На основу члана 25. Став 1. Тачка 2. Статута Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, Надзорни одбор Јавног предузећа „Градска Стамбена агенција“ Зрењанин, на седници одржаној дана 28.11.2025. године, донео је следећу

О Д Л У К У

1. Доноси се Програм пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин за 2026. годину.

2. Одлуку број 140/207 и Програм пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин за 2026. годину, број 140/206 од дана 28.11.2025. године доставити оснивачу.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА"
ЗРЕЊАНИН
Ул. Гимназијска бр.7
ЗРЕЊАНИН
Број:140/207
Дана: 28.11.2025. године

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Бела Фодор

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“
ЗРЕЊАНИН
ГИМНАЗИЈСКА 7
Број: 140/206
Датум: 28.11.2025.

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“ ЗРЕЊАНИН ЗА 2026. ГОДИНУ

(УСВОЈЕН НА СЕДНИЦИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА 28.11.2025.)

ОСНИВАЧ: **СКУПШТИНА ГРАДА ЗРЕЊАНИНА**

СЕДИШТЕ: **ЗРЕЊАНИН, Гимназијска 7**

ДЕЛАТНОСТ:**УПРАВЉАЊЕ НЕКРЕТНИНАМА ЗА НАКНАДУ**
(шифра делатности 6832)

МАТИЧНИ БРОЈ:**08187231**

ПИБ:**101170309**

ЈББК:**10004**

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: **ЗРЕЊАНИН**

Зрењанин, новембар 2025.

	С А Д Р Ж А Ј	Страна
1	**Општи подаци**	**4**
1.1	Статус, правна форма и делатност предузећа	4
1.2	Дугорочни и срењорочни план пословне стратегије и развоја	4
1.3	Организациона шема предузећа	5
1.4	Имена директора и извршних директора и чланова надзорног одбора	6
2	**Анализа пословања у 2025. години**	**7**
2.1	Процењени физички обим активности	7
2.2	Биланс за 2025. годину	8
2.3	Анализа остварених индикатора пословања за 2025. годину	8
2.4	Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	9
2.5	Спроведене активности за унапређење процеса пословања	9
2.6	Спроведене активности у области корпоративног управљања	9
2.7	Остварење циљева у 2025. годину	10
3	**Циљеви и планиране активности за 2026. годину**	**10**
3.1	Циљеви предузећа	10
3.2	Анализа тржишта	10
3.3	Ризици у пословању	13
3.4	Планирани индикатори за 2026. годину	14
3.5	Анализа процењених и остварених индикатора у 2025-2026	14
3.6	Планиране активности у вези корпоративног управљања	14
4	**Планирани извори прихода и позиција расхода по наменама**	**15**
4.1	Планирани биланси за 2026. годину	15
4.2	**Образложење планираних прихода и расхода и резултата пословања**	16
4.3	Елементи цена услуга и важећи ценовник	20
4.4	Износ и динамика прихода из буџета локалне самоуправе	21
4.5	Намена коришћења прихода из буџета локалне самоуправе	21
4.6	Планирана средства за службена путовања и ууговорима са физичким лицима	21
5	**Планирани начин расподеле добити /покриће губитка**	**21**
5.1	Расподела процењене добити за 2025. годину	21
5.2	Начин трошења добити за . 2022. 2023 и.2024 годину	21
6	**План зарада и запошљавања**	**22**
6.1	Трошкови запослених	22
6.2	Број запослених по секторима/организационим јединицама	22
6.3	Квалификациона, старосна и полна структура запослених према времену проведеном у радном односу и квалификациона и посна структура председника и чланова надзорног одбора	22
6.4	Динамика запошљавања -Слободна и упражњена радна места и додатно запошљавање	22
6.5	Планирана средства за исплату зарада за 2026. годину	22
6.6	Планиране накнаде председнику и члановима Надзорног одбора	23
6.7	Накнада за рада комисије за ревизије	23

7	**Кредитна задуженост**	**23**
8	**Планиране набавке**	**24**
8.1	Планирана финансијска средства за набавку добара радова и услуга за 2026.годину	24
8.2	Образложење планираних набавки	24
9	**План инвестиција**	**24**
9.1	План и динамика инвестиционих улагања у 2026. години	24
9.2	Започете, а нереализоване инвестиције у претходне три године	25
10	Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене	25
10.1	Средства за посебне намене	25
10.2	Средства за остале намене	25
	Прилози	**27**
1	Биланс стања на дан 31.12.2025. – Прилог 1	28
2	Биланс успеха за период 01.01– 31.12.2025. – Прилог 1а	32
3	Извештај о токовима готовине за период 01.01– 31.12.2025. – Прилог 1б	34
4	Циљеви ЈП са кључним индијаторима остварења циљева – Прилог 2	36
5	Пословни ризици и план управљања ризицима - Прилог 3	41
6	Приказ планираних и реализованих индикатора пословања - Прилог 4	43
7	Биланс стања на дан 31.12.2026. – Прилог 5	45
8	Биланс успеха за период 01.01– 31.12.2026. – Прилог 5а	48
9	Извештај о токовима готовине за период 01.01– 31.12.2026. – Прилог 5б	50
10	Субвенције и остали приходи из буџета –Прилог 6	52
11	Трошкови запослених – Прилог 7	53
12	Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2026.- Прилог 8	54
13	Структура запослених по полу, квалификацији , старости и по времену у радном односу-Прилог 9	55
14	Динамика запошљавања- Прилог 10	56
15	Исплаћена маса за зараде... – Прилог 11	57
16	Распон планираних и исплаћених зарада – Прилог11а	59
17	Исплаћена маса за зараде... – Прилог 11 б	60
18	Накнада надзорног одбора – Прилог 12	61
19	Накнаде комисије за ревизију - Прилог 13	62
20	Кредитна задуженост – Прилог 14	63
21	Планирана финансијска средства за набавку –Прилог15	64
22	План инвестиција - Прилог 16	66
23	Средства за посебне намене –Прилог 17	67
24	Ценовник	68

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус: ЈП „Градска стамбена агенција“ има статус правног лица - остали буџетски корисници

Правна форма: Јавно предузеће чији је оснивач локална самоуправа-град Зрењанин

Делатност: Претежна делатност Предузећа је изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима, шифра делатности 68.32, а осим тога

68.3–Делатност агенције за некретнине
55.10–Хотели и сличан смештај
55.20–Одмаралишта и слични објекти за краћи боравак
55.30–Делатност кампова, аутокампова и кампова за туристичке приколице
55.90–Остали смештај
93.29-Остале забавне и рекреативне активности
41.2-Изградња стамбених и нестамбених зграда
71.1-Архитектонске и инжењерске делатности и техничко саветовање
52.22-Услужне делатност у воденом саобраћају

1.2 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

1.2.1 План стамбене пословне стратегије

План стамбене пословне стратегије је кључни документ стамбене политике којим се дефинишу циљеви одрживог развоја становања које је могуће достићи у наредном десетогодишњем периоду, као и начин за остваривање ових циљева на локалном нивоу. ЈП „Градска стамбена агенција“ је носилац спровођења ове политике.

Општи циљ стамбене стратегије је да већина становништва града Зрењанина уз рационалну подршку може приуштити пристојно становање у складу са својим правима и потребама, уз посебно посвећивање пажње решавању стамбених потреба стамбено и социјално најрањивијих категорија становништва, одржавању, унапређењу квалитета и искоришћености стамбеног фонда, регистрацији својинских права и других правних статуса у вези са становањем и успостављању капацитета за даљи одрживи развој стамбеног сектора.

У складу са овим општим циљем Стратегије утврђују се следећи посебни циљеви за његово остваривање:

Подршка за решавање стамбених потреба грађана за стамбено и социјално најугроженије становништво, односно олакшан приступ одговарајућем становању за лица и домаћинства која не могу сопственим средствима да реше стамбену потребу по тржишним условима и обезбеде одговарајуће становање,

Унапређење постојећег стамбеног фонда кроз одржавање и обнову - обезбеђење ефикасног управљања стамбеним зградама, као и санација и обнова стамбених зграда и кућа чији је век амортизације истиче до 2030. године.

Изградња капацитета за одрживи развој становања на локалном нивоу- унапређење институционалних и других неопходних капацитета за одрживи развој становањау складу са законом који уређује област становања.

1.2.2 План стратегије очувања и развоја портфолија пословни простор

Унапређење постојећег пословног фонда у јавној својини локалне самоуправе у смислу очувања супстанце пословног простора континуираним улагањем у одржавање, санацију, адаптацију и реконструкцију и управљање овим фондом у духу најбоље праксе развијених земаља из окружења и Европе.

1.2.3 План пословне стратегије у области туризма

Општи циљ стратегије у области обављања туристичке делатности јесте изградња туристичке инфраструктуре и пратећих садржаја и мобилијара, уз адекватне мере заштите природе на Спортско-рекреационим центрима „Пескара“, „Тиса“ и „Мотел“.

ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин ће план пословне стратегије и развоја које је дефинисала овим и у ранијим документима ускладити са Стратегијом одрживог развоја града Зрењанина акционим планом као њеним саставним делом који су у поступку израде.

Напомињемо да на вишим хијерархијским нивоима није донета стратегија развоја за област, односно делатност којом се бави ЈП „Градска стамбена агенција“ и због тога план пословне и стамбене стратегије није ослоњен ни на један документ вишег хијерархијског нивоа.

1.3 Организациона шема Предузећа

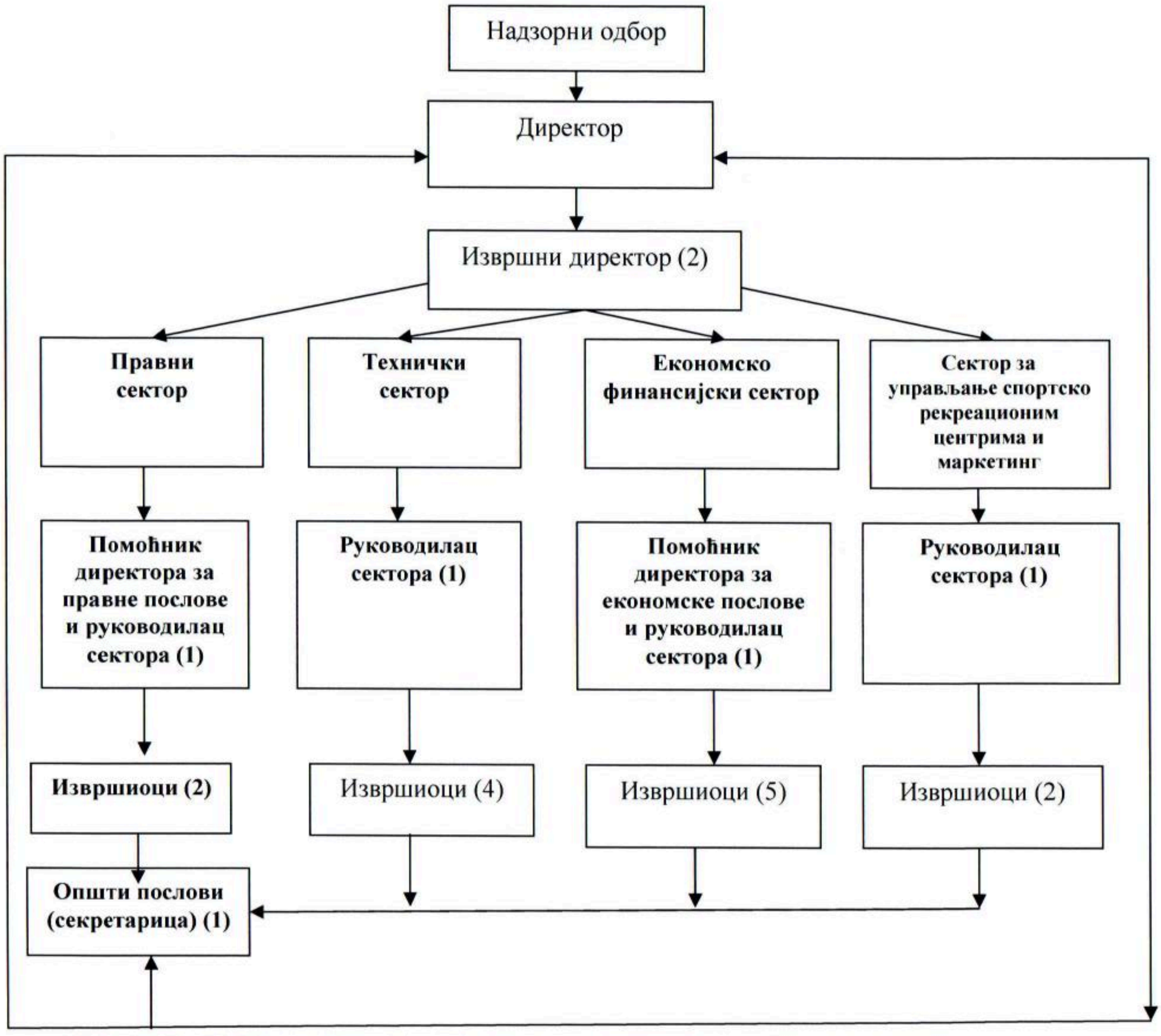
Предузеће има типичну функционалну структуру, која је сасвим у складу са потребама пословања, с обзиром на мали број запослених. Овај тип модела организовања одговара условима у којима Предузеће послује. Услови пословања се одликују следећим карактеристикама;

- окружење је релативно стабилно и извесно,
- циљеви су добро дефинисани и трајни,
- интезивност и продуктивност рада су устаљене и објективно условљене величине.

Предузеће је организовано у три сектора: технички, правни и економско-финансијски. Секторска подела је извршена на основу функционалне поделе рада и

организације функције руковођења. У оквиру сектора, односно пословних функција окупљени су специјалисти за одређене послове што повећава стручни потенцијал и копетентност функције.

Постојећа структура пружа могућност измене неких структурних параметара (редизајн), због примене статегије проширивања и обогаћивања посла.



1.4 Имена директора, извршнх директора и чланова Надзорног одбора

Табела 1 Имена директора, извршних директора и чланова надзорног одбора

Име и презиме	Функција	Напомене	Број одлуке/уговора	Датум именовања/ пријема	Датум истека Одлуке, уговора о раду
Драгомир Радованац	в.д. директора		06-83-17/21-I	29.06.2021.	29.06.2022.

Зоран Љуботина	Извршни директор		1837/1	07.11.2023.	на неодређено
Бела Фодор	Председник надзорног одбора	Представник локалне самоуправе	06-22-34/22-I	04.02.2022.	03.02.2026.
Марко Гуџев	Чланови надзорног одбора	Представник локалне самоуправе	06-22-34/22-I	04.02.2022.	03.02.2026.
Персида Живанов		Члан из редова запослених	06-22-34/22-I	04.02.2022.	03.02.2026.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1 Процењен/реализован физички обим активности

Реализован обим физичких активности за 2025. годину, као полазна основа за израду плана пословања за 2026. годину, не одступа значајно од планираног. Сегменти у којима је дошло до одступања у процени реализације на мање вредности од планиране су настали због реституције или продаје станова који су били у претходном периоду у режиму закупа. Реализован физички обим активности Предузећа у 2024. години и процењени физички обим за 2025. годину приказан је у наредној табели.

Табела 2 Реализација физичког обима услуга за 2024. пројекција за 2025. годину и План за 2026.

Редни број	**Ознака**	**Опис услуге**	**Јединица мере**	**Реализација 2024.**	**Процена/реализација**	**План**	**Индекс**		
					2025.	**2026.**			
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*6/5*	*7/5*	*7/6*
1	**ГРАД ГСА**	Закуп пословног простора у власништву Града-комерцијална делатност	Бр. уговора	130	130	130	100	100	100
2		Закуп стамбеног простора у власништву Града некомерцијална делатност	Бр. уговора	133	133	133	100	100	100
3		Откуп станова у власништву Града, некомерцијална делатност	Бр. уговора	291	290	290	100	100	100
4		Управљања пословним простором комерцијална делатност	Бр. локала	229	229	229	100	100	100
5		Управљања стамбеним простором, некомерцијална делатност	Бр. станова	143	143	143	100	100	100
6		Управљања (ПТМ) комерцијална делатност	Бр. центара	3	3	3	100	100	100
7		Одржавање спортских центара (ПТМ)	Бр. центара	3	3	3	100	100	100

8		Имовинско-правно спровођење некретнина	Бр. објеката	115	106	106	92	92	100
9		Пројектовање и надзор за трећа лица, комерцијалн аделатност	Бр. уговора	5	5	5	100	100	100
10		Закуп објеката (ПТ), комерцијална делатност	Бр. уговора	9	9	9	100	100	100
11		Закуп површина (ПТМ), комерцијална делатност	Бр. закупаца	113	103	103	91	91	100
12		Закуп станова социјалног становања, некомерцијална делатност	Бр. станова	10	10	10	100	100	100
13		Закуп и откуп станова за трећа лица, комерцијална делатност	Бр. станова	182	182	182	100	100	100
14		Одржавање скеле на Тиси код Тараша	Број пловила			1			

Из табеле се може видети да Предузеће пружа услуге издавња у закуп пословног и стамбеног фонда, као и услуге откупа станова у власништву града Зрењанина, односно да наплаћује од закупаца и купаца јавни приход у име и за рачун Града (услуге од 1 до 3). Осим тога, Предузеће пружа и услуге корисницима (услуге од 4 до 13), односно у своје име и за свој рачун стиче приходе на тржишту.

2.2 Биланси за 2025. годину

2.2.1 **Биланс стања *(Прилог 1)***

Биланс стања за 2025. годину,са реализацијом, приказан је у *Прилогу 1.*

2.2.2 **Биланс успеха *(Прилог 1а)***

Биланс успеха за 2025. годину, са реализацијом, приказан је у *Прилогу 1а.*

2.2.3 **Извештај о новчаним токовима *(Прилог 1б)***

Извештај о новчаним токовима за 2025. годину, са реализацијом, приказан је у *Прилогу 1а.*

2.3 Анализа процењених/остварених индикатора пословања 2025. годину *(Прилог 4 и 4а)*

На основу процењенихостварених индикатора пословања из *Прилога 4 и 4а* за 2025. годину може се закључити следеће:

На основу планираних индикатора пословања из *Прилога 4* и 4а за 2024. годину може се закључити следеће:

- EBITDA – индикатор показује да су планирани расходи камате и амортизација већи од добитка пре опорезивања за -549 хиљада динара.
- POA- индикатор показује да на сваких 100 динара ангажованих укупних средстава се оставрује 1,25 динара нето добити.

- РОЕ –индикатор износи 18,25.
- Оперативни новчани из пословних активности износи -1.036.
- Дуг/капитал –индикатор износи 432,95.
- Ликвидност –индикатор износи 99,50.
- Проценат зарада у пословним приходима је 66,73.

2.4 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Одступања процењених вредности у односу на планиране вредности индикатора за 2025. годину резултат су повећаних трошкова пословања због раста цена производа и услуга које нам испоручују добављачи и неусклађених прихода од купаца због цена које ницу повећаване. Поједине процењене вредности индикатора указују на бољу економско-финансијско пословање Предузећа, као и неопредељена средства о стране Оснивача од којих зависи реализација планираних индикатора.

2.5 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Предузеће је предузело следеће активности на унапређењу процеса пословања:

- Појачана је контрола коришћења пословног и стамбеног простора: обилазак локала и станова, извршено је утврђивање стања објеката у грађевинском и техничком погледу (инсталиције водовод, канализација, електоинсталације и гасне инсталације) и утврђивање легимитета закупца у односу на активан уговор, као и контрола површине са упоређивањем званично уписане површине у катастру непокретности;
- Појачана је контрола наплате јавних прихода од закупа пословног и стамбеног простора: месечна израда спискова дужника, континуирани позиви дужника за измирење дуговања на рате (репрограми), пуштање меница и утужења пред надлежним судом;
- У току је унапређење система финансијског управљања и контроле;
- Покренути су преговори са Оснивачем у вези увођења нових услуга: инвестициона изградња гаража и издавање у закуп дела непродатих гаража и увођење нове услуге – димничарски послови..

2.6 Спроведене активности у области корпоративног управљања

У циљу унапређења корпоративног управљања Предузеће је спровело:следеће активности: механизам надзора и контроле (унапређење система финансијског управљања и контроле), заштиту од злоупотреба привилегованих информација, спречавање тржишне манипулације, спречавање послова где постоји сукоб интереса и борба против корупције. Спроведена је едукација чланова Надзорног одбора из редова запослених.

2.7 Остварње циљева у 2025. години

Сви планирани циљеви за 2025. годину закључно са реализацијом до 30.09.2025. године су реализовани осим следећих циљева:

- профитна бруто маргина 6,22 је мања у односу на планирану која износи 8,7.
- број издатог и пословног простора је незнатно мањи од планираног циља,
- проценат текућег и инвестиционог улагања у одржавање пословног и стамбеног простора није реализован у складу са постављеним циљем,
- проценат инвестиција у опрему није реализован у потпуности, јер је Предузећу за обављање делатности потребна само административна опрема (рачунари, штампачи, канцеларијски намештај и слично, односно није било потребе за набавком нове опреме),

Реализације постављених циљева до краја 2025. године највероватније ће утицати неповољно на реализацију још неких циљева. Нарочито оних из дела финансијске стабилности, због смањења прихода који су узроковани сезонским пословањем Предузећа у летњим месецима и повећаним расходима који се везани за четврти квартал, као и циљева који неће бити реализовани због неопредељених средстава од стране Оснивача.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ (2027-2028.)

3.1 Циљеви Предузећа *(Прилог 2)*

У *Прилогу 2* приказани су циљеви пословања, као и индикатори за 2026. и 2007. годину са базном 2024. годином. Такође, приказани су извори провере и активности за достизање планираних циљева.

3.2 Анализа тржишта

Од 01.12.2016. године ЈП “Градска стамбена агенција“ је тржишно оријентисано предузеће. Пословање Предузећа обавља се на територији града Зрењанина. На тржишту, у највећем делу, Предузеће пружа корисницима услуге издавања пословног и стамбеног простора у јавној својини Града и услуге корисницима на Спортско-рекреационим центрима.

- **Анализа потенцијално нове услуге**

Предузеће наставља преговоре са Оснивачем око реализације нове услуге издавање гаража у закуп и продаја дела гаража која је условљена изградњом 32 гараже. Предузеће у овом документу не планира реализацију нове услуге. Осим тога, Предузеће планира и

увођење димничарских услуга за грађане на територији града Зрењанина и околних насељених места.

- **Анализа повећања обима услуга постојећег асортимана**

У 2025. години планира се благо повећање обима услуга постојећег асортимана.

- **Анализу циљних тржишта**

За сада, на локалном тржишту делује тржиште тражње, на шта указује увек већи број клијената који се јављају на огласе за издавање објеката пословног простора од броја оглашених објеката.

Поред редуковања активности корисника наших услуга везаних за портфолио пословни простор, очигледан је и пад животног стандарда великог дела закупаца станова, који ће условити и пад или стагнацију јавног прихода од закупа станова.

Анализа тржишта издавања некретнина, указује на уједначену динамику и обим понуде, као и динамику интензитета тражње. За сада не постоји опасност од губитка тражње, односно закупаца пословног простора, као ни од губитка закупаца станова. Једини проблем су висина улагања у очување супстанце пословног и стамбеног простора од којег зависи капацитет, односно обим понуде.

Задатак Предузећа је да врши циклична истраживања тржишта која ће му обезбедити информације о конкуренцији, ставу тржишта и прогнозирању тржишног позиционирања у будућности.

Предузеће, за сада има скоро монопол на тржишту издавања некретнина на територији ужег центра Града, односно управља значајаним делом објеката пословног простора намењених издавању у комерцијалне сврхе. Осим тога, Предузеће издаје и станове у власништву Града, по непрофитној закупнни, и на тим пословима има монопол на локалном тржишту.

Осим тога, Предузеће у своје име и за свој рачун остарује приходе на тржишту са трећим лицима, у делу имовинско-правног спровођења станова, такође, има монопол за станове у јавној својини које су откупила трећа лица.

- **Анализа конкуренције**

Општи тренд на локалном тржишту издавања некретнина, превасходно пословног простора, указује на постојање свега два правна лица (компаније) које се баве издавањем некретнина, од којих једна има један пословни тржни центар на перириферији Града, а друга пословни простор са само два локала оријентисана на главну улицу. Остали конкуренти – закуподавци су физичка лица. Такође, један део локала је враћен у поступку

реституције физичким лицима, али тиме није значајно повећана конкурентска позиција других закуподаваца.

Ипак, потенцијална опасност у смислу конкуренције, јесте даљи губитак објеката пословног простора због примене Закона о реституцији. Тренутно, не постоји поуздана информација колико објеката пословног и стамбеног простора, којим управља Предузеће, може и јесте предмет реституције, јер Агенција за реституцију због техничких неусаглашености приликом пријављивања имовине за реституцију нема поуздане информације о имовини која ће бити одузета Граду,односно враћена старим власницима.

- **Процена тржишног удела**

Процењени тржишни удео у издавању некретнина износи цца 15%, али значајно је да у центру Града учешће је преко 30%.

Напомињемо да је број локала који се налазе на атрактивним локацијама, а не издају се због тога што не испуњавају техничко-хигијенске услове, односно који захтевају улагање у текуће и инвестиционо одржавање имају потенцијал за реализацију значајних прихода од закупа у наредном периоду.

- **План продаје за 2026. годину**

План продаје од услуга у име и за рачун Предузећа износи 78.554.730 динара и повећава се за 16% у односу на процену 2025. године.

План продаје услуга од продаје услуга у име и за рачун града Зрењанина износе 83.400.000 и мањи је за 12% у односу на процену за 2025. годину због смањења висине закупнина за станове у којима се налазе социјално угржене категорије становника града Зрењанина и смањења стамбеног фонда у откупу на рате..

Табела 3 План продаје услуга за 2026. године

Редни број	Ознака	Опис услуге	Финансијски план продаје услуга		Индекс
			Процена 2025.	План продаје 2026.	
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6=5/4*
1	ГРАД	Закуп пословног простора у власништву Града	62.000.000	62.000.000	100
2		Закуп стамбеног простора у власништву Града	4.400.000	4.400.000	100
3		Откуп станова у власништву Града	17.000.000	15.000.000	88
4		**Укупно:**	**83.400.004**	**81.400.000**	**98**
5	ГСА	Управљања пословним простором	32.500.000	34.175.258	105
6		Управљања стамбеним простором	16.000.000	16.824.742	105
7		Управљања (ПТМ)	1.533.334	1.533.334	100
8		Одржавање спортских центара (ПТМ)	11.633.333	11.633.333	100

9		Имовинско-правно спровођење некретнина	415.000	415.000	100
10		Пројектовање и надзор за трећа лица	12.331.063	12.950.000	105
11		Закуп објеката (ПТ)	1.923.534	1.923.534	100
12		Закуп површина (ПТМ)	1.976.466	1.976.466	100
13		Закуп станова социјалног становања	206.000	206.000	100
14		Закуп и откуп станова за трећа лица	36.000	36.000	100
		Укупно:	**78.554.730**	**81.673.667**	**104**

- **Унапређење маркетинг стратегије**

Предузеће се бави пословима од јавног интереса за чијим услугама постоји ограничено тржиште јер услуге Предузећа користе само одређене категорије становника Града. Величина понуде на тржишту издавања некретнина је ограничена бројем некретнина у власништву Града које се издају у закуп или су на продају у целости или на рате.

У 2026. години Предузеће планира да унапреди маркентишке активности посебно у делу управљања Спортско-рекреационим центрима, као и да уради детаљно истраживања тржишта за пласирање услуга пројектовања и надзора за трећа лица.

Маркетинг Стратегија предузећа подразумева још и потребу да се изврш и анализа фактора окружења, утврде снаге и слабости предузећа, на основу анализе да се изврши планирање маркетинг активности, дефинише маркетинг стратегија, спроведе стратегија, изврши контрола и ревизија маркетинг резултата.

Осим тога. Предузеће редовно комуницира са локалним медијима преко којих информише кориснике и све грађане о свом пословању.

3.3 Ризици у пословању*(Прилог 3)*

У Предузећу постоји Тим за ризике који разматра и управља ризицима и приликама као ефектима несигурности, односно неизвесности у односу на жељене исходе и на планиране циљеве пословања, који су дефинисани у процедури Ризици и прилике у систему ИСО 9001:2015.

У зависности од врсте утицаја и могућих ризика и на основу формираног регистра пословних ризика Тим за ризике редовно спроводи њихову оцену користећи методологију оцене ризика. Након оцене ризика Тим за ризике утврђује колико који ризик има значај, односно утицај на функционисање пословних процеса, ефекте и ефикасност.

Када су у питању значајни ризици Тим дефинише превентивне мере и мере заштите, прати спровођење мера, у периоду од 3-6 месеци од претходне оцене спроводи поновну оцену.

Фискални ризици који се односе на дугорочне обавезе Предузећа, за плаћање још још 28 рата од укупно 60 рата,за куповину службеног аутомобила на лизинг, нису се појављивали тако да фискална дисциплина није доведена у питање.

Ризици у вези судских спорова постоје и везани су за обавезе које се односе на режијске трошкове закупаца станова и пословних простора који сами плаћају режију, јер ЈП ЕПС наплату путем судских спорова врши прво преко нашег Предузећа, а да претходно није покушала да се наплати од закупца-дужника. О овом проблему се расправљало са Оснивачем и руководством ЈП ЕПС, већ дуже од 10 година, и није нађено адекватно решење, односно ЈП ЕПС не жели да промени однос према Предузећу и граду Зрењанину који није дужник и да прво наплату врши од закупаца-дужника.

Природне непогоде, као што су разарајуће временске непогоде: поплаве, ветар могу да угрозе пословање Предузећа уништавањем објеката пословног и стамбеног простора.

У *Прилогу 3* приказани су ризици пословања.

3.4 Планирани индикатори

На основу планираних вредности биланса стања, успеха и новчаних токова утврђени су планирани индикатори за 2026. годину:

- EBITDA – индикатор показује да су планирани расходи камате и амортизација већи од добитка пре опорезивања за 349 хиљада динара.
- POA- 1,47% - индикатор показује да на сваких 100 динара ангажованих укупних средстава се остварује 1,47 динара нето добити.
- POE –планирани индикатор износи 19,87%.
- Оперативни новчани из пословних активности износи -974 хиљада динара.
- Дуг/капитал – планирани индикатор износи 396,66%.
- Ликвидност – планирани индикатор износи 99,20%.
- Проценат зарада у пословним приходима је 67,88%.

3.5 Анализа процењених/остварених индикатора у 2025. и планираних индикатора за 2026. годину

Процењени индикатори су у највећој мери реални, уз напомену да остварење индикатора, такође, у највећој мери зависи од Оснивача, односно висине средстава које он опредељује Предузећу за обављање послова у име и за његов рачун.

3.6 Планиране активности у вези корпоративног управљања

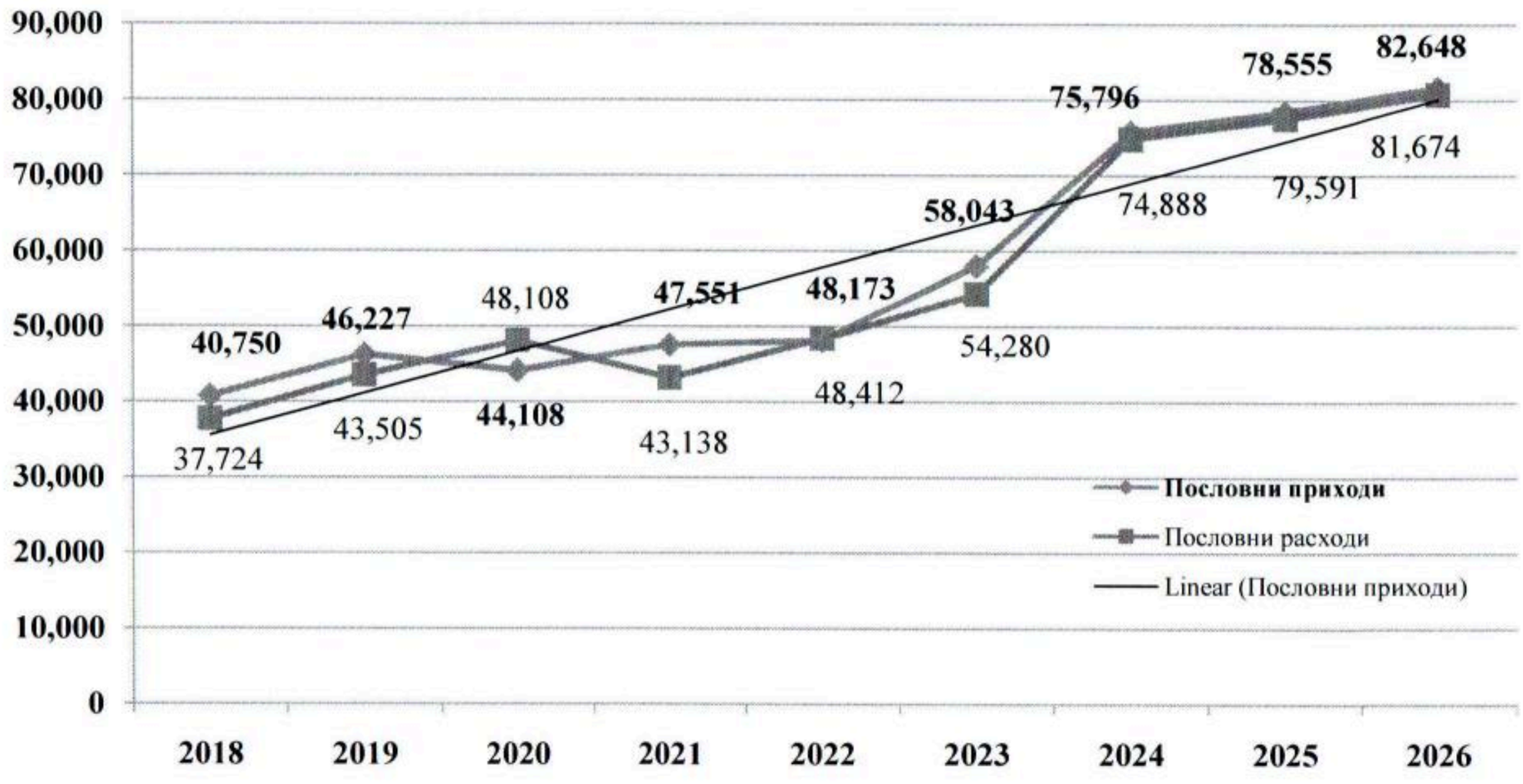
У 2026. години планирана се едукација свих чланова Надзорног одбора и руководилаца сектора из области корпоративног управљања.

Осим тога, на седницама Надзорног одбора планира се да се најмање пет пута годишње расправља се о принципима корпоративног управљања и да се изврши имплементација најбољих принципа у циљу унапређења корпоративног управљања у Предузећу.

Осим претходно наведеног Чланови Надзорног одбора ће на седницама процењивати ризике пословања из регистра ризика, као и могућност појаве нових ризика најмање два пута годишње.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Графикон 1 Пословни приходи и пословни расходи 2017-2026. године



4.1 Планирани биланси за 2026. годину

- Планирани биланс стања за 2026. годину *(Прилог 5)*

Планирани приходи и расходи детаљно су образложени у делу 4.2.1 и 4.2.2.

- Планирани биланс успеха за 2026. годину *(Прилог 5а)*

Планирани приходи и расходи детаљно су образложени у делу 4.2.1 и 4.2.2.

- Планирани токови готовине за 2026. година *(Прилог 5б)*

4.2 Образложење структуре планираних прихода и расхода

4.2.1 Образложење планираних прихода

У 2026. години Предузеће ће своје пословање финансирати из:

- прихода од извршених услуга управљања имовиномОснивача;
- прихода остварених од извршених услуга на тржишту трећим лицима;
- осталих прихода (рефундирани трошкови, боловања, префактурисани режијски трошкови закупцима...)

Табела 4 Структура планираних прихода за 2026. годину

Редни број	Конто	Опис	Процена 2025.	План 2026	Индекс
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*5/4*
1	614	Приходи од продаје услуга управљања ПП, СТ и СРЦ	61.666.667	64.166.667	104
2		Приходи од продаје услуга на тржишту	415.000	415.000	100
3		Приходи од продаје услуга за трећа лица	36.000	36.000	100
4		Приходи од продаје услуга на тржишту	12.331.063	12.950.000	105
5	650	Приходи од закупнина ПТМ	3.900.000	3.900.000	100
6	653	Остали приходи од закупа	206.000	206.000	100
7	662	Приходи од камата	0	3.000	
8	663	Позитивне курсне разлике	20.000	20.000	100
9	679	Приходи од префактурисаних трошкова ел. енергије, грејања... закупцима ПП и СТ	30.581.961	31.000.000	101
10		Приходи од одржавања - услуга 5		12.500.000	
11	685	Приходи од наплаћених спорних потраживања	206.639	50.000	24
12	692	Исправке грешака	18.000	0	0
		Укупно:	**109.381.330**	**125.246.667**	**115**

Пројекција прихода за 2026. годину урађена је на основу Ценовника и планираног физичког обима пружања услуга корисницима.
Укупно планирани приходи за 2026. годину су већи за 15% у односу на процењене приходе за 2025. годину.

Приходи у 2026. години планирани су на основу Ценовника и процењеног физичког обима пружања услуга корисницима за 2025. годину, планираних прихода из буџета Града, планираних прихода од извршених услуга на тржишту, као и на процени кретања цена електричне енергије и цена грејања и потрошње енергената од стране закупаца којима се врши префактурисање:

- од услуга од управљања пословним и стамбеним фондом и спортско рекреационим центрима.(услуге 1 до 4) у нето износу од 64.166.667 динара, односно у бруто износу од 92.000.000 динара.

Табела 5 Веза са буџетом Града у 2025. и 2026. години

Редни број	Опис	Процена 2025.		План 2026.		Индекс
		Нето	Бруто	Нето	Бруто	
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*6/4*
1	Приходи од услуга управљања 1-4	61.666.667	74.000.000	64.166.667	77.000.000	104
2	Приходи од осталих услуга управљања 5	0	0	12.500.000	15.000.000	
	Укупно:	**61.666.667**	**74.000.000**	**76.666.667**	**92.000.000**	**124**

- од услуга трећим лицима на тржишту за правно-имовинско спровођење непокретности планирани приходи износе 415.000 динара,
- од услуга трећим лицима на тржишту за администрирање у вези закупа и откупа станова планирају се приходи у износу од 36.000 динара,
- од услуга пројектовања и надзора за трећа лица планирани приходи износе 12.950.000 динара Реализација ових прихода зависи од економских могућности дела закупаца у објектима у власништву града Зрењанина, као и од власника и закупаца у објектима приватног сектора у портфилију пословни простор,
- планирани приходи од закупнина на Спортско-рекреационим центрима износе 3.900.000 динара,
- планирани остали приходи од закупа станова социјалног становања, који имају третман наменских прихода, износе 206.000 динара,
- приходи по основу камата и позитивних курсних разлика планирају се у износу од 23.000 динара,
- приходи по основу рефундираних плаћених режијских трошкова и плаћених трошкова извршитељима, трошкова судских такси у споровима са закупцима као и осталих трошкова везаних за пословни и стамбени простор у власништву Града, планирају

се у износу од 31.000.000 динара. Ови приходи се стичу по основу захтева за рефундацију према Оснивачу,

- приходи од одржавања скеле на Тиси код Тамиша планирају се у износу од 12.500.000 динара,
- планирани приходи од наплате сумњивих и спорних потраживања износе 50.000 динара.

4.2.3 Образложење планираних расхода

Укупно планирани расходи за 2026. годину не мењају се и износе 124.746.667 динара

Планирани расходи се односе на неопходне расходе за несметано функционисање пословања у 2026. години: на расходе администрирања Предузећа везане за управљање имовином Града, расходе везане за Спортско-рекреационе центре и трошкове префактурисаних режијских трошкова празног и издатог пословног и стамбеног простора у власништву Града.

На утврђивање износа расхода за 2026. годину утицала је у највећој мери пројектована инфлација од 4% и повећане цена добављача од јануара наредне године.

Расходи по контима, односно по врсти приказани су у наредној табели.

Табела 6 Планирани расходи за 2026. годину

Р. бр.	Конто	Опис	Процена 2025.	План 2026.	Индекс
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*5/4*
1	511	Трошкови материјала за израду	1.836.000	1.836.000	100
2	512	Трошкови осталог материјала (режијског)	50.000	74.000	148
3	513	Трошкови горива и енергије	2.850.000	3.996.000	140
4	520	Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)	37.204.750	39.148.936	105
5	521	Трошкови пореза и доприноса на зараде накнаде зарада на терет послодавца	5.636.520	5.931.064	105
6	522	Трошкови накнада по уговору о делу	0	232.500	
6	524	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	1.180.000	1.440.000	122
7	525	Трошкови накнада физичким лицима по основу уговора	930.000	945.000	102

8	526	Трошкови накнада члановима органа управљања и надзора	2.630.000	2.630.000	100
9	529	Остали лични расходи и накнаде	4.840.000	5.112.600	106
10	531	Трошкови транспортних услуга	1.250.000	1.161.000	93
11	532	Трошкова услуга одржавања	11.100.000	11.100.000	100
12	539	Трошкови осталих услуга	190.000	199.500	105
13	540	Амортизација	730.099	700.000	96
14	550	Трошкови непроизводних услуга	7.000.000	5.964.000	85
15	551	Трошкови репрезентација	600.000	600.000	100
16	552	Трошкови премија осигурања	372.200	433.000	116
17	553	Трошкови платног промета	90.000	90.000	100
18	554	Чланарине	350.000	360.000	103
19	555	Трошкови пореза	1.100	0	0
20	559	Остали нематеријални трошкови	750.000	694.367	93
21	562	Расходи камата	268.700	148.700	55
22	563	Негативне курсне разлике	50.000	50.000	100
23	569	Остали финансијски расходи	60.000	60.000	100
24	579	Остали непоменути расходи	80.000	80.000	100
25			28.581.961	29.160.000	102
26				12.500.000	
27	585	Исправка вредности потраживања	300.000	100.000	33
	Укупно:		**108.931.330**	**124.746.667**	**115**

4.2.3 Планирана добит

Планирана добит за 2026. годину износи 550.000 динара и представља позитивну разлику између прихода и расхода приказаних у табели 7.

Табела 7 Планирана добит за 2026. годину

Редни број	Опис	Резултат пословања		Индекс
		Процена 2025.	План 2026.	
1	*2*	*3*	*4*	*4/3*
1	Приходи	109.381.330	125.246.667	115
2	Расходи	108.931.330	124.746.667	115
	Резултат пословања:	**450.000**	**500.000**	**111**

4.2.4 План наплате јавних прихода

У 2026. години планира се наплата јавног прихода од закупа пословног и стамбеног простора у укупном износу од 66.400.000 динара, а од откупа станова у јавној својини Града планирају се јавни приходи у износу од 15.000.000 динара.

Укупно планирани јавни приходи износе 81.400.000 динара.

Табела 8 План наплате јавних прихода за 2026. години

Р. бр.	Опис услуге	Реализација 2022.	Реализација 2023.	Реализација 2023.	Реализација 2024.	План 2025.	Индекс						
1	*2*	*3*	*4*	5	6	7	4/3	5/3	6/3	7/3	7/4	7/5	7/6
1	Закуп ПП	68,276,982	54,993,093	67,574,272	67,197,607	62,000,000	81	99	98	91	113	92	92
2	Закуп СТ	6,781,578	6,397,131	6,062,728	6,326,705	4,400,000	94	89	93	65	69	73	70
3	Откуп СТ	16,779,261	12,507,993	17,171,079	19,387,379	15,000,000	75	102	116	101	136	99	88
	Укупно:	**91,837,821**	**73,898,217**	**90,808,079**	**92,911,691**	**81,400,000**	**80**	**99**	**101**	**91**	**113**	**92**	**90**

4.3 Елементи цена услуга и важећи ценовник

У Ценовнику за 2026. годину, у Прилогу на крају овог документа, дате су цене за све услуге које врши Предузеће. Цене из Ценовника су утврђене:

- административно:
  - одлуком Скупштине града и односе се на почетне цене закупа пословног простора у власништву Града,

- законом и подзаконским актима, а односе се на цене закупа стамбеног простора и откупа станова у власништву Града;

- цене које су утврђене на основу калкулације неопходних трошкова управљања имовином Града;
- цене које су утврђене на основу калкулације неопходних трошкова и односе на имовинско-правно спровођење за трећа лица;

Цене услуга управљања имовином Оснивача у односу на 2025. годину, повећане су за 4% , као што је наведено у Табели број 5 овог документа.

4.4 Износ и динамика прихода из буџета локалне самоуправе

У 2026. години Предузеће не планира приходе из буџета локалне самоуправе.

4.5 Намена коришћења прихода из буџета локалне самоуправе

У 2026. години Предузеће не планира приходе из буџета локалне самоуправе.

4.6 Планирана средства за службена путовања, по уговорима са физичким лицима

Укупно планирана средства на позицијама службених путовања, уговора са физичким лицима су планирана као што је приказано у табели у *Прилогу број 7.*

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ/ПОКРИЋА ГУБИТКА

5.1 Расподела процењене добити за 2025. године

Процењена добит за 2026. годину износи 500.000 динара. Планира се њена расподела за куповину опреме уз сагласност Оснивача.

5.2 Начин на који је утрошена добит за 2022, 2023 и 2024. годину

Добит из 2022, 2023. и 2024 године утрошена је за покриће губитка из 2021. године као што је приказано у Прилогу. Део преостале добити након покрића губитка искористиће се за куповину одновних средстава, односно опреме.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1 Трошкови запослених *(Прилог 7)*

Трошкови запослених који се односи за зараде и остала лична примања и трошкови по уговорима са физичким лицима и трошкови накнада надзорном одбору приказани су у прилогу број 7. Осим тога, повећани су трошкови за накнаде по уговору о привременим и повременим пословима.

6.2 Број запослених по секторима *(Прилог 8)*

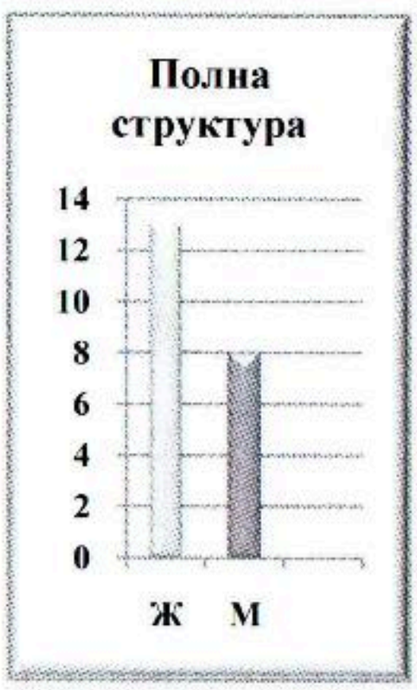
У *Прилогу 8:* приказана је планирана структура запослених за 2026. годину по организационим јединицама на неодређено и на одређено радно време.

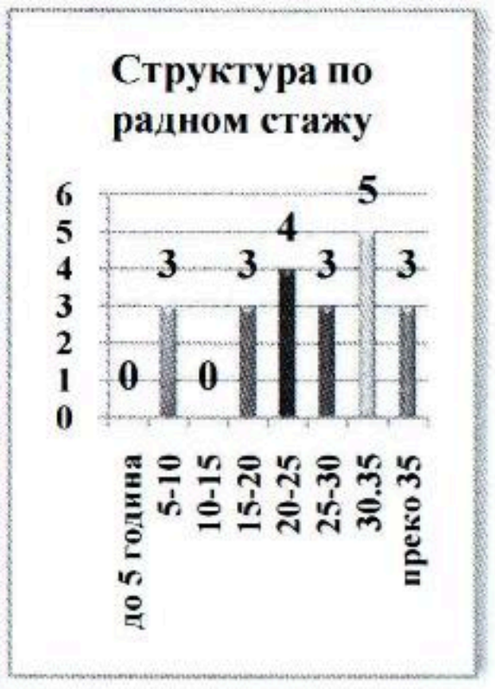
6.3 Квалификациона, старосна и полна структура, према радном стажу запослених и председника и чланова надзорног одбора *(Прилог 9)*

У *Прилогу 9:* приказана је планирана структура запослених за 2026. годину по старости, полу и радном стажу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова надзорног одбора.









6.4 Динамика запошљавања *(Прилог 10)*

У 2026. години планира се запошљавање два радника са: са средњом и високом стручном спремом.

6.5 Планирана средства за исплату зарада *(Прилог 11 и 11а)*

План средстава за исплату зарада за 2026. годину урађен је за укупно 22 радника у складу са важећим законским прописима,

Планирана маса средстава за исплату зарада утврђена је на основу Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину и Смерница за израду годишњег програма пословања достављених од стране Оснивача. Планирана маса за исплату зарада у 2026. години износи 39.148.936 динара бруто 1.

Планирана цена рада је увећана до износа минималне цене рада за 8 радника који би примали зараду нижу од минималне зараде.

Планирани износ за исплату зарада распоређен је на основну зараду, минули рад, топли оброк и регрес у складу са прописима. Планирани износ минулог рада, топлог оброка и регреса усклађиваће се у току сваког месеца у складу са Законом о раду и Посебним колективним уговором.

На основу претходно изнетог множењем новоутврђене цене рада (увећана 5,1% у одноу на цену рада из 2025. године) са коефицијентима за одговарајућа радна места, добијена је основна зарада. Основна зарада увећана је за минули рад од 0,4% за сваку пуну годину радног стажа запослених. Осим, минулог рада основна зарада је увећана за прираст топлог оброка и регреса у складу са Посебним колективним уговором и Инструкцијама Министарства финансија. Топли оброк износи 7% од просечне процењене нето зараде у РС у 2024. години, а регрес је планиран 75% од бруто процењене зараде у РС у бруто износу. Осим тога регрес се састоји и од фиксног дела од 33.000 нето по раднику.

Обрачун и исплата зарада ће се вршити у складу са наведеним прописима и последњим објављеним подацима Републичког органа за статистику.

6.6 Накнаде председнику и члановима надзорног одбора *(Прилог 12)*

Накнада за рад председника и чланова Надзорног одбора за 2026. годину планирана је у складу са упутствима одређеним у Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2026. годину за јавна предузећа највише до нивоа планираних средстава за 2025. годину.

6.7 Накнаде за рад Комисије за ревизију *(Прилог 13)*

Предузеће по члану 55 Закона о јавним предузећима нема обавезу да именује Комисују за ревизију и због тога не планира трошкове рада комисије за ревизију.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.. (*Прилог 14)*

У 2026. години Предузеће је кредитно задужено због купљеног службеног аута на лизинг, као што је наведено у Прилогу 14.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину *(Прилог 15)*

У *Прилогу 15,* приказана су планирана финансијска средства за набавку добара и услуга које су неопходне за пословање Предузећа у 2025. години.
Овом изменом планирана је јавна набавка електричне енергије на комерцијалном снабдевању.

Табела 9 План набавки за 2026. годину

Редни број	Опис	Реализација /Процена за 2025. годину	План 2026. година		
			Набавке	Јавне набавке	Укупно
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*
1	Укупно добра	12.409.196	2.914.000	23.086.000	26.000.000
2	Укипно услуге	26.950.400	27.407.707	12.500.000	39.907.707
3	Укупно радови	7.000.000	7.000.000	0	7.000.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ +РАДОВИ		**46.359.596**	**37.321.707**	**35.586.000**	**72.907.707**

8.2 Образложење планираних набавки

Планиране набавке за 2025. годину односе се на неопходну набавку добара, услуга и радова за несметано одвијање процеса пружања услуга у процесу обављања регистроване делатности.
Осим тога, у плану набавки налази се и набавка за енергенте (електрична и топлотна енерија) и комуналне услуге (водовод и канализација и одвоз отпада),
У план набавки урачанате су све набавке за 2026. годину, без обзира да ли су делом покривене или нисуса уговорима из претходне године.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1 План и динамика инвестиционих улагања у 2025. години

У 2025. години Предузеће не планира инвестиције *(Прилог 14)*.

9.2 Започете, односно планиране, а нереализоване инвестиције у претходне три године

У претходне три године није било планираних инвестиција.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ И ОСТАЛЕ НАМЕНЕ

10.1 Средства за посебне намене *(Прилог 17)*

- **Спонзорства, донације, хуманитарне активности и спортске активности** овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа до износа од 50.000 динара по једној донацији, а преко овог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.
- **Издаци за репрезентацију** обухватају трошкове за угоститељске услуге у просторијама Предузећа и у угоститељским објектима.Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа.
- **Трошкови рекламе и пропаганде** обухватају трошкове обухваћене планом промотивних активности. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа.

10.2 Средства за остале намене

- **Помоћ у случају смрти запосленог или члана уже породице запосленог** се исплаћује по приложеним рачунима. а највише до нивоа неопорезивог износа.Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа

- **Помоћ у медицинском лечењу и помоћ у случају оштећења или уништења имовине-** овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа до неопорезивог износа, а изнад неопорезивог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.
- **Зајам за набавку огрева, зимнице, уџбеника** подразумева зајам запосленима који се даје за наведену намену са роком враћања до 12 месеци. Одлуку о одобравању кредита – позајмнице, као и о његовој висини доноси директор Предузећа.

- **Солидарна помоћ** за побољшање материјалног положаја запослених исплаћиваће се на основу инструкција, препорука Министарства финансија Републике Србије или другог надлежног министарства и Савеза синдиката за стамбено-комуналну

делатност. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа

- **Остало -** Исплате отпремнина, јубиларних награда као и осталих личних примања вршиће се у складу са законом, колективним уговором и актима Предузећа.

Обрадила:
Милица Вуковић
Помоћник директора за економске послове

в.д. директора
дипл.ецц. Драгомир Радованац

ПРИЛОЗИ

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс III Плана на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА **(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)**	0002	2.795	2.795
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	2.795	2.795
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	2.795	2.795
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029		

	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	33.209	33.209
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	65	65
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	65	65
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	7.553	7.553
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	7.553	7.553
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	828	828
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	750	750
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	78	78
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	145	145
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	145	145
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	22.948	22.948
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.670	1.670
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	36.004	36.004
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) > 0	0401	2.466	2.466
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	50	50
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		

330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.416	2.416
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.966	1.966
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	450	450
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		0
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1.166	1.166
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	1.166	1.166
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	1.166	1.166
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429		
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	32.372	32.372
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	15.575	15.575
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	12.206	12.206
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	7.046	7.046
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	5.160	5.160
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	3.752	3.752
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2.187	2.187
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1.565	1.565
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	839	839
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА **(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0**	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА **(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)**	0456	36.004	36.004
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457		

Датум: 28.11.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс III Плана 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.Р II
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	78.355	78.555
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	74.449	74.449
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	74.449	74.449
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3.906	4.106
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	79.825	79.591
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	4.704	4.736
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	51.631	52.422
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	37.205	37.205
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	5.636	5.637
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	8.790	9.580
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	680	730
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	15.440	12.540
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7.370	9.163
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		1.036
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	1.470	
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	20	20
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	0
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	20	20
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	379	379
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	269	269
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	50	50
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	60	60

	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	359	359
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039	207	207
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	100	300
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	30.800	30.582
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	28.628	28.662
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	109.382	109.364
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	108.932	108.932
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	450	432
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047	0	18
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048	0	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	450	450
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	450	450
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Датум:02.12.2025

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 1б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс III 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	154.593	154.593
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	120.174	120.174
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	34.419	34.419
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	146.560	146.560
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	56.360	56.360
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	80.046	80.046
4. Плаћене камате у земљи	3010	110	110
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014	10.044	10.044
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	8.033	8.033
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	605	605
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	262	262
7. Финансијски лизинг	3044	343	343
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	605	605
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	154.593	154.593
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	147.165	147.165
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	7.428	7.428
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	15.520	15.520
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	22.948	22.948

Датум 28.11.2025

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА"
дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
1. Планско управљање стамбеном подршком	Укупан број станова којима управља предузеће	2024	143	143	143	143	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да обезбеди финансијска средстава у буџету Града за текуће и инвестиционо одржавање укупног стамбеног фонда у јавној својини Града којим управља Предузеће у име и за рачун Оснивача Т: Израда плана и предмера радова на одржавању станова ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање станова
	Број корисника стамбене подршке	2024	63	70	75	80	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача, у вези обезбеђења средстава у буџету Града за текуће и инвестиционо одржавање објеката стамбеног простора намењеног за издавање социјално угроженим становницима Града и деловање на Стамбену комисију преко надлежног Одељења за имовинско правне послове да расписује конкурсе за доделу станова у закуп по непрофитнојзакупнини Т: Контрола хигијенско-техничке исправности станова у складу са законима; Израда плана и предмера радова на одржавању ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине
2. Очување и унапређење стамбеног и пословног фонда	Однос издатог пословног простора у односу на укупан пословни простор који испуњава хигијенско-техничке услове по закону	2024	95	95	95	95	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословних простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине.
	Однос издатог стамбеног простора у односу на укупан стамбени простор који испуњава хигијенско-техничке услове по закону	2024	86,01	93,01	94	95	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача тако да капацитети намењени стамбеној подршци буду попуњени правовременом, односно сталном активношћу Стамбене комисије на додели предметних станова угроженим категоријама становништва. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине
	Проценат корисника који су задовољни услугама ЈП	2024	78,95	80	81	82	Извештај о мерењу задовољства корисника услугама ЈП	Д: Деловање на Оснивача да обезбеди средства за одржавање пословног и стамбеног простора, јер је далеко највеће незадовољство корисника утврђено путем анкетирања било за неодржавање објеката. ТС/ПС/ЕС: Стална едукација запослених на одржавању и побољшавању ефикасности и ефективности послова са корисницима.

3. Унапређење квалитета услуга ЈП „Градска стамбена агенција“	Број усвојених рекламација у односу на укупан број рекламација у процентима	2024	0	10	5	0	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача, запослене у Предузећу да се посао обави правовремено и квалитетно ТС/ПС/ЕС: Стална едукација запослених на одржавању и побољшавању ефикасности и ефективности послова са корисницима.
	Укупан број жалби корисника	2024	0	4	2	0	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача, запослене у Предузећу да се посао обави правовремено и квалитетно ТС/ПС/ЕС: Стална едукација запослених на одржавању и побољшавању ефикасности и ефективности послова са корисницима.
	Проценат повећања пословних прихода ЈП у базној години у односу на претходну годину (реализоване вредности)	2024	16,88	20	20	21	Финансијски извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да се услуге управљања пословном и стамбеним фондом у јавној својини Града утврде на правилан и праведан начин да би Предузеће имало приходе довољне за покриће неопходних трошкова пословања, као сагласност и увођење нових послова као што је изградња станова и реконструкција пословних простора од средстава прикупљених наплатом закупнине и димњачарске услуге.
	Удео укупних прихода остварених из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе ЈП	2024	93,08	95	95	95	Финансијски извештај ЈП	**Д:** Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.
4. Финансијска стабилност пословања ЈП „Градска стамбена агенција“	Удео укупних пословних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈП	2024	6,92	5	5	5	Финансијски извештај ЈП	**Д:** Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.
	Износ нето добитка (у 000 динара)	2024	830	850	900	1.000	Финансијски извештај ЈП	ТС/ПС/ЕС: Рационално трошење ресурса предузећа у складу са плановима пословања и остварење пројектоване добити
	Износ нето губитка (у 000 динара)	2024	0	0	0	0	Финансијски извештај ЈП	**Д:** Деловање на Оснивача за усклађивање цена управљања делом имовине ЈЛС са растом цена на тржишту ресурса неопходних за несметани рад Предузећа, као и добијање сагласности за увођењем нових услуга..ТС/ПС/ЕС: Рационално трошење ресурса предузећа у складу са плановима пословања, редовна анализа пословања да би се избегао губитак у пословању
	ЕБИТДА (у 000 динара)	2024	1.556	1.600	1.700	1.750	Финансијски извештај ЈП	Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода
	Рацио ликвидности	2024	102,63	105	106	110	Финансијски извештај ЈП	Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода
	Профитна бруто маргина	2024	1,3	1,5	2,2	2,5	Финансијски извештај ЈП	Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода

	РОА	2024	2,47	33	3,5	3,8	Финансијски извештај ЈП	Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода
	РОЕ	2024	41,17	45,2	48	49	Финансијски извештај ЈП	Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода
5. Повећање ефикасности наплате потраживања ЈП „Градска стамбена агенција“	Наплата јавног прихода од закупа пословног простора у односу на фактурисану реализацију у текућој години - %	2024	101,72	101	95	96	Финансијски извештај ЈП	Економски сектор: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. Правни сектор: Израда репрограма и утужења за наплату и отказ уговора. Технички сектор: Исељавање закупаца на основу судских пресуда о отказу уговора.
	Наплата јавног прихода од закупа стамбеног простора у односу на фактурисану реализацију у текућој години - %	2024	75,15	78	80	82	Финансијски извештај ЈП	Економски сектор: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. Правни сектор: Израда репрограма и утужења за наплату и отказ уговора. Технички сектор: Исељавање закупаца на основу судских пресуда о отказу уговора.
	Удео потраживања од закупа пословног и стамбеног простора старијих од 12 месеци у укупним потраживањима до 36 месеци - %	2024	20	19	18	17	Финансијски извештај ЈП	Економски сектор: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. Правни сектор: Израда репрограма и утужења за наплату и отказ уговора. Технички сектор: Исељавање закупаца на основу судских пресуда о отказу уговора.
6. Унапређење ефикасности рада ЈП „Градска стамбена агенција“	Закуп пословног простора у власништву града који издаје предузеће - број уговора	2024	130	130	131	133	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословноих простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине.
	Закуп стамбеног простора у власништву града који издаје предузеће - број уговора	2024	130	131	135	136	Извештај ЈП	Деловање на Оснивача тако да капацитети намењени стамбеној подршци буду попуњени правовременом, односно сталном активношћу Стамбене комисије на додели предметних станова угроженим категоријама становништва. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине
	Повећање површине издатог пословног и стамбеног простора улагањем у његово текуће и инвестиционо одржавање (годишње) - m^2	2024	57,5	57,5	57,5	57,5	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословноих простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине.

	Укупан број локала (пословних објеката) којима управља предузеће	2024	233	233	234	235	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословноих простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине.
	Повећање броја услуга за трећа лица, односно повећање прихода остварених од извршених услуга за трећа лица на тржишту изражено у РСД	2024	4.143.856	4.150.000	4.200.000	4.250.000	Извештај ЈП	**Д:** Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.
7. Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Проценат инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈП	2024	100,00	100,00	100,00	100,00	Финансијски извештај ЈП	**Д:** Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.
	Проценат инвестиција у опрему у односу на укупне пословне приходе ЈП	2024	2,00	2,10	2,10	2,10	Финансијски извештај ЈП	**Д:** Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.
	Проценат запослених који има завршен факултет у односу на укупан број запослених	2024	33,33	35	36	36	Извештај ЈП	Д: Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димничарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће, јер је предузеће микро правно лице и већ има 77,78% запослених са факултетом.
	Проценат запослених који је прошао додатне едукације (интерне и екстерне)	2024	20	23,81	24	25	Извештај ЈП	Перманента обука запослених кроз интерне и екстерне едукације најмање једном годишње

8. Унапређене квалитета људских ресурса у ЈП	Проценат запослених жена у односу на укупан број запослених	2024	61,9	62,5	62,5	62,5	Извештај ЈП	Не би требало да постоји дискриминација по полу у поступку запошљавања, поготову што жене већ чине 58%.
	Проценат запослених особа са инвалидитетом у односу на укупан број запослених	2024	4,76	4,76	4,76	4,76	Извештај ЈП	Овај циљ је већ испуњен.
	Проценат жена на руководећим позицијама у односу на укупан број запослених	2024	14,29	14,29	14,29	14,29	Извештај ЈП	Постојеће стање је три руководећа жене, три руководећа мушаркици, следеће запошљавање биће женска особа да би испунили циљ.
9.Унапређена транспарентност ЈП	Број прегледа сајта ЈП	2024	7.800	7.900	8.000	8.100	Извештај ЈП	Д: Да се на сајту омогуће корисницима и свим заинтересованим странама да упућују сугестије, приговори и притужбе, као и квалитетна обавештења од стране Предузећа
	Просечно време задржавања посетиоца на сајту изражено у минутима	2024	02:00:00	02:10:00	02:20:00	02:30:00	Извештај ЈП	Д: Да се на сајту омогуће корисницима и свим заинтересованим странама да упућују сугестије, приговори и притужбе, као и квалитетна обавештења од стране Предузећа

Датум: 28.11.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екц
Драгомир Радованац

1 Ниска вероватноћа
2 Умерена вероватноћа

1 Низак утицај
2 Умерен утицај

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Губитак имовине и права закупа - реституција	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	6.000	*1. Инвестирање у реконструкцију девастираних објеката који су под забраном употребе и њихово издавање;* *2.Изградња нових објеката*
Мањи проценат наплате јавног прихода закупнина пп и ст у условима пандемије, као последице умањења закупнина и смањене економске смаге закупаца	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10.000	*1. Слање опомена дужницима најмање једном месечно,* *2. Одобравање плаћања дуга на рате и или наплата путем меница* *3. Тужбез а наплату и отказ уговора*
Неадекватно одржавање - пропадање супстанце портфолија пп и ст простора	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10.000	*1. Континуирана контрола објеката пп и ст простора најмање 1-2 пута годишње 2.* *Израда планова текућег одржавањапп и ст 3.Обавештавање Оснивача о потреби улагања након извршене контроле и процене улагања*
Напуштање организације због ниски зарада, континуираног усавршавања, обука, стицања већих компентенција, напредовања	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	1.000	*1.Обука запослених, 2.Преговори са Оснивачем у вези повећања зарада* *3.Ротирање радника на друга радна места уколико постоји законски основ*
Ризици од судских спорова са јавним предузећима у вези префактурисаних режијских трошкова закупцима пп и ст простора	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	4.100	*1. Стављање приговора застарелости на Суду*

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа
Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:
Број 1 - Низак утицај
Број 2 - Умерен утицај
Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Датум: 28.11.2025.

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	-3.254	1.636	2.466	2.516
	Реализација	1.186	2.016	2.466	-
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		1	0	0	0
Укупна имовина	План	20.896	20.896	36.004	33.969
	Реализација	20.896	33.548	36.004	-
% одступања реализације од плана		0	1	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0
Пословни приходи	План	67.761	75.796	78.555	81.674
	Реализација	58.043	66.896	78.555	-
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0
Пословни расходи	План	67.761	74.888	79.591	82.648
	Реализација	54.279	66.896	79.591	-
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0
Пословни резултат	План	13.482	908	-1.036	-1.036
	Реализација	3.764	0	-1.036	-
% одступања реализације од плана		-1	-1	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	-1	0	0
Нето резултат	План	320	450	450	500
	Реализација	4.731	830	450	-
% одступања реализације од плана		0	1	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	-1	0	0
Број запослених на дан 31.12.	План	19	19	22	21
	Реализација	19	21	21	-
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0
Просечна нето зарада	План	84.022	95.440	102.958	112.050
	Реализација	82.370	89.488	102.689	-
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0
Инвестиције	План	0	0	0	0
	Реализација	0	0	0	
% одступања реализације од плана		0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0	0

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација (процена)	План 2024. година	План 2025. година	План 2026. година
EBITDA	890	820	-549	-349
ROA	1,53	0,96	1,25	1,47
ROE	-9,93	-5,98	18,25	19,87
Оперативни новчани ток	26.070	27.200	-1.036	-974
Дуг / капитал	-748,14	-670,49	432,95	396,66
Ликвидност	78,81	78,39	99,50	99,20
% зарада у пословним приходима	47,93	53,87	66,73	63,73

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	1.813	1.471	1.080
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0		
Укупно кредитно задужење	0	1.813	1.471	1.080

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Датум: 28.11.2025.

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	3.795	3.795	3.795	3.795
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	3.795	3.795	3.795	3.795
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	3.795	3.795	3.795	3.795
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	30.174	30.174	30.174	30.174
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	201	201	201	201
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	201	201	201	201
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5.913	5.913	5.913	5.913

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5.913	5.913	5.913	5.913
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	428	428	428	428
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	350	350	350	350
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	78	78	78	78
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	145	145	145	145
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	145	145	145	145
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	21.473	21.473	21.473	21.473
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.014	2.014	2.014	2.014
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	33.969	33.969	33.969	33.969
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2.516	2.516	2.516	2.516
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	50	50	50	50
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.466	2.466	2.466	2.466
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.966	1.966	1.966	1.966
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	500	500	500	500
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				0
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1.036	1.036	1.036	1.036
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	1.036	1.036	1.036	1.036
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				

411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	1.036	1.036	1.036	1.036
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0			
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	0			
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	0			
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	30.417	30.417	30.417	30.417
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	16.314	16.314	16.314	16.314
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	7.529	7.529	7.529	7.529
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6.758	6.758	6.758	6.758
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	771	771	771	771
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5.645	5.645	5.645	5.645
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4.659	4.659	4.659	4.659
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	986	986	986	986
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	929	929	929	929
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0			
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	33.969	33.969	33.969	33.969
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457				

Датум 28.11.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	18.207	46.897	61.812	81.674
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	18.155	42.893	57.756	77.568
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	18.155	42.893	57.756	77.568
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	52	4.004	4.056	4.106
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	20.766	44.595	60.952	82.648
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.604	2.366	3.179	5.906
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	15.114	28.759	42.364	55.441
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	9.727	19.617	29.472	39.149
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.474	2.972	4.465	5.931
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3.913	6.170	8.427	10.361
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	0	0	0	700
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.527	9.810	10.124	12.460
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.521	3.660	5.285	8.141
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	605	733	1.939	974
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	23	23	23	23
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3	3	3	3
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	20	20	20	20
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	30	72	93	259
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	30	72	93	149
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	50
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	60
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	83	194	293	378
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039	0	0	0	50
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	0	0	0	100
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	14.446	20.118	31.413	43.500
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	11.380	21.871	31.703	41.740
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	32.676	67.038	93.248	125.247
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	32.176	66.538	92.748	124.747
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	500	500	500	500
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				

69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047	0			
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048	0			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА **(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0**	1049	500	500	500	500
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА **(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0**	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК **(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0**	1055	500	500	500	500
	У. НЕТО ГУБИТАК **(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0**	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Датум: 28.11.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 5б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	44.181	88.362	132.543	176.724
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	35.331	70.662	105.993	141.324
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	8.850	17.700	26.550	35.400
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	45.022	88.569	132.116	175.663
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	16.137	32.274	48.411	64.548
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	14.337	28.674	43.011	57.348
4. Плаћене камате у земљи	3010	30	72	93	149
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	14.518	27.549	40.601	53.618
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015			427	1.061
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	841	207		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	634	1.268	1.902	2.536

1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	262	524	786	1.048
7. Финансијски лизинг	3044	372	744	1.116	1.488
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	634	1.268	1.902	2.536
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	44.181	88.362	132.543	176.724
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	45.656	89.837	134.018	178.199
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1.475	1.475	1.475	1.475
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	22.948	22.948	22.948	22.948
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	21.473	21.473	21.473	21.473

Датум: 02.12.2025.

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2026. године					
Приход	**Планирано**	**Пренето из буџета**	**Реализовано (процена)**	**Неутрошено**	**Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)**
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.).

Датум 28.11.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	Измене плана III 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	26.818.332	26.818.332	7.011.747	14.140.554	21.244.322	28.219.761
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	37.204.750	37.204.750	9.727.312	19.617.021	29.471.993	39.148.936
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	42.841.270	42.841.270	11.201.000	22.589.000	33.937.000	45.080.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	22	22	21	21	21	21
4.1.	- на неодређено време	17	17	17	17	17	17
4.2.	- на одређено време	5	5	4	4	4	4
5	Накнаде по уговору о делу			232.500	232.500	232.500	232.500
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*			1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.080.000	1.180.000	360.000	720.000	1.080.000	1.440.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	1	1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	930.000	930.000	219.000	461.000	703.000	945.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	2	2	1	2	2	2
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	2.630.000	2.630.000	657.500	1.315.000	1.972.500	2.630.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	975.000	975.000	243.750	487.500	731.250	975.000
20	Дневнице на службеном путу	480.000	480.000	90.000	443.800	453.840	607.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	279.100	279.100	200.000	200.000	200.000	200.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију					720.000	720.000
23	Број прималаца отпремнине					1	1
24	Јубиларне награде	920.000	920.000	930.000	930.000	930.000	930.000
25	Број прималаца јубиларних награда	3	3	3	3	3	3
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	1.275.000	1.275.000	980.000	980.000	980.000	980.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: 28.11.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екон. Драгомир Радованац

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ДИРЕКТОРИ	2	2	2	1	1
2	ЕКОНОМСКИ	5	5	5	5	
3	ПРАВНИ	4	5	5	4	1
4	ТЕХНИЧКИ	4	5	5	4	1
5	УПР.СПОРТСКО РЕКРЕ	4	4	4	3	1
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
…						
УКУПНО:		19	21	21	17	4

Датум: 28.11.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.сцц Драгомир Радованац

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025	Број на дан 31.12.2026	Број на дан 31.12.2025	Број на дан 31.12.2026
1	**ВСС**	13	13	3	3
2	**ВС**				
3	**ВКВ**				
4	**ССС**	8	8		
5	**КВ**				
6	**ПК**				
7	**НК**				
УКУПНО		21	21	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025	Број запослених 31.12.2026
1	**До 30 година**	1	
2	**30 до 40**	2	1
3	**40 до 50**	8	10
4	**50 до 60**	4	4
5	**Преко 60**	6	6
УКУПНО		21	21
Просечна старост		50	50

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025	Број на дан 31.12.2026	Број на дан 31.12.2025	Број на дан 31.12.2026
1	**Мушки**	8	8	2	2
2	**Женски**	13	13	1	1
УКУПНО		21	21	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025	Број запослених 31.12.2026
1	**До 5 година**	2	
2	**5 до 10**	3	3
3	**10 до 15**		
4	**15 до 20**	3	3
5	**20 до 25**	2	4
6	**25 до 30**	3	3
7	**30 до 35**	5	5
8	**Преко 35**	3	3
УКУПНО		21	21

Датум: 28.11.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	**21**
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	
1	*навести основ*	
2	Истек уговора	-1
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	
1	*навести основ*	
2	Пријем на одређено	1
	Стање на дан 31.03.2026. године	**21**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2026 године	**21**
	Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 30.09.2026. године	**21**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	**21**
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	
1	*навести основ*	
2	Истек уговора	-1
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	
1	*навести основ*	
2	Пријем на одређено	1
	Стање на дан 30.06.2026. године	**21**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2026. године	**21**
	Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 31.12.2026. године	**21**

Датум: 28.11.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екц. Драгомир Радованац

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	3.034.789	144.514	19	2.623.767	138.093				2	411.022	205.511
II	21	2.937.499	139.881	19	2.535.316	133.438				2	398.578	199.289
III	21	2.975.816	141.706	19	2.576.461	135.603				2	399.355	199.678
IV	21	2.978.360	141.827	19	2.568.463	135.182				2	400.722	200.361
V	20	2.820.167	141.008	18	2.382.228	132.346				2	401.766	200.883
VI	21	2.917.450	138.926	18	2.448.620	136.034	1	41.926	41.926	2	406.909	203.455
VII	21	3.127.990	148.952	18	2.592.539	144.030	1	104.702	104.702	2	430.749	215.375
VIII	21	3.004.835	143.087	18	2.507.952	139.331	1	97.609	97.609	2	399.274	199.637
IX	21	2.990.378	142.399	18	2.481.546	137.864	1	108.604	108.604	2	400.228	200.114
X	21	3.040.458	144.784	18	2.512.271	139.571	1	112.103	112.103	2	416.084	208.042
XI	21	2.842.409	135.353	18	2.336.416	129.801	1	104.813	104.813	2	401.180	200.590
XII	22	3.360.000	152.727	18	2.659.175	147.732	2	253.582	126.791	2	447.243	223.622
УКУПНО	252	36.030.152	1.715.163	220	30.224.754	1.649.024	8	823.339	696.548	24	4.913.110	2.456.555
ПРОСЕК	21	3.002.513	142.930	18	2.518.730	137.419	1	68.612	58.046	2	409.426	204.713

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	3.318.281	158.013	18	2.748.589	152.699	1	126.791	126.791	2	442.901	221.450
II	21	3.148.936	158.013	18	2.605.297	144.739	1	118.107	118.107	2	425.532	212.766
III	21	3.260.096	155.243	18	2.703.430	150.191	1	126.791	126.791	2	429.874	214.937
IV	21	3.329.570	158.551	18	2.764.221	153.568	1	126.791	126.791	2	438.558	219.279
V	21	3.244.464	154.498	17	2.531.481	148.911	2	278.767	139.383	2	434.216	217.108
VI	21	3.315.675	157.889	17	2.596.613	152.742	2	283.109	141.554	2	435.953	217.977
VII	21	3.359.965	159.998	17	2.618.324	154.019	2	287.451	143.726	2	454.190	227.095
VIII	21	3.244.464	154.498	17	2.540.165	149.421	2	278.767	139.383	2	425.532	212.766
IX	21	3.250.543	154.788	17	2.541.902	149.524	2	283.109	141.554	2	425.532	212.766
X	21	3.222.753	153.464	17	2.514.112	147.889	2	283.109	141.554	2	425.532	212.766
XI	21	3.192.358	152.017	17	2.488.059	146.356	2	278.767	139.383	2	425.532	212.766
XII	21	3.261.832	155.325	17	2.548.849	149.932	2	287.451	143.726	2	425.532	212.766
УКУПНО	252	39.148.936	1.872.299	208	31.201.042	1.799.991	20	2.759.010	1.628.745	24	5.188.884	2.594.442
ПРОСЕК	21	3.262.411	155.353	17	2.600.087	150.005	2	229.917	135.729	2	432.407	216.204

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	3.821.000	181.952	18	3.165.000	175.833	1	146.000	146.000	2	510.000	255.000
II	21	3.626.000	172.667	18	3.000.000	166.667	1	136.000	136.000	2	490.000	245.000
III	21	3.754.000	178.762	18	3.113.000	172.944	1	146.000	146.000	2	495.000	247.500
IV	21	3.834.000	182.571	18	3.183.000	176.833	1	146.000	146.000	2	505.000	252.500
V	21	3.736.000	177.905	17	2.915.000	171.471	2	321.000	160.500	2	500.000	250.000
VI	21	3.818.000	181.810	17	2.990.000	175.882	2	326.000	163.000	2	502.000	251.000
VII	21	3.869.000	184.238	17	3.015.000	177.353	2	331.000	165.500	2	523.000	261.500
VIII	21	3.736.000	177.905	17	2.925.000	172.059	2	321.000	160.500	2	490.000	245.000
IX	21	3.743.000	178.238	17	2.927.000	172.176	2	326.000	163.000	2	490.000	245.000
X	21	3.711.000	176.714	17	2.895.000	170.294	2	326.000	163.000	2	490.000	245.000
XI	21	3.676.000	175.048	17	2.865.000	168.529	2	321.000	160.500	2	490.000	245.000
XII	21	3.756.000	178.857	17	2.935.000	172.647	2	331.000	165.500	2	490.000	245.000
УКУПНО	252	45.080.000	2.146.667	208	35.928.000	2.072.690	20	3.177.000	1.875.500	24	5.975.000	2.987.500
ПРОСЕК	21	3.756.667	178.889	17	2.994.000	172.724	2	397.125	234.438	2	497.917	248.958

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Датум: 28.11.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	**Нето**	**Бруто 1**	**Нето**
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	97.608,74	71.266,02	110.757,00	81.063,00
	Највиша зарада	203.043,58	145.221,70	210.187,00	150.763,00
Пословодство	Најнижа зарада	186.052,54	133.307,70	196.577,00	141.222,00
	Највиша зарада	229.390,33	163.690,76	239.825,00	171.539,00
Директор	Најнижа зарада	212.525,65	151.865,35	224.525,00	160.815,00
	Највиша зарада	229.390,33	163.690,76	239.825,00	171.539,00

Датум: 28.11.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 11б

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима **од**

01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима **од**

01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Датум: 28.11.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екц. Драгомир Радованац

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина 2025. година реализација				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
II	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
III	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
IV	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
V	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
VI	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
VII	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
VIII	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
IX	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
X	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
XI	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
XII	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2
УКУПНО	1.704.240	714.684	494.784	24	1.704.240	714.684	494.784	24
ПРОСЕК	142.020	59.557	41.232	2	142.020	59.557	41.232	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина 2025. година реализација				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2
II	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2
III	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2
IV	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2
V	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2
VI	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2
VII	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2
VIII	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2
IX	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2
X	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2
XI	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2
XII	219.163	91.909	63.629	2	219.163	91.909	63.629	2
УКУПНО	2.630.000	1.102.906	763.548	24	2.630.000	1.102.906	763.548	24
ПРОСЕК	219.167	91.909	63.629	2	219.167	91.909	63.629	2

Датум: 28.11.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију 2025. година реализација				Комисија за ревизију 2026. година план			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију 2025. година реализација				Комисија за ревизију 2026. година план			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Датум: 28.11.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Uni Credit Leasing Srbija.....	финансијски лизинг-ауто	EUR	не	8.361	981.484	2023	2028	3	09.03.2023	7,94	12	417.022	56168	4.808	564.462
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење					981.484										983.536
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

Датум 28.11.2025.

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА 2026.

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
	Добра НАБАВКА					
1	Материјал	1.070.196	691.584	825.181	1.049.489	1.705.380
2	Остали режијски материјал	50.000	53.655	58.379	66.950	74.000
3	Бензин ГСА	999.000	200.000	500.000	800.000	999.900
4	Материјал ПТМ	90.000	50.000	55.620	89.000	130.620
5	Вода и напитци	300.000	88.000	130.000	220.000	300.000
6	Рачунари са штампачем		180.000	180.000	180.000	180.000
7	Штампачи		50.000	50.000	50.000	50.000
8	Штампач у боји		62.000	62.000	62.000	62.000
9	Мобилни телефони		100.000	100.000	100.000	100.000
10	Комоде		80.000	80.000	80.000	80.000
11	Радне столице		110.000	110.000	110.000	110.000
12	Радни сто		20.000	20.000	20.000	20.000
13	Теписи		34.000	34.000	34.000	34.000
14	Намештај за кухињу са судопером		45.000	45.000	45.000	45.000
15	Бојлери		20.000	20.000	20.000	20.000
16	Решо са индуктивном плочом		3.000	3.000	3.000	3.000
17	Електрична енергија закупци ПП и СТ ГСА	9.900.000	0	21.786.000	21.786.000	22.086.100
	Укупно добра:	**12.409.196**	**1.787.239**	**24.059.180**	**24.715.439**	**26.000.000**
	Услуге НАБАВКА					
1	Вода и канализација	50.000	54.000	59.000	67.000	74.000
2	Енергија	1.900.000	634.800	942.800	1.215.800	2.600.000
3	Услуге комуникације	1.250.000	287.500	490.000	732.500	1.161.000
4	Услуге различите врсте услуга одржавања Излетишта	7.000.000	3.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
5	Одржавање скеле на Тиси код Тараша	0	12.500.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000
6	Комуналне услуге	168.200	27.100	87.200	138.200	168.200
7	Непроизводне услуге	7.000.000	900.000	2.500.000	4.100.000	5.964.000
8	Репрезентација	300.000	100.000	200.000	250.000	300.000
9	Осигурање	372.200	279.200	292.200	372.200	372.200
10	Остали нематеријални трошкови	750.000	250.000	330.000	450.000	694.367
11	Енергенти грејање ГСА	1.600.000	800.000	1.200.000	1.500.000	2.000.000
12	Грејање закупци ПП и СТ ГСА	6.000.000	1.300.000	2.050.000	3.500.000	6.513.940
13	Комуналне услуге снабдевање водом закупци ПП и СТ	500.000	120.000	240.000	360.000	500.000

14	Комуналне услуге снабдевање одвоз отпада закупци ПП и СТ	60.000	15.000	30.000	45.000	60.000
	Укупно услуге:	**26.950.400**	**20.267.600**	**27.921.200**	**32.230.700**	**39.907.707**
	Радови НАБАВКА					
1	Одржавање ПТМ набавка се односи на различите врсте радова	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
	Укупно радови:	**7.000.000**	**7.000.000**	**7.000.000**	**7.000.000**	**7.000.000**

Датум: 28.11.2025 М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл. екц. Драгомир Радованац

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. година	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026		
1						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
2						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
3						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције													

Датум: 28.11.2025

М.П. ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ГРАДСКА СТАМБЕНА ЗГРАДА ЗРЕЊАНИН 3

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.екон. Драгомир Радованац

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	Процена 2025. година	План 2026. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	600.000	600.000	120.109	300.000	450.000	600.000
6.	Реклама и пропаганда	0					
7.	Остало	0		0	0	0	

Датум: 28.11.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

ЦЕНОВНИК УСЛУГА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ

Р. бр.	ВРСТА УСЛУГЕ	Цене u 2025.		Цена у динарима по јединици мере за текућу годину (2026. година) без	Цена у динарима по јединици мере за текућу годину (2026. година) са	Индекс
		Без ПДВ-а	Са ПДВ-ом			
	I ТЕХИЧКИ СЕКТОР - ЦЕНЕ УСЛУГА					
1.1	**Давање података о вредности станова трећим лицима**					
1.1.1	Стан са познатим елементима у складу са Законом о становању РС	9.240,60	11.088,72	**12.500,00**	**15.000,00**	135,27
1.1.2	Стан са непознатим елементима које треба утврдити изласком на терен	11.748,00	14.097,60	**15.000,00**	**18.000,00**	127,68
1.1.3	Стан са непознатим елементима које треба утврдити изласком на терен за насељена места	14.097,60	16.917,12	**16.666,67**	**20.000,00**	118,22
1.2	Бодовање станова за потребе утврђивања закупнине без обзира на површину и квалитет стана по важећим Упутствима и припремљеним обрасцима **по м2**	101,20	121,44	**125,00**	**150,00**	123,52
1.3	Давање техничке документације из архиве ЈП ГСА на реверс	2.500,00	3.000,00	**2.916,67**	**3.500,00**	116,67
	II ПРАВНИ СЕКТОР - ЦЕНЕ УСЛУГА					
2	**Откуп и укњижба стана/пословног простора**					
2.1	Накнада за послове откупа стана у целости (утврђивање висине остатка откупне цене стана са израдом анекса уговора и потврдом о исплати / или брисовне дозволе) за лица која су закључила уговор о откупу код Предузећа	11.400,00	13.680,00	**14.166,67**	**17.000,00**	124,27
2.2	Накнада за послове откупа стана у целости (утврђивање висине остатка откупне цене стана са израдом анекса уговора и потврдом о исплати / или брисовне дозволе) за 3. лица која нису закључила уговор о откупу код Предузећа	11.400,00	13.680,00	**16.000,00**	**19.200,00**	140,35
2.3	Накнада за послове откупа идеалног дела стана (утврђивање висине остатка откупне цене дела стана са израдом анекса уговора и потврдом о исплати /или брисовне дозволе)	11.400,00	13.680,00	**14.166,67**	**17.000,00**	124,27
2.4	Израда анекса уговора за укњижбу стана	5.900,00	7.080,00	**7.400,00**	**8.880,00**	125,42
2.5	Брисање хипотеке заложеног права и других терета	1.800,00	2.160,00	**3.333,33**	**4.000,00**	185,19
2.6	Издавање потврде о статусу корисника стана или члана породичног домаћинства	540,00	648,00	**1.000,00**	**1.200,00**	185,19
2.7	Давање података о неисплаћеној вредности купопродајне цене стана из откупа (прерачун отплатне цене стана у откупу)	3.000,00	3.600,00	**6.000,00**	**7.200,00**	200,00
2.8	Друге правне услуге	3.600,00	4.320,00	**5.000,00**	**6.000,00**	138,89
2.9	Израда уговора или анекса уговора који нису обухваћени у предходним услугама по захтеву странке	6.000,00	7.200,00	**8.333,33**	**10.000,00**	138,89
2.10	Издавање потврде о субјекту који је био власник станаи или пословног простора пре откупа стана/пословног простора из друштвене својине	6.000,00	7.200,00	**10.000,00**	**12.000,00**	166,67
2.11	Издавање потврде о површини стана	2.000,00	2.400,00	**4.166,67**	**5.000,00**	208,33
2.12	Издавање друге потврде или документа из евиденције Правног сектора предузећа	4.000,00	4.800,00	**4.166,67**	**5.000,00**	104,17
	III ЕКОНОМСКИ СЕКТОР - ЦЕНЕ УСЛУГА					
3	**Цене закупа пословног простора у име и за рачун града Зрењанина. Цене закупа пословног простора по m² утврђене су у бодовима 1 БОД = 1,15 ЕВРА.**					
3,1	Закуп ПП I зона(гл.ул.) до 30m2	**9,50**	**11,40**	**9,50**	**11,40**	100,00
3,2	Закуп ПП I зона(гл.ул.) до 30,01-70m2	**9,00**	**10,80**	**9,00**	**10,80**	100,00
3,3	Закуп ПП I зона(гл.ул.) до 70,01-150m2	**9,50**	**11,40**	**9,50**	**11,40**	100,00
3,4	Закуп ПП I зона(гл.ул.) преко 150m2	**7,00**	**8,40**	**7,00**	**8,40**	100,00
3,5	Закуп ПП I зона до 30m2 спрат	**4,50**	**5,40**	**4,50**	**5,40**	100,00
3,6	Закуп ПП I зона од 30,01-70m2 спрат	**4,00**	**4,80**	**4,00**	**4,80**	100,00
3,7	Закуп ПП I зона од 70,01-150m2 спрат	**3,60**	**4,32**	**3,60**	**4,32**	100,00
3,8	Закуп ПП I зона преко150m2 спрат	**2,50**	**3,00**	**2,50**	**3,00**	100,00
3,9	Закуп ПП I зона до 30m2	**4,50**	**5,40**	**4,50**	**5,40**	100,00
3.10	Закуп ПП I зона од 30,01-70m2	**4,50**	**5,40**	**4,50**	**5,40**	100,00
3.11	Закуп ПП I зона од 70,01-150m2	**4,00**	**4,80**	**4,00**	**4,80**	100,00

3.12	Закуп ПП I зона преко 150m2	**4,00**	**4,80**	**4,00**	**4,80**	100,00
3.13	Закуп ПП II зона до 30m2	**3,80**	**4,56**	**3,80**	**4,56**	100,00
3.14	Закуп ПП II зона од 30.01-150m2	**3,00**	**3,60**	**3,00**	**3,60**	100,00
3.15	Закуп ПП II зона преко 150m2	**2,00**	**2,40**	**2,00**	**2,40**	100,00
3.16	Закуп ПП III зона до 50m2	**2,20**	**2,64**	**2,20**	**2,64**	100,00
3.17	Закуп ПП III зона од 50,01-70m2	**1,80**	**2,16**	**1,80**	**2,16**	100,00
3.18.	Закуп ПП III зона од 70,01-150m2	**1,20**	**1,44**	**1,20**	**1,44**	100,00
3.19	Закуп ПП III зона преко 150m2	**1,20**	**1,44**	**1,20**	**1,44**	100,00
4	**Цене закупа слободностојећих витрина**					
4,1	Обострано месечно	**3.300,00**	**3.960,00**	**3.300,00**	**3.960,00**	100,00
4,2	Једнострано месечно	**1.650,00**	**1.980,00**	**1.650,00**	**1.980,00**	100,00
5	**Цене закупа стамбеног простора**					
5,1	Висина закупнине за стамбени простор на неодређено и одређено време утврђује у складу са Законом о становању и одржавању зграда					
6	**Цене откупа стамбеног простора**					
6,1	Висина откупне цене за стамбени простор, односно месечна рата откупа утврђује се на основу података објављених у "Службеном гласнику РС"					
	IV СЕКТОР ЗА МАРКЕТИНГ И ТУРИТЗАМ - ЦЕНЕ УСЛУГА					
7	**Почетне цене закупа објеката и простора на излетиштима "Пескара" и "Тиса"**					
7,1	Локалитет са постављеним наменским киоском ознаке **С1**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону	**125.124,99**	**150.149,99**	**125.124,99**	**150.149,99**	100,00
7,2	Локалитет са постављеним наменским киоском ознаке **С2**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону	**178.062,51**	**213.675,01**	**178.062,51**	**213.675,01**	100,00
7.3.	Локалитет са постављеним наменским киоском ознаке **С3**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону	**178.062,51**	**213.675,01**	**178.062,51**	**213.675,01**	100,00
7.4.	Локалитет са постављеним наменским киоском ознаке **С4**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону	**178.062,51**	**213.675,01**	**178.062,51**	**213.675,01**	100,00
7,5	Локалитет са постављеним наменским киоском ознаке **М1**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону.	**77.000,00**	**92.400,00**	**77.000,00**	**92.400,00**	100,00
7,6	Простор за постављање летње баште ознаке **ЛБ1**, на локалитету **ПЕСКАРА** Почетна цена за целу сезону.	**211.749,99**	**254.099,99**	**211.749,99**	**254.099,99**	100,00
7,7	Простор за постављање летње баште ознаке **ЛБ7,** на локалитету ПЕСКАРА Почетна цена за целу сезону.	**211.749,99**	**254.099,99**	**211.749,99**	**254.099,99**	100,00
7,8	Локалитет за постављање наменског киоска ознаке **М4** Почетна цена за целу сезону	**77.000,00**	**92.400,00**	**77.000,00**	**92.400,00**	100,00
7,9	Привремени објекат ознаке **Т1** – летња башта, на локалитету **ТИСА** Почетна цена за целу сезону	**77.000,00**	**92.400,00**	**77.000,00**	**92.400,00**	100,00
7.10	Привремени објекат ознаке **Т2** – летња башта, на локалитету **ТИСА**, Почетна цена за целу сезону	**105.875,00**	**127.050,00**	**105.875,00**	**127.050,00**	100,00
7.11	Изнајмљивање простора за постављање педалина и сл. по сезони	**44.000,00**	**52.800,00**	**44.000,00**	**52.800,00**	100,00
7.12	Изнајмљивање простора за постављање водених сегмената за садржаје на води Почетна цена по сезони	**55.000,00**	**66.000,00**	**55.000,00**	**66.000,00**	100,00
7.13	Изнајмљивање простора за постављање шатора до 4 особе са прикључком за струју - 1 дан	**550,00**	**660,00**	**550,00**	**660,00**	100,00
7.14	Изнајмљивање простора за постављање шатора до 4 особе са прикључком за струју - 1 месец	**1.650,00**	**1.980,00**	**1.650,00**	**1.980,00**	100,00
7.15	Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју - 1 дан	**1.650,00**	**1.980,00**	**1.650,00**	**1.980,00**	100,00
7.16	Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју - 1 месец	**4.400,00**	**5.280,00**	**4.400,00**	**5.280,00**	100,00
7.17	Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју од 01.04-.30.09.	**14.520,00**	**17.424,00**	**14.520,00**	**17.424,00**	100,00
7.18	Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју - годишња накнада	**15.180,00**	**18.216,00**	**15.180,00**	**18.216,00**	100,00
7.19	Изнајмљивање простора за постављање контејнера са прикључком на струју - годишња накнада	**16.698,00**	**20.037,60**	**16.698,00**	**20.037,60**	100,00

7.20	Рекламни простор на локалитету "Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - 2000мм * 1250мм за целу сезону	**13.200,00**	**15.840,00**	**13.200,00**	**15.840,00**	100,00
7.21	Рекламни простор на локалитету "Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - 2000мм * 1250мм за целу сезону за закупце који имају закључене уговоре о закупу на означеним локалитетима	**6.600,00**	**7.920,00**	**6.600,00**	**7.920,00**	100,00
7.22	Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине до 5м2, дневно по m2	**458,33**	**550,00**	**458,33**	**550,00**	100,00
7.23	Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине од 5 до 10м2, дневно по m2	**333,33**	**400,00**	**333,33**	**400,00**	100,00
7.24	Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине од 10 до 50м2, дневно по m2	**250,00**	**300,00**	**250,00**	**300,00**	100,00
7.25	Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине од 50 до 100м2, дневно по m2	**166,67**	**200,00**	**166,67**	**200,00**	100,00
7.26	Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине преко 100м2, дневно по m2	**83,33**	**100,00**	**83,33**	**100,00**	100,00
8	**Издавање у закуп слободне саобраћајне површине у склопу Спортско-рекреационог центра "МОТЕЛ" Зрењанин**				**0,00**	
8,1	Закупац који врши обуку за следеће категорије возила - АМ, А1, А2, А, Б1, Б, БЕ, за закупце са већ закљученим уговорима од дана закључења новог уговора	**5.071,50**	**6.085,80**	**5.071,50**	**6.085,80**	100,00
8,2	Закупац који поред обуке за возила из тачке 1. врши обуку и за следеће категорије возила Ц1, Ц1Е, , ЦЕ, Д, Д1, Д1Е, ДЕ, Ф, М, за закупце са већ закљученим уговорима од дана закључења новог уговора	**6.520,50**	**7.824,60**	**6.520,50**	**7.824,60**	100,00
9	**Накнада за коришћење простора у дворишту Пиваре**					
9,1	Накнада за коришћење простора у дворишту објекта "Пивара" по м2 дневно	**100,00**	**120,00**	**100,00**	**120,00**	100,00
	V ЕКОНОМСКИ СЕКТОР - ЦЕНЕ УСЛУГА					
10	Давање података за станове по писменом захтеву трећих лица о стању дуга, прерачун рата за откуп, израчунавање закупнине и слично за остале станове			**3.000,00**	**3.600,00**	

	VI УПРАВЉАЊЕ ПОСЛОВНИМ И СТАМБЕНИМ ПРОСТОРОМ И РЕКРЕАЦИОНИМ ЦЕНТРИМА - ЦЕНЕ УСЛУГА	Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар
11,1	Управљање пословним простором - услуга број 1 - за период јануар - децембар 2025. године месечно	2.847.938,15	2.847.938,15	2.847.938,15	2.847.938,15	2.847.938,15	2.847.938,15	2.847.938,15	2.847.938,15	2.847.938,15	2.847.938,15	2.847.938,15	2.847.938,03
11,2	Управљање стамбеним простором - услуга број 2 - за период јануар - децембар 2025. године месечно	1.402.061,86	1.402.061,86	1.402.061,86	1.402.061,86	1.402.061,86	1.402.061,86	1.402.061,86	1.402.061,86	1.402.061,86	1.402.061,86	1.402.061,86	1.402.061,89
11,3	Услуга управљања спортско рекреационих центара - услуга број 3 - за период март - јун 2025. године месечно			383.333,33	383.333,33	383.333,33	383.333,33						
11,4	Услуга одржавања спортско рекр.центара - услуга број 4 - за период март - јун 2025. године месечно			2.908.333,33	2.908.333,33	2.908.333,33	2.908.333,33						
11,5	Услуге одржавања скеле на Тиси код Тамиша - услуга 5	10.000.000,00	1.500.000,00	0,00	1.000.000,00								

Датум: 28.11.2025

М.П.

В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц
Драгомир Радованац