131.429	131.429	2	494.212	247.106

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Датум: 21.5.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	**Нето**	**Бруто 1**	**Нето**
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	91.371,22	66.551,22	102.605,00	75.000,00
	Највиша зарада	173.656,89	124.266,22	194.000,00	139.000,00
Пословодство	Најнижа зарада	166.129,63	118.999,44	204.400,00	146.200,00
	Највиша зарада	202.890,03	144.768,48	257.500,00	183.500,00
Директор	Најнижа зарада	194.374,50	138.799,09	213.300,00	153.000,00
	Највиша зарада	202.890,03	144.768,48	257.500,00	183.500,00

Датум: 21.5.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 11б

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 30.4.2025. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	3.034.789	144.514	19	2.623.767	138.093				2	411.022	205.511
II	21	2.933.894	139.709	19	2.535.316	133.438				2	398.578	199.289
III	21	2.975.816	141.706	19	2.576.461	135.603				2	399.355	199.677
IV	21	2.969.185	141.390	19	2.568.463	135.182				2	400.722	200.361
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	84	11.913.684	567.318	76	10.304.007	542.316	0	0	0	8	1.609.677	804.838
ПРОСЕК	21	2.978.421	141.830	19	2.576.002	135.579	0	0	0	2	402.419	201.210

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предумећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 30.4.2025. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	3.494.560	166.408	19	3.021.268	159.014				2	473.292	236.646
II	21	3.378.379	160.875	19	2.919.416	153.653				2	458.963	229.482
III	21	3.426.652	163.174	19	2.966.795	156.147				2	459.857	229.929
IV	21	3.419.016	162.810	19	2.957.585	155.662				2	461.431	230.716
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	84	13.718.607	653.267	76	11.865.064	624.477	0	0	0	8	1.853.543	926.772
ПРОСЕК	21	3.429.652	163.317	19	2.966.266	156.119	0	0	0	2	463.386	231.693

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предумећу у децембру 2024. године

Датум: 21.5.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екон. Драгомир Радованац

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина 2024. година реализација				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	137.647	57.723	39.962	2	142.020	59.557	41.232	2
II	137.777	57.777	40.000	2	142.020	59.557	41.232	2
III	135.989	57.027	39.481	2	142.020	59.557	41.232	2
IV	109.691	45.999	31.846	2	142.020	59.557	41.232	2
V	140.240	58.810	40.715	2	142.020	59.557	41.232	2
VI	135.811	56.953	39.429	2	142.020	59.557	41.232	2
VII	145.466	61.002	42.232	2	142.020	59.557	41.232	2
VIII	145.966	61.212	42.377	2	142.020	59.557	41.232	2
IX	144.043	60.405	41.819	2	142.020	59.557	41.232	2
X	145.765	61.127	42.319	2	142.020	59.557	41.232	2
XI	146.100	61.300	42.400	2	142.020	59.557	41.232	2
XII	146.054	61.300	42.377	2	142.020	59.557	41.232	2
УКУПНО	1.670.549	700.635	484.957	24	1.704.245	714.684	494.779	24
ПРОСЕК	139.212	58.386	40.413	2	142.020	59.557	41.232	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина 2024. година реализација				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	212.418	89.079	61.670	2	219.167	91.909	63.629	2
II	212.619	89.162	61.728	2	219.167	91.909	63.629	2
III	209.860	88.005	60.927	2	219.167	91.909	63.629	2
IV	169.276	70.986	49.145	2	219.167	91.909	63.629	2
V	216.420	90.756	62.832	2	219.167	91.909	63.629	2
VI	209.585	87.890	60.847	2	219.167	91.909	63.629	2
VII	224.485	94.139	65.173	2	219.167	91.909	63.629	2
VIII	225.256	94.463	65.397	2	219.167	91.909	63.629	2
IX	222.289	93.218	64.535	2	219.167	91.909	63.629	2
X	224.946	94.332	65.307	2	219.167	91.909	63.629	2
XI	225.463	94.599	65.432	2	219.167	91.909	63.629	2
XII	225.392	94.599	65.397	2	219.167	91.909	63.629	2
УКУПНО	2.578.008	1.081.227	748.390	24	2.630.000	1.102.908	763.548	24
ПРОСЕК	214.834	90.102	62.366	2	219.167	91.909	63.629	2

Датум: 21.5.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију 2024. година реализација				Комисија за ревизију 2025. година план			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију 2024. година реализација				Комисија за ревизију 2025. година план			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Датум: 21.5.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екц. Драгомир Радованац

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Камата стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Uni Credit Leasing Srbija	Финансијски лизинг-ауто	EUR	не	11.658	1.363.469	2023	2028	3	09.03.2023	7,94	12	375.805	76.556	8.405	984.962
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење					1.363.469										984.962
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

Датум: 21.05.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екон. Драгомир Радованац

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА 2025.

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
	Добра НАБАВКА					
1	Материјал	1,836,000	500,000	1,000,000	1,500,000	1,836,000
2	Бензин ГСА	975,700	163,400	401,600	705,000	975,700
3	Материјал ПТМ	2,119,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
4	Вода и напитци	306,600	87,300	126,600	216,600	306,600
5	Рачунари са штампачем	180,000	0	0	0	180,000
6	Цетрални рачунар	250,000	0	0	0	250,000
7	Штампачи	50,000	0	0	0	50,000
8	Штампач у боји	62,000	0	0	0	62,000
9	Мобилни телефони	100,000	0	0	0	100,000
10	Комоде	80,000	0	0	0	80,000
11	Радне столице	110,000	0	0	0	110,000
12	Радни сто	20,000	0	0	0	20,000
13	Калкулатор	45,000	0	0	15,000	38,000
14	Теписи	34,000	0	0	0	0
15	Намештај за кухињу са судопером	45,000	0	0	0	45,000
16		30,000	0	0	0	
17	Бојлери	20,000	0	0	0	20,000
18	Решо са индуктивном плочом	3,000	0	0	0	0
19	Клима	0	0	74,000	74,000	74,000
20	Електрична енергија **ЈАВНА НАБАВКА**	0	0	9,990,000	9,990,000	9,990,000
	Укупно добра:	**6,266,300**	**2,250,700**	**13,092,200**	**14,000,600**	**15,637,300**
	Услуге НАБАВКА					
1	Вода и канализација	16,800	4,850	8,390	12,000	18,000
2	Енергија	1,524,300	489,900	716,500	951,100	1,524,300
3	Услуге комуникације	1,155,530	230,810	532,730	815,930	1,155,530
4	Услуге различите врсте услуга одржавања Излетишта	9,001,200	7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000
5	Остале производне услуге	0	0	0	0	0
6	Реклама и пропаган. и ост.про.усл. ГСА	0	0	0	0	0
7	Реклама и пропаган. и ост.про.усл. ПТМ	0	0	0	0	0
8	Комуналне услуге	168,200	27,100	87,200	138,200	168,200
9	Непроизводне услуге	5,194,600	1,105,090	2,919,400	4,292,190	5,194,600
10	Репрезентација	293,400	36,600	51,050	143,550	293,400
11	Осигурање	372,200	279,200	292,200	372,200	372,200

12	Енергенти	30.800.000	7.527.000	3.780.000	10.915.000	20.810.000
	Укупно услуге:	**48.526.230**	**16.700.550**	**15.387.470**	**24.640.170**	**36.536.230**
	Радови НАБАВКА					
1	Одржавање ПТМ набавка се односи на различите врсте радова	4.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
	Укупно радови:	**4.000.000**	**7.000.000**	**7.000.000**	**7.000.000**	**7.000.000**

Датум: 21.5.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл. ецц. Драгомир Радованац

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. година	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025	План 01.01-30.06.2025	План 01.01-30.09.2025	План 01.01-31.12.2025		
1						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по изворима)							
						Остало							
						Укупно:							
2						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по изворима)							
						Остало							
						Укупно:							
3						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по изворима)							
						Остало							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по изворима)							
						Остало							
						Укупно:							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по изворима)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције													

Датум: 21.5.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.инж. Драгомир Радовановић

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	Завршни Рн 2024. година	План 2025. година	Реализација 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	72.000	80.000	0	65.000	80.000	80.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	485.746	600.000	120.110	177.650	360.150	600.000
6.	Реклама и пропаганда	0					
7.	Остало	0		0	0	0	

Датум: 21.05.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Предузеће: ЈП "ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА"

Матични број: 08187231

ПЛАН КРЕТАЊА ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Цена у динарима по јединици мере за текућу годину (2025. година) без ПДВ-а	Цена у динарима по јединици мере за текућу годину (2025. година) са ПДВ-ом
	I ТЕХИЧКИ СЕКТОР - ЦЕНЕ УСЛУГА		
1	**Фотокопија техничке документације из архиве ЈПГСА**		
1.1	А-3 формат по страници	**22.50**	**27.00**
1.2	А-4 формат по страници	**14.17**	**17.00**
1.3	Давање техничке документације из архиве ЈПГСА на реверс	**2,500.00**	**3,000.00**
	II ПРАВНИ СЕКТОР - ЦЕНЕ УСЛУГА		
2	**Откуп и укњижба стана**		
2.1	Накнада за послове откупа стана у целости	**11,400.00**	**13,680.00**
2.2	Накнада за послове откупа идеалног дела стана	**11,400.00**	**13,680.00**
2.3	Израда земљишно књижног предлога	**900.00**	**1,080.00**
2.4	Израда анекса уговора за укњижбу стана	**5,900.00**	**7,080.00**
2.5	Брисање хипотеке заложеног права и других терета	**1,800.00**	**2,160.00**
2.6	Издавање потврде о статусу корисника стана или члана породичног домаћинства	**540.00**	**648.00**
2.7	Давање података о неисплаћеној вредности купопродајне цене стана из откупа	**3,000.00**	**3,600.00**
2.8	Друге правне услуге	**3,600.00**	**4,320.00**
2.9	Израда уговора или анекса уговора који нису обухваћени у предходним услугама по захтеву странке	**6,000.00**	**7,200.00**
2.10	Издавање потврде о субјекту који је био власник стана пре откупа стана из друштвене својине	**6,000.00**	**7,200.00**
2.11	Издавање потврда о површини стана	**2,000.00**	**2,400.00**
2.12	Издавање друге потврде или документа из евиденције Правног сектора предузећа	**4,000.00**	**4,800.00**
	III ЕКОНОМСКИ СЕКТОР - ЦЕНЕ УСЛУГА		
3	**Цене закупа пословног простора у име и за рачун града Зрењанина. Цене закупа пословног простора по m² утврђене су у бодовима 1 БОД = 1,15 ЕВРА.**		
3.1	Закуп ПП I зона(гл.ул.) до 30m2	**9.50**	**11.40**
3.2	Закуп ПП I зона(гл.ул.) до 30,01-70m2	**9.00**	**10.80**
3.3	Закуп ПП I зона(гл.ул.) до 70,01-150m2	**9.50**	**11.40**
3.4	Закуп ПП I зона(гл.ул.) преко 150m2	**7.00**	**8.40**
3.5	Закуп ПП I зона до 30m2 спрат	**4.50**	**5.40**
3.6	Закуп ПП I зона од 30,01-70m2 спрат	**4.00**	**4.80**
3.7	Закуп ПП I зона од 70,01-150m2 спрат	**3.60**	**4.32**
3.8	Закуп ПП I зона преко150m2 спрат	**2.50**	**3.00**
3.9	Закуп ПП I зона до 30m2	**4.50**	**5.40**
3.10	Закуп ПП I зона од 30,01-70m2	**4.50**	**5.40**
3.11	Закуп ПП I зона од 70,01-150m2	**4.00**	**4.80**
3.12	Закуп ПП I зона преко 150m2	**4.00**	**4.80**
3.13	Закуп ПП II зона до 30m2	**3.80**	**4.56**
3.14	Закуп ПП II зона од 30.01-150m2	**3.00**	**3.60**
3.15	Закуп ПП II зона преко 150m2	**2.00**	**2.40**

3.16	Закуп ПП III зона до 50m2	**2.20**	**2.64**
3.17	Закуп ПП III зона од 50,01-70m2	**1.80**	**2.16**
3.18	Закуп ПП III зона од 70,01-150m2	**1.20**	**1.44**
3.19	Закуп ПП III зона преко 150m2	**1.20**	**1.44**
4	**Цене закупа слободностојећих витрина**		
4.1	Обострано месечно	**3,300.00**	**3,960.00**
4.2	Једнострано месечно	**1,650.00**	**1,980.00**
5	**Цене закупа стамбеног простора**		
5.1	Висина закупнине за стамбени простор на неодређено и одређено време утврђује у складу са Законом о становању и одржавању зграда		
6	**Цене откупа стамбеног простора**		
6.1	Висина откупне цене за стамбени простор, односно месечна рата откупа утврђује се на основу података објављених у "Службеном гласнику РС"		
	IV СЕКТОР ЗА МАРКЕТИНГ И ТУРИТЗАМ		
7	**Почетне цене закупа објеката и простора на излетиштима "Пескара" и "Тиса"**		
7.1	Локалитет са постављеним наменским киоском ознаке **С1**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону	**125,124.99**	**150,149.99**
7.2	Локалитет са постављеним наменским киоском ознаке **С2**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону	**178,062.51**	**213,675.01**
7.3.	Локалитет са постављеним наменским киоском ознаке **С3**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону	**178,062.51**	**213,675.01**
7.4.	Локалитет са постављеним наменским киоском ознаке **С4**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону	**178,062.51**	**213,675.01**
7.5	Локалитет са постављеним наменским киоском ознаке **М1**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону.	**77,000.00**	**92,400.00**
7.6	Простор за постављање летње баште ознаке **ЛБ1**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону.	**211,749.99**	**254,099.99**
7.7	Простор за постављање летње баште ознаке **ЛБ7,** на локалитету ПЕСКАРА Почетна цена за целу сезону.	**211,749.99**	**254,099.99**
7.8	Локалитет за постављање наменског киоска ознаке **М4** Почетна цена за целу сезону	**77,000.00**	**92,400.00**
7.9	Привремени објекат ознаке **Т1** – летња башта, на локалитету **ТИСА** Почетна цена за целу сезону	**77,000.00**	**92,400.00**
7.10	Привремени објекат ознаке **Т2** – летња башта, на локалитету **ТИСА**, Почетна цена за целу сезону	**105,875.00**	**127,050.00**
7.11	Изнајмљивање простора за постављање педалина и сл. по сезони	**44,000.00**	**52,800.00**
7.12	Изнајмљивање простора за постављање водених сегмената за садржаје на води Почетна цена по сезони	**55,000.00**	**66,000.00**
7.13	Изнајмљивање простора за постављање шатора до 4 особе са прикључком за струју - 1 дан	**550.00**	**660.00**
7.14	Изнајмљивање простора за постављање шатора до 4 особе са прикључком за струју - 1 месец	**1,650.00**	**1,980.00**
7.15	Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју - 1 дан	**1,650.00**	**1,980.00**
7.16	Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју - 1 месец	**4,400.00**	**5,280.00**
7.17	Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју од 01.04-.30.09.	**14,520.00**	**17,424.00**

7.18	Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју - годишња накнада	**15,180.00**	**18,216.00**
7.19	Изнајмљивање простора за постављање контејнера са прикључком на струју - годишња накнада	**16,698.00**	**20,037.60**
7.20	Рекламни простор на локалитету "Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - 2000мм * 1250мм за целу сезону	**13,200.00**	**15,840.00**
7.21	Рекламни простор на локалитету "Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - 2000мм * 1250мм за целу сезону за закупце који имају закључене уговоре о закупу на означеним локалитетима	**6,600.00**	**7,920.00**
7.22	Рекламни простор на локалитету "Спортско рекреативног центра - Пескара, "" - 10м * 4м (40м2) за целу сезону	**55,000.00**	**66,000.00**
7.23	Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине до 5м2, дневно по m2	**458.33**	**550.00**
7.24	Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине од 5 до 10м2, дневно по m2	**333.33**	**400.00**
7.25	Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине од 10 до 50м2, дневно по m2	**250.00**	**300.00**
7.26	Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине од 50 до 100м2, дневно по m2	**166.67**	**200.00**
7.27	Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине преко 100м2, дневно по m2	**83.33**	**100.00**
8	**Издавање у закуп слободне саобраћајне површине у склопу Спортско-рекреационог центра "МОТЕЛ" Зрењанин**		**0.00**
8.1	Закупац који врши обуку за следеће категорије возила - АМ, А1, А2, А, Б1, Б, БЕ, за закупце са већ закљученим уговорима од дана закључења новог уговора	**5,071.50**	**6,085.80**
8.2	Закупац који поред обуке за возила из тачке 1. врши обуку и за следеће категорије возила Ц1, Ц1Е, , ЦЕ, Д, Д1, Д1Е, ДЕ, Ф, М, за закупце са већ закљученим уговорима од дана закључења новог уговора	**6,520.50**	**7,824.60**
9	**Накнада за коришћење простора у дворишту Пиваре**		
9.1	Накнада за коришћење простора у дворишту објекта "Пивара" по м2 дневно	**100.00**	**120.00**
	V УПРАВЉАЊЕ ПОСЛОВНИМ И СТАМБЕНИМ ПРОСТОРОМ И РЕКРЕАЦИОНИМ ЦЕНТРИМА		
10.1	Управљање пословним простором - услуга број 1 - за период јануар - децембар 2025. године месечно	**2,708,333.37**	**3,250,000.04**
10.2	Управљање стамбеним простором - услуга број 2 - за период јануар - децембар 2025. године месечно	**1,333,333.37**	**1,600,000.00**
10.3	Услуга управљања спортско рекреационих центара - услуга број 3 - за период март - јун 2025. године месечно	**383,333.33**	**460,000.00**
10.4	Услуга одржавања спортско рекр.центара - услуга број 4 - за период март - јун 2025. године месечно	**2,908,333.34**	**3,490,000.00**

Датум: 21.5.2025.

м.п.

В.д. директора ЈП "ГСА" -
дипл.ецц Драгомир Радованац